





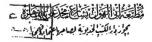
## كتاب عصرى

بحث فی طائنة من الفضائل التي اذا راض المرء نفسه علیها وأُخَذَبِها احتوته من المبادى، القوعة والارشادات النافعة كفات له الفوز فی معترك الحیاة

و بلغت به الى السمادة الرموقة من جميع العاملين



الطبعة الاولى





## حامداً ومصلياً

#### مقلامه

أما بعد فهذا عقد متناسق من قصول باحثة فى جملة من النشائل اتفقى هداه الاخلاق والاجماع ورجال الاعمال في هذا العمر على نسها لمن يتخدما اماما له ودليلا فى طريق الحياة وهى فى موضوعا ووضها مستخرجة الدرر من كنوز الادبيناك في والدري ومنسوجة على منوال فسول نشرها (ويتسن ) الكانب الامريكي . وما عنيت بأخراجها الارجاء أن تنظر الشيئة المصرية الناهضة فيها نظرة تثبت واعتبار تيمرها أمرها وتبديها الى خير مستفها وتسدد خطواتها في تلك الطريق التي تحتف بها المصاعب والمقبات وأفى لارجو أن أكون بهذا الممل قد أديت نحو أبناء وطنى واجبا لا أبني متهم عايد الا أن يأخذوا بناك الغمائل وبسترشدوا بما لحتوته من المظات في ظلمات الحياة حتى يلغوا المي مثل ما لبها من السادة والنادوة والجاء

### تعهيدل

تقول المناصة فيمن سالته الايام وابد عمل السادة والاقبال قائلع في عملة وأثرى بفتة بعد فقر ، انه ه سيد الطالم ، ميمرن الطائم ، موقور الحظ » . وللمامة في هذا المدى شايع وأمثال يخطئها العد . وهي كما انحمل في تماياها المكتمة البالغة والرأى السديد . ولا عجب قان ليمن النقية ووقور الحظ دخلا كبرا في نجاح المره في الحياة واحرازه تنسب السبق في القوة والجاه . غير أن الطائع أو الحظ كما يكونان للمره المراقاة التي يتوقل بها ألى المالي ويتسم فروة النياهة والمجد ، كنيرا ما يويان به في الحرك الاسفل من حضيض الشقاء والحول » اذا أخد الى الدعة والسكون وتراني في عجله ونبد الجد والاجتهاد وراه ظهره اعتادا على ما أوتيه من سعادة الجد وما أحظاه إثران به من اصابة مرامه وتمقيق أمانيه . قال من يركن الي الخول بعد نباهة والى الدعم مدى الدمر » انما دني كمثل من يركن الي الخول بعد نباهة والى مدال بعد عبه ونشاط ؛ ومن يتعذ من واثقة الزمان له جينا أمنا من يواقعة مدى الدمر » انما خط من تهدد بالنابة والترميء فلا بلبث أرينتس . فاذا لم يطهو محت بنالا ما أعنل من تهدد بالنابة والترميء فلا بلبث أرينتس . فاذا لم يطهو محت يجرى الحظ بالم ، في كل تبار ويزج به في كل مأزق بل لو لم يكن من طبائه أن أن

يهدم اليوم ما شاده أمس العابر لما أطلق عليه ذلك الاسم الذى ينطوى فيه معنى التصيب الذى إنّى جزافا من الحبر واليسر والسعادة

فقدين بالمائل البديد مرامى النظر في أطوار الدهر وتغذانه ألا يستمد أبدا على كونه حظيا ولا على أنه نال ما كان يبتنيه من ثروة وجاء ، بل يجب عليه اذا افتر له ثمر الزمان ان يسجل في ذا كرته هذه الابتسامة مكتبها بذلك دون الاطمئنان اليها أو الاعماد عليها مرجعا في نف أمها ابتسامة قد تمقيها عبوسة وانعطاف قد يتبعه نفور ورخاء قد تتاوه شدة

وخير الذرائع الى المجد والجاء والمنيانما هو أن يتخذ المرء من عزيمته عطية تفرب له الميد من هذه الفايات الدينة والمراب الشريفة على شريطة التجلي بالفشائل الكشيئة بأمن الطريق . لاننا لمننا الآن في حيز الزمن الذي كان أهله يصورون الحيظ أو الجزاف في صورة غادة تطرق باب المستغرق في سبات النوم : بل صرنا الى زمن لا يلوح طيف الحظ نميه الالمن يقتق أثره معانيا في ادراكه من المثاق والاهوال ما يشتق المراثر ويقطم نياط الغارب

وانما الناس فرق شي وخدود متبانية فيا بسمدون عليه من قرائم احتياز الفروة والنبي والوصول الى قم الجاه والمجتداب الحظ الى حظيمهم . فترم وابط الجأش الذي يخرج الفائه بلاخوف ولا وجل ، وونهم متحين الفرصة اذا لاحت له من بديد انجم محمن أذا رآم شاردا انجم محمن أن الوجوب عليها كما تقب الجوارح على فريستها ، ومنهم من أذا رآم شاردا شرود النزال جد في أثره وطنق بطارده حتى يدركه ويأخذ بتلاييه . ولا أحد من هؤلاء الاستنفد في هذه الديل جهده الناس الوصول الى النابة ووصده من النفسائل اوالمزايا على ما لوعني الاس عمارسته والعلى به عن إعمان صادق وجأش وابط وسير حشيث مندارك الى الامام لاصبحوا عداد من طاهم الحظ بعين رعايته ومد عليهم رواق حايته . أما الماطل من حلاها الحروم من وزياها فنا أشيه بالغلام الذريكون الصفور في متناول بعده الملا يتنصه بل يدعه ينات منها بجياله وسوء تدبيره !

ان الغانر فالنجاح في الحياة شيء والاحتفاظ بما يستبه من عزة جاه و نفوذ كلة وسمة ثروة شيء الم و نفوذ كلة وسمة ثروة شيء آخر . فالدين لم يكابدوا المشاق في ديل الفوز بالنجاح هم الدين يجهلون ما يسترض هذه الديل من المقابت الغاتمة دونه ولهذا تراهم لا يمنون في الغالب بانخاذ وسائل الحيطة لسيانة تماره . وما أشبه أولك الجاهاين الغاظين بمن جهب من نومه فيرى في أول ما يراه أن طائر اغريدا نادر المثال تند انساب عليه في مخدم نومه فلا يكثرت به ولا يهم باخذ الا قاق عليه لفتصه وإيداعه قنصا مذهبا جيلا فكانت عاقبة غفلته أن عاد المصنور من حيث أنى

والغرَّسُ من آلفصول الآتية المتودة البحث في وسائل قدمى ذلك الطائر الغريد المنظم النظير المسمى بالنجاح ترويضه على الانس بصاحبه وتمويده التغريد بالالحال المعلربة لتدوم به السعادة ويرتفم الشأن في هذا الوجود

## الثقت بالمستقبل

أول شروط الفوز فى معترك الحياة ، الثقة بالستقبل وتيقن الظفر بالمراد فيه · وهي فضيلة إذا أتيحت لصاحب العزيمة ، كانت عوناً له في قهر مايمترضه من المصاعب

فدير بالطامح إلى إحراز السبق في هذا المعترك ، أن يأخذ نصه بالتقة بمستقبله وتحقق مراده فيه . وإلا عاد من جهاده في الحياة ، بما هو مقدر من الفشل الضعيف خائر العزيمة ، ذلك الذي إذا عس الزمان في وجهه وبسر ، داخله الوهم بأنه شقي وأن الشقاء ملازمه مادام على قيد الحياة ، فأذا تحرك لعمل ما ، وهو في أسر هذا الوهم الجائر ، آل جهده حما إلى الفشل واليوار وخليق به أن يتدبر الحقيقة الآتية :

إن المرء إذا انحرفت أعمال عن الغاية التي يتطلع اليها، لا تحسن به أن يتهم الحظ والطالع. لأن الناس رجلات، رجل يقرطس في الغرض بسهم همته غير هياب ولا وجل، لمضاء عزمه الحظة المسائن تنسه وثقته بمستقبله، وآخر يتردد فيفشل ثم يتهم الحظة ويجمل به ألا يمد اليأس سبيلا الى نفسه ، إذا جاءت جهوده عالم يجر فى ظنه من الفشل ، وألا يجزع إذا مسته خيبة ، بل يتعزى عنها بالمقابلة بين حاله ومايقع فى الكون من الحوادث والعبر . فيقول مثلا ، إن الرياح لا تهب من مهب واحد ، ولا تأتى دواما بما تشهى السفن ، وأن المرء إذا أخطأه التوفيق مرة كثيراً ما يصيبه ، إذا استأنف العمل عيشه غير يائس ، واقتدى بالر بان اليقظ فى الساوك بسفينته إلى المرسى الأمين ، بين الرياح المختلفة ، الى غير هذا من التمزى المنشط المهمة المنبت للأعان

أما ما يتبجح به المغرور من أن الحظاله مؤات ، والدهر لم يلقه قط بوجهه المكفهر الكالح ، فليس فى طاقة مخلوق الثبات على زعم أنه الملحوظ وحده بمين المناية والتوفيق ، ولا المطروق دون غده بخطوب الزمن وشدائده

الحياة سلسلة مؤلفة من حلقات بيضاء وسوداء، متدخل بمضها فى بعض ومتهاسك به . فحري بطالب السبق فى ميدان الحياة ، إذا أرهقته المتاعب وأحرجته المآزق ، أن يوطن نقسه على الاعتقاد بأن الحرج يعقبه الفرج ، كما تعقب الحلقة البيضاء الحلقة السلسلة ، وأنه إذا اتقى أسباب التخبط فى سيره ، خرجمن مأزق الشدة والحرج إلى باحة الرخاء والفرج فى سيره ، خرجمن مأزق الشدة والحرج إلى باحة الرخاء والفرج

ومن الناس من يذهب ضيق الا دراك وقصر النظر بهم، إلى اعتبار الثقة بالمستقبل ضرباً من الحيلاء، والاعتداد بالنفس. وليس فى مذهبهم ما يستدعى العجب، فأن الثقة بالفوز، والحياة تحف بها المصاعب والمقبات، فضيلة اختص بها أصحاب العزيمة واليأس وإذا هم وصلوا اليها من طريق الاعتداد بالنفس، فيذا السمى سعيهم. لأنهم عرفوا كيف يتحينون الفرص لاجتناب المزالق التى يندفع اليها المغرورون، فقرل عنها أقدامهم فى غالب الأحيان

وتذهب طائفة الى تحبيذ الاعتداد بالنفس ، من حيث إنه يستنفر صاحبه الى الثقة بأهليته، والاعتماد على قوته . فقد قال ( إيليك مورن ) في كتابه المعنون ( ألا فائتبه وزاحم ) ما يأتى : ه من الخطأ إخاد جذوة الاعتداد بالنفس فى أفئدة الشبيبة . لا نه من أقوم الشيم فى المرء ، إذا طهر من لوث الذق الدافع بالشبان الى المفاخرة عا لايتفق من السجايا مع مراكزهم . وإذا كانت كلمة الاعتداد بالنفس لا تروق السامع أحيانًا ، فما هو إلا لم من معناها من التحريف ، وطرقه من التبديل الذين تفضى اليها غالبًا صعوبات الحياة ومعضلاتها ، في عصرنا الجديد . وإلا فأن الاعتداد بالنفس خير مظهر لثقة المرء بأهليته ، الثقة التي يترتب عليها النجاح فى الحياة ، والظفر بمطالها المديدة

حقاً ، إن اعتقاد المرء النجاح في عمله ضرب من الخيلاء . ولكن ما ضائره منه إذا كان هو الذي يستفزه إلى الوثبة الأولى التي إذا جاءت بشيء من النجاح ، حملته على الأخذ بالوثيقة في أمره ، والاعتماد على مواهبه الذاتية ؟ يؤخذ من هذا ، أن بث روح الهمة لا يكون إلا بأنماء الثقة والاعتماد على القوى النفسية والمواهب الذاتية

ومن أوجب النروض عليك ، أن تبدد الشكوا من حولك فيا أنت مقبل عليه من العمل . فأذا عادت الى مساورتك ، فاحل عليها من فورك ، لتمزيق شعلها . وحذار أن تفوه بلفظ الشك ؛ لأنه إذا انطلق به لسانك مرة ، النرست جذوره فى تلبك . ولا تكن من المترددين ، إلا إذا كان للشروع الذى همت به فيا لم تبد عليه أمارات النضج ، أو غامضاً يحتاج استجلاء الصواب فيه الى مراجعة العقلاء والحبريين ، استمداداً با رائهم. وحقيق بك ، بعد أن تزنه عيزان الروية والتدبر ، وتقلبه على وجوهه المختلفة ، وتعتمد على أصوب الآراء فيه ، أن تثبت يهنك فى النجاح وتقصد الى غرضك لا تلوى على شىء

وإذا تعاجَت فى أمر ، فتسرب الشك إلى نفسك ولعب التردد بضميرك ، فلا تجهر بما اعترضك من ذلك على مسمع بمن ترجومهم الأزر والعون . واعلم أنسواد الناس فى المجتمع الانسانى .

لا يؤدون إلا ما يسند البهم من الأعمال، ولا يسيرون فيها إلا على ما يرسم لهم من الخطط. فأذا شئت أن تكوّن في عدادهم، فدبر أمرك على وجه يكفل لك السيادة عليهم والاستثنار برمام الرأى والمشورة ينهم، حتى تظل ساحراً ألبابهم بما رزقت من المواهب لا نك لن تستطيع استهواء الافشدة اليك، إلا إذا كنت أول مقتنع بسداد أمرك، وواثق يصحة مذهبك، ومعتقد بفائدة مشاريمك، وحسب المرء أن يكون على جلية من رأيه، ليقنع النير بصوابه فها هو منصرف اليه من المقاصد الطيبة والاغراض النافعة

ومن الواجب عليك أن تبث تلك العقيدة فيمن حولك ، جما لمتفرق عزيمهم ، وتبديداً لما يحيط بهم من المسكوك المثبطة لهمتهم ، وحسبك أن تكون واثما بحسن مستقبلك وسعادة جدك ، لتبدو على أنوالك مسحة الرأى القاطع والحكم الجازم . فقد ذهب كارتيجي صاحب الربوات (١) الكثيرة من المخاذ على حسن الأصفر الرنان ، إلى اعتبار الثقة بالمستقبل والاعتاد على حسن الطالع ، من أم عناصر النجاح في هذه الحياة

قال : « لايمدل مستخدم بيت التجارة أو الصناعة خردلة،

<sup>(</sup>١) الربوة عند الحساب عشر كرات والسكرة واثة الف فالربوة هي المليون في اللاصطلاح الحسابي الحديث

إذا لم يعبأ بنفسه أو لم يرها أهلا لمشاركة صاحب ذلك البيت فى إدارة أعماله » وقال : « من شروط النجاح ، التخلص من قيود الوظائف الضنيلة الأجر والمراكز التى ، إذ علمت أربابها كيف يتقون أخطار المجازفة والاقتحام ، تسد في وجوههم إلى الأبد أبواب المستقبل ، وتحملهم على الانكماش والانزواء تنصلا من أخطار المسئولية ، وفراراً من عبئها النقيل »

ومن الأمثلة على مزايا الثقة بالمستقبل والاعتداد بالنفس، ما يستخلصه القارىء من قصة رجل كان لا يزال لاسمه شان خطير وشهرة ذائمه فى الملاً ، منذ سنوات قليلة . نريد به المستر (ما كاي) الذى اسهواه بريق الذهب في معادن كاليفورنيا ، فشد الرحال اليها سنة ١٨٤٨ إذ سمم الناس يقولون: « إن من يرد تحصيل البروة منها يكفه ، متى وصل اليها ، أن عد يده الى أرضها ليقبض من ترابها على الذهب الابريز »

نم ، إن هذا السراب الذي حسبه ظأى المال ما خالصاً من الكدورة ، قد أخنى على الكثيرين مهم ، وأوردهم موارد التلف . إذ باعوا في سبيله ما ملكت أعانهم من متاع وعقار ، وشدوا الرحال الى تلك الأقطار ، رجاء أن يعودوا مها مخالص الذهب والنضار ، ولكن القريق الاكبر من أولئك المهاجرين كانوا ، حيما عقدوا النية على تلك الرحلة الطويلة ، عظلا من

الفضائل والخصال اللازمة لتذليل ما لم يحسبوا حساباً له من عقبات الطريق، لقصر نظرهم وضيق عقولم، فكان جزاؤهم أن هلكواجيماً ، قبل أن يبصروا الذهب الذي نشدوا ضالته، وجعلوه المقصد الأسني من رحلا بهما لحفوفة بالأخطار والمشاق وشتان بين ذلك الفريق القصير مراى النظر ، وبين من يجمع الى فضيلتي الثبات والمنابرة ، ديدن الاستعداد والتأهب لأصابة الغرض المطلوب ، فأنه لن يخطر أبداً للفريق الأخير أن يزايل ميدان الكفاح ، قبل أن تلوح له بشائر الفلاح والنجاح . بل لن يفكر إلا في ترصد الفرصة للوثوب عليها ، مع همامه بتوفير أسباب المعبشة لنفسه ، وتريئه ليوم يظفر فيه بالثروة التي من أجلها تجشم أهوال السفر ، وعاني مناعب الاغتراب والبعد عن الأهل والأشحوان

ولقد كان المستر (ما كاي) من أفراد هذا النريق. فأنه ، في إبان أمره ، كان يتعاطى تجارة الخيل بأيقوسة ، ثم احترف ركوب الأصائل منها في حلبات الرهان ، لحساب المراهنين ، فصار من الفناجرة . وظل بعد ذلك يتنقل من حرفة الحوذى في مركبات النقل ، إلى مهنة الوسيط في تجارة الخيل . وكان في وسعه أن يقم بأحدى المدأن المعروفة بالمعران والرواج وازدهار الحضارة، ليزاول فيها تلك الحرف كلها أو بعضها ، ويعيش في خفض وهناء

من ربحه الوفير منها . ولكنه كان موتنا بأنه سيطرق باب حياة جديدة يخرج من ميدابها ظافراً بالمراد ، فلم يففل شيئاً من ذلك . وكان لا يمدل اغتباطه بنفسه واطمئنانه اليها ، سوى الغرض السامي الذي يطمح اليه ، ألا وهو القبض على صولجان السمادة باحتياز الثروة الواسعة ، فوطن نفسه على نيل هذا الوطر عمالجة المشاق والشدائد ، ومواصلة العمل لقهر الصعوبات وتذليل المقبات

وبما اتفق له يوما، أنه كان يسوق مركبة ثقيلة فانقطع السير الذي تشد به . فعالج إصلاحه ولم يفلح ، فعوّل على الاستفهام من أول قادم عليه عن عامل يستطيع اصلاحه . وكانت مسالك كاليفورنيا لذلك المهد غير مطروقة كثيراً ، فالتقي مصادفة بفارس برزله من غابة كثيفة الأشجار . فسأله عن حاجته ، فعرض الفارس عليه أن يدله على عامل فقبل ، وبينها هما في الطريق أخبره الفارس بأنه يميش في رخاء ، من أرض صغيرة بها أثر المروق ممدن فضي

و ما برح (ماكاى) يفكر فى الغرض الذى جاء به إلى هذه البلاد . فما رن قى أذنه كلام رفيقه ، حتى سأله أن يطلمه على تلك الأرض ، فرضى . فأخذ الاثنان سمهما البها . وهناك تغرغ للبحث فى تربها ، فظهر له أن العروق الفضية المتشعبة فيها

أطراف معدن ممتد فى باطنها، فعقد النية من فوره على اشرائها. فكان أول ما تذرع به من الوسائل لتحقيق هذه الأمنية، أن حرّم على نفسه نعيم المطم والشرب والملبس، وفرض لها من العمل اليومي فوق ما اعتادت القيام به . وجدّ فى الوفر والادخار، وكدح فى العمل . حتى تكو ن عنده رأس مال ابتاع به تلك الأرض التى دأب على العمل لاحتيازها، واثقاً بحسن مستقبله فها

تلك الأرض هي التي عرفت بعد ، مع ما أصيف البها من الأراضي المجاورة لها ، باسم (معادن كومستك) ، وقدرت قيمها بماني ربوات من الجنهات

يستفاد بالأجال بما تقدم ، أن ثقة المستر (ماكاي) بمستقبله هي التي اكسبته تلك الثروة الواسعة ، والجاء الطويل المريض وفي الأحاديت النبوية الشريفة ، ما يستشف منه الحض على الوثوق بالمستقبل ، والنجاح فيه بالسعي والدأب على العمل ، فقد حاء في حديث منها، أنه لاينبني للمرء إذا أحب الوصول إلى قمة الحيل ، أن يقول له ادن منى ، وإنما ينبغي أن يذهب هواليه ويصعد فيه حتى يبلغ إلى ذروته ، وأن يتخذ من صدق إيمانه بالنجاح نوراً يهتدى به في سبيله ، تلك هي خلاصة الحديث بالنجاح نوراً يهتدى به في سبيله ، تلك هي خلاصة الحديث الشريف ، وفي معناه قول عمر بن الخطاب رضى الله عنه : « إن

أحدكم إذا طلب الرزق عليه أن يجد ولا يقول الله يرزقني ، الخ وبدهي أن الوصول الى قمة الدوة ، والحصول على الرزق لا يكونان إلا إذا توافرت فى للرء التقة عستقبله ، واهتدى إلى ذلك بالا عمان والعمل اللذين وردت الاشارة اليهما فى الحديث الشريف والحكمة العمرية

ويا خيبة من إذا احتجبت عنه أشمة ذلك النور بسحابة من سحب الحوادت ، فظن أنه الطفأ فانقلب عائداً من منتصف الطريق يتخبط في ظلماته ، وأبي أن يصبر حتى تنقشع تلك السحابة ، وينبثق النور ثانياً من خلالها أسطع وأنصع بما كان الصابرون مم الموعودون بالوصول إلى القمنة ، أعنى إلى أسمى درجات السعادة والجاه . لأنهم لصدق إيمانهم وحسن يقينهم وشدة وثوتهم بمستقبلهم ، لم يحولوا أنظارهم عن الجهة التي احتجبت وراءها شمس الروة ، بل انتظروا ريبا تتبدد السحب من دونها فتنجل ثانياً بهائها الساطع ، ولم يجعلوا للشك منذاً إلى أفندتهم

فالثقة بالمستقبل هي كما رأيت أول شرط من شروط الفلاح والنجاح ، وعليها يتوقف الفوز في معترك الحياة

# الطبع والطموح الى المعالى

الطمع خلة تدفع بصاحبها إلى التماس الدرجات الرفيمة ، والسمو علي الأنداد والنظراء، وطموح إلى تحصيل الثووة وتحرّى المزايا الكفيلة له بالسبق في مطالب الحياة

ولم يكن الطموح في زمن ما ، أثر مالمرء منه في وقتنا هذا .

لأن تعدد مطالب الحياة العصرية وتنوع حاجاتها وبذل الجهود الضرورية في سبيلها ، الوقوف في الموقف الملائم بين الجوع المتحفزة الموثبة على الثروة ، لما يحكم عقدة الطمع في نفس الطامح إلى إحراز المعالى ، والراغب في اقتناص طريدة الثروة قال دانجن : « الحياة سلم صعب المرتقى، فأذا لم يصل الصاعد في المن درجته العليا قبل المزاحين له ، تعرض لخطر السقوط ، فيه إلى درجته العليا قبل المزاحين وتدافهم بالناكب التماس في موقفه متعذراً ، لكثرة المتزاحين وتدافهم بالناكب التماس الوصول إلى تلك الدرجة المرموقة مهم بالأيصار والبصائر. نعم إنه الموقة مهم بالأيصار والبصائر. نعم إنه المعرف المنزاحين من التخلف والانزواء، خيفة أن يصيمهم

أذى التزاحم والتدافع . وهم الذين أسندت اليهم خطأ فضيلة ، الروية والتؤدة وحب التريث وغيرها من الفضائل النافعة . ولكن لا يهزب عن الخاطر ، أثنا الآن في زمن غير الذي كان يحسن بالمرء فيه أن تحليبها ، لمجرد الرغبة في أن يمد في زمرة الفضلاء . لأن الفضيلة إذا لم تفسح في صدر صاحبها مكانًا لاستقبال ما يقع من الحوادث بالتسامح والاحتمال ، لا تمد من الذرائع لكسب الفخار والحجد

الطمع نزاع نفسي ، إذا نتى من شوائب الحسة ، كان خير ميزان لتقدير الجدارة والاستحقاق ، وخير وقاية من مغبة القناعة التى ما ارتطمت بها سفينة الأمل فى المستقبل ، إلا وتحطمت وذهبت في كل ناحية بدداً ، فالطمع إذاً هو عكس القناعة من حيث إنها الرضى دون الكشفاية ، وأنها تفضي دائما إلى الحياء الطامس لكل أثر نافع للمزايا والفضائل النفسية الموهبة والمكسوبة ، قال (كورسى) : «كن طموعاً ولا تقف من الطمع عند حد ، لأنك إذا انفسحت أمامك آفاق من المطامع ، كنت أقرب الى التوفيق لنيل مبتغالة وقضاء مآ ربك وسد مفاقرك » . وقال بعضهم : «كان كل جندى فى جيش نابليون محمل فى جعبته عصا المرشالية » . أى أن كل جندى فى جيش في الجنين كان على جندى فى المختل في المختل المختل في المختل المختل في ا

بين جنبيه نفساً كبيرة ، تسمو به إلى المالى الخطيرة والاقدار الشريفة ، وأن الخليق بذى الهمة الكبيرة البعيد عن التفنج، أنُ يقتدى به فى الطموح إلى تلك الغايات الجيدة

ولو نظرت إلى النسلام الفقير الذي يدخل أحد المصافع الكبيرة بأطاره البالية التمرن، فتطرق أذنه وهو يباشر جمله كلمات لا يفقه لها مني، لجلبة المال وضجيجهم وقرقة احتكاك الا لات وتفاعل أجزائها في ذلك المصنع العظيم، أو الى الكاتب الحاسب ومايدونه من الأرقام في الدفاتر الضخمة، بدون أن يدرك لهما علة ، أو إلى العال المسخرين في الأعمال المختلفة كالا لات الصهاء، فأنه لا تلبث أن يتجلي لك أنه لولا الطمع في شرف القدر ونباهة الذكر، لما صعدوا الى فروعها من تلك النازل الخفية، ولما قصدوا بالا مال وشدت اليهم الرحال واعتبر وذلك الرجل النظيم ( ورنادوت ) ، وأس الأسرة

المنازل الحفيه، ولما قصدوا بالا مال وشدت اليهم الرحال واعتبر بذلك الرجل الطيم ( برنادوت )، رأس الأسرة الحاكمة الآن على بلاد السوياد ، فأنه لم يكن فى إبان أمره إلا عاملا صغيراً في مصنع ، وكان يخيل له أثناء العمل أن هاتفاً يساره فى أذنه بكلمتي و ستصير ملكا » . فطفق من حينه يعمل لتحقيق عذه النبوءة ، حتى صار ملكا تتعاقب سلالته على الحكم الى الآن ، كابراً عن كابر

أثم أممن النظر في المأثور عن معاوية رضي الله عنه ، وتأمل

حكمتِه الثمينة في قوله: «هموا بمسالى الأمور لتنالوها، فأنى لم أكن للخلافة أهلا فهممت بها فنلتها»، يتبين لك أن الهمة هنا ماهى إلا الطمع مكسوا بكساء لطيف يذهب ببعض خشو نته اللفظية

إن الهمة والنشاط في العمل ، مضافين الى الترتيب والقصد وغيرها من الفضائل التي سيرد بيانها بعد ، تنزلان من الدوة عنزلة الدعامة من البناء . غيراً نها إذا لم يقترنا بالطمع كانا أشبه بالبدرالصالح يدفن في الأرض ، فأما لا تفي الحرارة باظهار نبته ، وإما أنها تنبته ولكن لا يلبث أن يعتربه الذبول ، أو يقف من النمو عند حد لا يتمداه ، فلا يأتي بالمنتظر من القطوف الدانية والمار الشهية

نزوع النفس الى الطمع فضيلة لامندوحة عنها لمن يتحفز الوثبة على الفرص السائحة – وما أكثر ما تتوقف حياة المرء من مبتدئها الى مختتمها ، على واحدة من هذه الفرص – فهو بين أن ينتنمها فيسمد ، أو يدعها تفلت من بده فيشقى ، ويقمد ملوماً عسورا

ليس الطمع المحمود من صفات المجبولين على الشر، لأن غراسه لاينمو في غير النفوس المطبوعة على الحير والعمل الصالح. ومن أخص مزاياه استلال الحسد من النفس، فأن الطامع لايرى يطمعه إلا الى التفواق على أهل أفقه أو لفيف أقرانه أو فريق المزاحمين له . دع أن فوزه بمطمعه مجمله على التسامح والتساهل مع غيره ، فيكون شأنه مع من حرموا ثمرة ذلك الفوز شأن المشفق المتني أن يصيبوا من جهودهم ، ما أصاب هو من جهوده ثروة وجاها وعجداً

سبيله ' بعد أن حالت طويلا بينه وبين غايته ، فيسمين بها ولا يعطيها حقيها من عنايته وهمته . وإذا لم يكن للطمع من الفوائد إلا مماونته المرء على اجتياز المقبات وتذليل الصموبات ، لكفي: وما دامت الغاية من الطمع طلب السعادة وتوفير أسباب الهناء، فما يضيرنا أن يكون فيانتذرع به من الخلال، للفوز في ممترك الحياة والظفر بما نطمت اليه من السبق في ميدانها ? ومن النياس من تميل به المواطف إلى تضحية مصلحته لصون مصلحة غيره. فأذا هو قد حسب هذا الفعل ضربًا من الروءة ، فلا يحسبن نفسه من الجديرين بالاندراج يوما ما ، في اسلك أصحاب الهمم المالية أو الموفقين للنجاح والظفر في ميدان أَلْحِياةً • نَمْ ، قد يَتَاحَ لَمُنَلُ هَذَا الْحُسَنُ الْكُرْمُ أَنْ يَنْجِحُ ، إذا لقى بنفسه في المممة . أووقف حفافي الميدان لمشاهدة المتبارين فيه . ولكنه لا يفوز بذلك النصيب الضئيل ، إلا اتفاقاً أوكما يلتقط المتسوّل عفواً، ما يجده من لفاظات الموائد في الطريق ُ ومحدث إذا وقف على فوائد الطمع وقدر مزاياه فأخذ به ، أن تتقلب حاله في أطوار التحسن . فأنه ما سمع عن أحد أنه قبض على الثروة من ناصيتها ، دون أن يجمل الطمع رائده الها ويمرف أن الطمع المعزز بالنشاط والهمة، يرشد الى وكنأت الثروة .كما أرشد ذلَّك البائم الصغير الذي أورد (كوفنيان) قصته فيها يـلى : « في سنة ١٨٦٥ كان أحد رجال شرطة باريس مارا بالقرب. من براح في ملتقي شارعي ( تاران ) و( سان بيير ) ، حيث يمتــد الآن شارع (سان جرمان). فأبصر بائمًا جوالا يبيم للمارة أصناف البضائم الصغيرة ، فسأله التصريح الذي يبيح له التجوال في الطريق . وَلَمْ يَكُن التصريح معه فلم يبرزه وفساقه الى دار الشرطة حيث عرف الضابط من لهجته أنه من أبناء بلده فدقل به فورا من الاستجواب الرسمي، الى أحاديث الوداد التي اختتمت بأطلاق سراحه ، موعوداً بمدم تعرض زجال الشرطة له

والذي يخيل القارىء أول وهلة ، أن هذا الحادث لا يترك أثراً في مصير صاحبه ، الما يتفق من وقوع أمثاله ؛ ولا شتغال المفوض اليهم حفظ الأمن بها صباح مساء . ولكن القبض على ذلك البائع الجوال الحقير ، وسوقه إلى دار الضبط الماقبته على تقصيره ، كانا أساس الثروة الواسعة التي اشهر بها،

قضى الرجل زمناً يبيع بضاعت على السابلة فى الشوارع الباريسية ، تكلاً و عين عناية الضابط . ثم مخصص لمبيع البضائع المتبقية فى بيوت التجارة ، بعد ! نقضاء الفصل الموافق لها ، وهو المبتكر لفكرة عرضها فى مخزن قائم بذاته ، فراجت أعماله أيما رواج ، وباخت من النمو والاتساع مبلغاً دعاه الى إنشاء السوق الممروفة تجاه محطة (سان لازار) ، ثم السوق الممروفة في شارع (ريفولى) ، باسم « بازار ريفولى» . وهي التي بلغت من السعة مبلغاً استوجب الدهشة والاستغراب

تتجلى للقارىء من هذه القصة صفتان كانتبا دعامتي نجاح الرجل وفوزه فى معترك الحياة التجارية : أولاهما الطمع والثانية الحذق في اغتنام الفرصة

فبالطمع طمح الى الأنجار بالبضائع المتبقية فى بيوت التجارة . 
بدد انقضاء الفصل . وهذا النوع من الانجار يقتضى من الخبرة ، 
والدراية أكثر مما يتطلبه الانجار بالبضائم الصفيرة ، فى الطرقات العامة . ويستلزم ما لا يستلزمه هذا من الأقدام على المجازفة بالاموال ، والتعرض لأخطار الخسارة . والأمل الكبير فى الربح ، إلى غير هذا من الصفات التي يحتاج التاجر اليها . وهي ضربة لازب له في النوع الثانى من الانجار دونها فى النوع الأول

استثجار حانوت لعرض بضاعته فيه. ثم على إنشاء السوق الأولى فالسوق التانية. وطبئ أن شوقه الى احتياز الثروة كان شديدا، وأن درايته بأساليب الترصد لاقتناص الفرص السانحة كانت واسعة. ولولاهما لما صبر على مضض الانتظار، ووقف لهما بالمرصاد الى أن أوقعها في شباكه المعدودة

عرف الرجل بحذقه ولباتته، كيف يستفيد من انهائه الى البلد الذي ينتسب اليه صاحب الشرطة، وعرف كيف يتلطف معه ليحمله على مساعدته والعطف عليه ويسترق منه الوعد بعدم تعرض رجاله له، في تجواله بيضاعته. فكان هذا الحادث على يساطته، من أهم بواعث نجاحه في تجارته، ووصوله الى المدرجات العليا من سنم الثروة والجاه، لاسيا وأن التجار أمثاله يبنون رواج أعمالهم وتوطيد ثقة العامة بهم، على ما يوهمونها به من الانباء الى ذي جاه أو سلطة كذلك الضابط وكثيرا ما يتذرعون بهذه الواسطة الى اسهالة المشترى اليهم

ولو أن بائماً غيره اعتمد زوراً على ذلك الانتماء لترويج بضاعته، لأفضت الحال به الى عكس ما أفضت اليمه مع صاحبنا . إذ كان يساق حينئذ إلى موقف الهمة بأنه أدلى الى القايضين على زمام السلطة العامة بالبرطيل

مما سلف يؤخذ أن حصول بانمتا من أحد رجال السلطة

على الوعد بمدم تعرض أعوانه له فى تنقله لترويج بضاعته ،كان الأساس المتين الذى شاد عليه صرح نجاحه . ومن الأدلة الناهضة على حدقه وكياسته في ذلك ، اختياره أوفق الأوقات لاغتمام الفرصة التى وسع فيها نطاق تجارته ، باستثجاره حانوتاً لعرض بضائمه فيه

وقد لا يرى ال ارى عنى الأمر ما يستدعي حدقا من الرجل ولكن المتأمل المتصف لا يسعه إلا التسليم بماكان لحدقه من الأثر الجليل فى تشييد ثروته عنان استشجاره الحانوت كان قد ألتى في روع عارفيه ، أنه تمكن بفضل همته ومضاء عزمته وحسن تدبيره ، من الاستقرار فى مكان ثابت ومركز معلوم ، فتضاعفت ثقتهم به ولو أنه عدم النوفيق للنجاح وتكبد الجسائر الفادحة على أثر انتقاله إلى الحل الناني لتوسيع نطاق تجارته ، كما رضى عملاؤه باسترداد ثقتهم به بل العاونوا جميماً على تأييده ، لما لهم بأن الرجل الذى يأتي بآيات الفطنة والحذق ، والتبصر فى الاحمال كالجواد الكريم سرعان ما ينهض من كبوته إذا كبا ، ويقطع شوطه البعيد المدى

ولا حاجة بنا الى السكلام على الهمة والنشاط، اللذين لا غنى عنهما في تحقيق آمال العاملين وتسديد خطواتهم، نحو السمادة والثروة. وإنما لا يسعنا إلا أن نسجب بكل امرى، يقتدى بذلك

الرجل فيما أظهره مما الثقة بنفسه. والهمسة في همله لأ يجاد مركز خطير له في عالم التجارة . ولو أنه كان ممن يفتخرون بالقناعة ويعتبرونها من الخصال الفاضلة في طلب المعالى . ثم قمدت به همته عن الاعتداد بنفسه ، لقضى طول حيساته متقلباً في المهن الحفيرة التي لاتغي ولا تشبم من جوع

قال (إيليك مورن ) في هـذا الموضوع وأجاد: « من الأماني التي نملل النفس سحقيقها يوما ما، أن يعرف الغلام، متى بلغ الحلم، قدر نفسه والاعباد على قوته وعزعته. ولكن هبهات أن سحقق هـذه الأماني إلا بتحوير النظام المرسوم الآن لتعليم الاطفال وتربيتهم، وحذفت من لوائح التعليم القواعد القاضية بأيتار التلميذ القنوع وتمييزه على أقرانه، باعتبار أنه تحرى الفضيلة فقيض على ناصيها. والحال أن القناعة مظهر جلي من مظاهر ارتياب المرء في قدرته على عظائم الأمور، ودليل على عدم ثقته بستقبله

« وإنما الواجب فى تربية النشء ، تلقينهم الاعتماد على قوتهم النفسية وكفاءتهم الذائية ، وتدويدهم حب التنافس والتفوق بلا خوف من أن يحول هـ ذا الخلق فيهم ، إلى رذيلة الزهو والخيلاء والادعاء الباطل »

ويسوءنا جد الأساءة أتنا لانزال نسمعالا صوات

مرتفعة بحبيذ التناعة وإطرائها ، على وجه يفضى إلى إخماد جذوة الطمع والطموح في النفس ، ولسنا لعلم حتى متى يدعو المنافقون والمداجون الى تحبيذ تلك الخلة ، ويطلقون عليها وصف الفضيلة ، وما هى في الحقيقة إلا ضربا من الخيلاء المنشاة بنشاء مموه من التصنع والرياء

وخليق بالمقلاء أن يعملوا لاستقاط تلك الفضيلة الكاذبة الدالة على ضمف النفس وخور العزيمة وفتور الهمة من علوتها وأحلال الطمع محلما . فأن الطمع عماد المشاريع الجليلة وأس النجاح في كل أمر خطير



## الترتيب والقصل

لاتوام للنجاح إلا تخصلتين كاتناهما توأمة الأخرى ، وهما الترتيب والقصد

والترتيب يسبق القصد ويتممه ، لأن القصد لا يجيء إلا من طريق الترتيب حما ، مشاله : إذا لم يحتفظ المرء بأول مال ربحه احتفاظاً يقصد به الى تنميته ، فقد وقف عند الحد الذى وصل اليه ، لن يخطاء ذاهباً إلى الأمام ، وما الاحتفاظ بالمال إلا ممرة الدرتيب الذى لا قصد بدونه

وقلما يتفق للمبتدى. في عمل ، أن يربح منه أول وهاة . فأذا ربح وأنفق هذا الربح في غير مايدعو الى توسيع نطاق عمله ، فقد قضى على نفسه بالا تتظار ربما يستفيد ربحا غيره . وهو ما لم يأخذ عهداً على الدهر به . فتكون نتيجة جاده الطويل ، أن تنقضى الأشهر والأعوام ، بدون أن تتحق متمناه ، وأن يطمس القشل ما بني في نفسه من أثر الفوة التي كانت تدفعه الى الا مام. فيكون من أمره عند ثذ ، التنكس في حضيض الكسل والحنول

قال تاجر يمظ ابنه: « بالدود الحقير يصادالسمك الصغير، وبالسمك الصغير، وبالسمك الصغير، الدى يوضع على الموائد طماماً مريئاً للا كلين. فأذا لم تحتفظ بالدود الصغيراً ولم تدخره لوقت الحاجة اليه، فبعيد عن مظنة الاحتمال اصطيادك السمك الصغير، تتوسل به الى صيد الحوت الكبير،

ومن التاس من يحتقر الدودة الدنيئة ، إذا وقمت اليه فى صورة درهم نقد . وهو خطأ ، وإن بدا طفيفًا ، يترتب عليه فى المستقبل ضرر عظيم

نم ، إن الدرهم حقير الشأن في ذاته ، إلا أن الاحتفاط به مع استدامة المناية بأضافة أمثاله اليه ، كلما مكنت الفرصة من ذلك ، تفضى الى تكوين رأس مال وفير

قال لافون: « ما المرجان إلا ذرات غير محسوس بها فى قيمان البحار، ولكنها بضامها بعضها الى بعض، جعلت قاع المحيط الهادى، أشبه بالجبال الرواسي من المرجان، تشعبا وارتفاعا، وثمة أحوال تحسم بترتيب النفقة على وجه يم به الوفر والقصد، ويكون الأنفاق معه خاضماً لعاملين: عامل الدوى والتثبيت، وعامل الترتيب والتنسيق

منها : أن البيت المرتب على النسق الجميل يدعو صاحبه الى ملاؤمته ، ويقيه شرور مللب الراحة والهناء فى الملاهى ، والبيت الماطل من هذه الحلية يزجّ بصاحبه اليها فيضيع وقته، وينفق ماله فها عاقبته الأضرار ببدنه وعقله

فاو عنى الناس بخصيص بعض مكاسهم لتأثيث مساكنهم وتنسيقها بالمتاع الجميل المتين ، لصح أن يوصفوا بالمقتصدين . إذ لو أحصى ما لابد لهم من إنفاقه في معاهد اللهو العامة ، لبلغ أضعاف ما يقتضيه تنسيق البيت وترتيبه من النفقات

على أن الذى يضيع صفوة عمره خارج داره ، طالباً الراحة والهناء من التردد على القهاوى والحانات ، لن يتاح له التمتع بلذة الحيـاة ، البيتية ولا الفوز بنتيل من •زاياها الجــة التى عرفها المجرون

والقصد فى النفقة خير ذريمة لاقتناء الأمتعة الثمينة المتينة التى تعوّض، بروائها ومتوعها، أضماف الفرق بين ثمنها الرفيسع وثمن مقابلها من سقط المتاع

على أن فى الطريق عقبة كأداء، كثيرا ماتحول دون نسل هذا الأرب. ذلك أن أصحاب المكاسب الطفيفة مضطرون، بطبيعة حالهم، الى اشتراء حاجاتهم بالأجزاء لا بالجلة، فلا يكون لهم محيد عن دفع ثمنها مضاعفاً، مع أنها كشيراً ما تكون من يسقط المتاع الذى يسلى سريماً ولا يفيد أبداً

وأحكم وسيلة لتدليل العقبة ، أن يتجشم المرممر ارة الحرمان

والصبر، ريثًا يوفر من ربحه مايسهل عليه اقتناء الأمتعة المتينـة أو ادخار المواد الفذائية جملة، بثمن أقل مما لو ابتاعها بالنسيئة أو أجزاء متفرقة

ومن آفات الوفر، إنفاق المال المعروف بنفقة الجيب . فأنك ترى سواد الناس يضنون بالمشرين قرشاً مثلا في اقتناء المتاع النافع المتين، ثم هم ينفقون ثلاثة أضمافه في اليوم الواحد، يدون أن يجنوا منها ثمرة . لا تفاقهم إياها بالقهاوى ومعاهد اللهو، في تعاطى المشروبات الضارة بالبدن والمقل، والتصدق على غير المستحقين من المحتالين والمتزين بأزباء الفقراء والمساكين، وركوب المركبات لقطع المسافات القصيرة ، واتحاف الحدم بالبخاشيش واقتناء الحرقي (١) المموهة ، طلباً للزخر فالزائل الخ بالبخاشيش واقتناء الحرقي (١) المموهة ، طلباً للزخر فالزائل الخ ولو سألتهم عن بذلم هذا في غير مواضع البذل، لا جابوك إن هي إلا درام معدودة ، ثم استرساوا في انحال أعذار لسرفهم ما أنزل الله مها من سلطان

ليس من وجوه القصد وفر الجلة الكبيرة من المسال كرة واحدة ، ووضعها في حرز حريز لاتمتد اليه الأيدى ولا تطاول الأعناق لأن الأحوال المنضية بللرء الى مثل ذلك الوفر المدرة، يُخلافها إذا دس يده في كيسه ليخرج منه درهما أو درهمين ،

<sup>(</sup> ۲ ) المتاع الرديء

فأنها لتكرارها فى اليوم، لايكاد يحصيها المدّ. ولو حسبنا ما نستطيع وقره منها في يوم، ثم ضربناه فى عدد أيام المام، لتيين أن فى قدرتنا فى هذه المدة، توفير مالا يستهان به من المال

فواجب على المرء ألاً ينظر إلى القيمة النوعية لما يبسط به بدء من القروش أوكسورها ، في كل آونة من يومه ، بل إلى مَّايكنه أن يستفيده إذا ضمّ بعضها إلى بعض

إن نصف القرش حقير القيمة في ذاته ، غير أنه إذا أصيف إلى مثله ، مكرراً بقدر عدداً يام السنة (ومستحيل أن يقل ما ينفقه المرم يومياً في التافهات عن نصف القرش) يتكون من مجموع ذلك نحو الجنبيين عدًا ، وهو مبلغ لا يرضى سوى السفيه المبذر ، ببذله في موضم غير محقق النفع

وإذا فرض أن من الناسمن يقتصد سنوياً مثل هذا المبلغ، فأنه لا تنقضى أعوام حتى بتجمع له منه بضع عشرات الجنبهات، أى رأس مال، إذا لم يفده بالذات، ربحا أفاد من بعده ولده أو قرابته

ومن الواجب على المقبلاء أن يفكروا فى وفر قرش أو أو قرشين أو أكثر ،كلّ على قدر همت ، مما ينفقو نه جزافاً ومن غير حساب ، فأنهم إذا فعلوا ذلك أو عودوا أنفسهم فعله في أول عهدهم بالكفاح فى ميدان الحياة ، أصبحوا جديرين

بوصف المرتبين المقتصدين

وما من مثر أبنته الطبقة الدنيا في أمة ، إلا وفي تاريخ حياته العظة البالغة لمن يروم الاقتداء به والدليل الواضيح على أن نجاح للره يرجع الى ما يجشمه من مشاق الحرمان المبي على القصد والترتيب ، أنه لولا هذا التجشم لما قبض على زمام الوجاهة والجاه بين قومه ، وأشير اليه بالبنان بين الأعيان وبدهي أن ركوب المركبة غير ذات الدرج متعذو ، إذا لم يكن مستحيلا ، لما يمه طالب الركوب من مشقة الوصول يكن مستحيلا ، لما يمه طالب الركوب من مشقة الوصول المى مقاعدها والاستواء عليها ، ولا أن الدرج تكفل المصاعد فيها الأمن من خطر التدهور والسقوط

وليس الترتيب والقصد ، فيما شحن بصدده ، إلا الدرج المؤدية بالصاعد فيما الى حيث بنال ثمار مساعيه وجهوه الطيبة . ولاصلة بين القصد ، وهو من النجاح والثروة بمنزلة الدعامة من البناء ، والبخل . بل هو بعيد عنه بقدر بمده عن الأسراف . ذلك لا نه إذا عد المقتصد عاقلا والمسرف مذبياً ، فلا عيص من اعتبار البخيل جانياً أثما ، لا نه سخله محتكر ثروة لايستفيد من اعتبار البخيل جانياً أثما ، لا نه سخله محتكر ثروة لايستفيد مفا ولا يترك السبل مفتوحة لاستهارها ، في أعمال ومشاريع يمكن أن يسترزق من العمل فيها حمال كثيرون

ومن لوازم القصد والترتيب التبصر في المستقبل والاحتياط

له بوفر المال وادخاره ، لسد المفاقر الطرآ نيــة . لأن الاعمال والمشاريع معرضة للأخطار غالبا ، فأذا لم يكن لدى صاحبها ما يدفعها به ، كان الخذلان حمّا من نصيه

وكثيراً ما يكون قاب قوس أو أدنى من النجاح، فلا يحتاج في الظفر به إلا الى ذلك المال المدخور. لذا يجب على من يفشل لا ول مرة ، ألا يجعل لفشله سلطانا على نفسه ما دام المال موفوراً عنده، بل أن يميدكرة الجهد لا نجاح مشروعه ولا ربب في أنه إذا استأنف، عمله بنفس رضية وقاب مطمئن وجأس رابط، يكون الى الظفر عراده أقرب منه الى الفشل . أما إذا استأنفه في تردد وخوف وتفنح ، كان فشله في الا تحرة شراً منه في الأولى

يستخلص مما تقدم أن من أهم أركان القصد وأوثقها للمرء، أن يوفر حوله أسباب الراخة والطأ ثينة أولا، ثم يتفرغ لاستثمار ماله في ضرب صالح من الضروب العديدة للاستثمار

وفى توفير تلك الأسباب وقاية من غموم المبيشة اليومية وجمومها. لذا كان من الواجب الاحتفاط بها لضانة السير على وتبرة واحدة فيما شرع فيه من العمل ، واتقاء الحيد عن الخطة المرسومة له ، ولو سنحت فرصة أخرى من أنسب الفرس وأضنها لاستغلال الملل ، إذ لا بد في حالة الاستغلال بالمساويم

الطارئة من توقع مايحول دون مجاحها، وإن تكنل قابلة للنجاح بذائها

وفى انصراف الخاطر عن الاهتهام بالأسباب التى تدعو، في غضون المعيشة اليومية، الى مس المال المدخور ماعهد المرء الاستفادة برأس مال آخر لاحد لأرباحه وتمراته، ألا وهو خبرته بالأعمال على اختلافها ووقوفه على أسرارها

وإذكان العقل رائد القصد، فأنه يصد صاحبه عن مناحى البخل ويقرن بالنجاح عمله وإنما يشترط فى إصابة هذا الفرض أن يكون القصد معززا بالترتيب، وواقياً المماره النافعة من تطرّق العطب والنساد اليها

ولا يغربن عن الخاطر أن القصد مفتاح كذر لايغني ، هو الاستقلال ، وأن الاستقلال في المدلى داع الى توطيد النقه بصاحبه . وحسب العامل المستقل أن يقال عنه أنه في غنية عن معونة الغير له ، بل حسبه أن يرى الملا يخصونه باحترامهم ويعجبون بنجاحه وتوفيقه ، وأن يزيده اعتدادا بنفسه استفناؤه عن الاستمداد بغيره

قال كارنجى وأجاد: « خليق بمن حرم نعمة الاستقلال في عمله ألا يعد نفسه من رجال الجد، ولا يطمح الى تدوين اسمه في ديوان العاملين لخبر أمنه ووطنه ». وقال: « إن الذين

بهيئون وسائل النزول فى ميدان الحياة، ويجهزون من المـال مالانجاح لمشاريمهم بدونه، أوانك هم سادة الأمم وقادتهـــا إلى خير ما برونه لها ولأنفسهم »

فليمعن القارىء النظر فى هذا القول الحكيم، الذى جمل قائله إعداد المال أساً لنجاح المشاريع الكبيرة ، وليعلم أن مشبل المستر كارنيجي لا يرمى الى تمجيد من يجمعون المال للاغتباط باكتنازه ، بل الى تمجيد من يستفزه كبر الهمة للطموح الى الممالى ، والنظر إلى النايات القصية ، أولئك هم الذين لا يزجون بأ نفسهم فى مهدان العمل والجهاد ، إلا بعد التأهب لهما بالوسائط الكفيلة بالنجح والفلاح

وما الواسطة الأولى من هذه الرسائط ،سوى عين الواسطة التى لا بد منها فانزول فى ميدان القتال ، ألا وهي ( المال ) فالمال عصب المشروعات ، كما هو عصب الحروب كما يقولون . وهو لا يتوافر إلا بالقصد والترتيب

يېوون د وسو د پيواس ده پانتصد و.



# قوة الارادة وصدق العزيمة

الأرادة والعزيمة من أثرم الخصال لطالب النجاح، وأحقها بأن تكون دأمًا نصب عينيه ومقدمة على غيرها من المحامد وكرم الشيم

وبين الأرادة والعزيمة فارق يستدعى الوقوف عنده هنيهة فأن الأرادة توطن النفس على الأمر، وتمقد الضمير على ما يرى فعله ، فهى من هذا الوجه تسبق العزيمة التي مع البماهما من الأرادة ، يترتب عليها إمضاء الفعل بلا تردد فيه ، واعترامه الى أن يبلغ درجة الكيال

وليست الصعوبة في استنباط الفعل المراد اعترامه ، بل في السلوك به الى القصد الطاوب ، بين المقبات المعرضة في سبيله، وهو ما لايتأتى إلا بالا رادة القوية أولا ، ثم بالمزية الماضية ، أي بالصفتين الكفيلتين بأزالة تلك المقبات

والوصول بالأعمالوالمطالب إلى الغاية القصوى من النجاح، يقتضى أن ينبذ العاملون وراء ظهورهم نصائح من يريدونهم على الىدول عن عزمهم ، ويغرونهم باظراح ما أفروا عليه بعد الروية من الرأى ، وأن يمانوا صنوف الحرمان فى سبيل الغرض الذى يصلون لأصابته ، مع الاحتفاظ بأرادة الوصول اليه ، فى الميماد المضروب له من قبل

قال الكاتب المفكر شاتو بريان : « تتغلب الأرادة القوية على كل شيء ، حتى على الدهر » فأذا افترنت قوة الأرادة بمضاء العزيمة ،كان العمل المنتظر إنجازه بواسطتهما قويما كاملا والعزيمة أصناف شتى ، منها :

عزيمة المنافسة . وهي التي تؤيد صاحبها في ميادين المباراة مع المنافسين ، وتكفل له التغلب على المقبات الحائلة دون فوزه بقصب السيق .

وعزعة الحذر · وهي التي تجانب به مصارع السوء ، ومرالق الحوادث الطرآنية ، فتضمن له الوصول إلى الغرض بجأش الدت وقل مطمئة .

وعزعة الدريث والآناءة. وهي التى تنيله بالرفق ، ما لا ينال بالمنف ولا بالمال . وهي أصمب أنواع المزيمة ، لما تتطلبه من الحزم والعلم بأساليب انهاز الفرصة

وعزيمة الصبر لا تتوافر في غير أقوياء الأرادة الذين رأوا ما في الصبر من العواقب المحمودة الاثر ، وعملوا بقول القائل

#### لاتضجرت ولايدخلك معجزة

فالنجح يهلك بين المجز والضجر

ومن الصبر المحمود الأثر ، ما يرمى إلى ترك مشروع ماحتى يتم نضجه ، ويحين أوان قطف ثماره . فأن ثروات كـ ثيرة غيض ماؤها النمير ، في ينبوعها النزير ، لأن أصحابها عجلوا باستنزافها ولم يتربصوا حتى تبلغ الأمد الذي تكون فيه أغزر فيضاً ، وأوفر إيراداً وأعمركة ، فكانت نتيجة تعجلهم ، في نهاية الأمر ، أن رضوا منها عصة الوشل

ويته ق كثيراً للوافدين على ميدان الحياة العملية ، أن ينزلوا البه عزلاً من سلاح المال . لا نهم يرون في الربح العاجل، وإن قل ، ذريمة للخلاص من عذاب الحرمان الذي توجبه على طالب النجاح ضرورة التؤدة والتربث . أولئك هم الا خذون بمذهب من قال . و قليل عاجل ، خير من كثير آجل » . و في الأخذ بهذا المبدأ ، خطأ و تفريط و جناية على مستقبلهم ، لأن مثل المتعجل كالبستاني الذي يبيع غصون الا شجار ، حاملة أكؤس الا زهار ، المبشرة بشهى الأثمار ، لحاجة عارضة آثر في قضائها أن لا يربس بالا زهار استحالها إلى فواكه وأعناب ، تجمع إلى لذة الطم ، نود التنذية وارتفاع الممن إلى أضعافه ، أو بيعت أغصانا وأزهاراً لم تنعقد بعد ، فالا ناءة واجبة كثير طالنجاح كما قال النابغة :

الرفق بمن والأناة سعادة

فاستأن في رفق تلاق نجساحا

ومن أجل أعبول العزيمة ، ألا تؤجل إلى الند ما تستطيع أن تتجزه اليوم . لأنه من النادر أن لا يأتى الند بعمله الخاص به ، فأذا قمت فيه بعملك المؤجل ، فأنك مرجي، لليوم التالى عملك فيه . وهكذا ترجي، عمل كل يوم لغير ميقاته ، فيختل نظامك عا يفضى بك حمّا إلى الفشل في سعيك وجهدك

على أنه إذا جاز ، لباعث قهري ، ارجاء عمل يوم إلى غده، فني هذا الأرجاء ما يسلبه جل فوائده المرجوة ، فأن النجاح منوط على أداء الاعمال في مواقيتها المقررة لها ، فأذا لم تؤد فيها ذهبت الجهود المبذولة في سبيلها أدراج الرياح

ومن أهم أنواع المزائم عزيمة اليقين و وهي التي تتطلب من المرء، قبل إقدامه على عمل ماء أن يجث فيه بحثاً مبنياً على النظر والاستدلال، ايستوضح وجوه نفه، ويحصل له اليقين بأمكان إنجازه، ويتقي الافتتان بمظاهره الخداعة، ويقنع ضميره بأفضاء السير فيه إلى النابه القصوى من النجاح

ومنها عزيمة إمساك النفس على ما ينتابها من الضيق والتبرم فى النوائب المضجرة ، وكتمانه إياها حتى على الأخصاء من الأصدقاء ، بل على الأهل والأقرباء . فأن مكاشفتك هؤلاء بأمرك، تفقدك مكانتك من نفوسهم، إذا كـنت معروفاً عندهم بقوة الأرادة، ومضاء العزبمة، والقدرة على مكافحة الحوادث. بل ربحـا انتزعت منك ماكان لهم من الثقة بك، تلك الثقة التي تحمل الناس على تخير صاحبها للنموض بجلائل الاعمال التي كثيراً ما يكون النجاحفها فاتحة السعد، وباكورة الجاه والجد

وخليق برب الأرادة والعزيمة ، إذا خاصمه الزمن وجمل عليه بما يكرهه ، أن يتلقي حملته بجأش رابط ، وجنان ثبت ، ولا يتمجل في حربه ، فأن محاربة الزمن لا يصلح لها إلا الصبور المكيث ، وخليق به أيضا ، إذا أصابه من جرسي هذا الخصام بعض الهم ، أن يحوله الى حالة يبعث السرور بها إلى نفسه ، مع الحرص على كهانه . لأن كهانك الكدر من أمر ، يفل من الحرص على كهانه . لأن كهانك الكدر من أمر ، يفل من أثره . بخلاف مالو أفضيت به إلى الشارد والوارد ، فأنه على حقارته يتجسم في نظرك ، وينزل منك في منزلة الحادث الجلل ، والخطب المدلهم ، وليس هو في شيء منهما

على أنه ماكشف الدهر للمرء قناع عداوته ، حتى المحلت عراها ، ووهت أسبابها ، واندّ ر بتوالى الأيام أثرها . فأذا صارحت بها غيرك من أهل او قرابة او صداقة ، فأنك لا مجالة نادم ندامة الكسميّ على هذه المصارحة ، التي لا تجنى منهاغير الحط

#### من رفعتك ، والأسقاط من جاهك

وكثيراً ما يعترض المره من الحادثات، ما يلقى في روعه الوهم بعجزه عن تخير الحرفة الملائمة لجرّ المفاتم واستدرار الرزق. والأخلق به في هـ نمه الحالة ، ألا يجعل للوهم مسربا الى قلبه، بل أن يستنصح رويته فيا يلتمسه من الخير لمستقبله ، فأذا تاق إلى أن يخلف أباه في عمله ، فقد كفي نفسه مؤونة الحيرة في الاختيار ، إذ عليه أن يمضى فيا رسمه أبوه من الخطط والمناهج لممله ، أو كان مضطراً بظروف خاصة الى اختيار منهجه بنفسه ، فقد أصبح ولا غنية له عن الاستمداد بأرادته وهمته ، والاستعانة برأيه ، فيا هو مقبل عليه من الممل لمستقبله

والواجب عليه عندئذ ألا يواثق نفسه على أمر ما ، قبل الترو ي والا ممان فيه ، ليستجلى وجه الصواب منه ويتحاي مزالن الحطل ، فأن الحافظة باعترام أمر ، دون أن يتبين صبحه ويبرح خفاؤه ، داع إلى الندم و ثبوط الهم ، وأقل ما يلحقك من الضرر بسببه شعورك فيما بعد ، بأنك لم تكن على شيء من التأهب والأهلية لا داء ما تصديت له من العمل ، فتصفر نفسك فى نظرك ، وتتلاشي همتك بين عاملين : ندمك على مباشرتك عملا لم ينتج إلا شراً ولم يورث إلا حسرة ، وحزنك على ما ضيعت فى سبيله من جهد ومال ووقت

فعلى الذين يهمون بخوض غيار المشروعات الحيوية والاعمال الدنيوية ، أن ينفذوا فيها بصيرتهم قبل البدء بها ، جليلة كانت أم حقيرة . ولا يبرموا فيها عقدة قبل أن يتوفقوا بشأنها لرأى سديد . وهذا وذاك لا يتو فران إلا إذا جمعوا شتات خواطرهم وأفكارهم ، وعرضوها على محك النقد الصحيح ، لنبين سمينها من غثها وصادقها من كاذبها

وإذا كان المتروى كبير الهمة مسدّد العزم، فالروية لا تكبده أقل عناء بل تقوم منه مقام البدية. لأنه، وقد راصة الزمان بحوادثه ، وشحذ أراءه بتجاربه ، أملك لزمام نفسه وأحرص على تصرفاتها . فأذا ساورته شواغل لا ارتباط لها بالعمل الذي هو مقبل عليه أو ناوشته حوادث طرآنية ، تنصل بأيسر الأسباب من حبائلها المبثوثة ، ثم صرف تيار أفكاره وهمته إلى ذلك العمل وحده

ومتى تم له النروى في مشروعه ، بأن قاسه بأشباهه وقدر له ما يمكن أن يمترضه من المقبات والحوائل، واعتمد الخطة التي رسمها لنفسه فيه ، فقد وجب عليه حينئذ الاندفاع إلى الأمام، بعزم لا يتطرق اليه الكلال ، وأن يظهر من آيات التبات والجلد ما لا غنى عنه لا نجاز المشاريع وأنجاح الأعمال

وسيمرض لنا الـكلام في الفصول الآتية على تلك الفضائل،

و لكننا لا نجد مندوحة هنا عن القول بأنها مستمدة كلها من الحمة . ولاعجب ، فأن الهمة النجاح في الأعمال ، كحجر الزاوية من البناء

ولتستقر هذه الحقيقة فى خلدك، عليك بالبحث الدفيق فى مناشىء الثروات الواسعة التى احتازها في هذا العصر « ملوك المال » ، بل فحول الرجال الذين لا يسمنا إلا تمجيدهم والأعجاب بهم ، فأنهم نشأوا فى الفاقة فصاروا ، بكدهم وكدحهم ، من ملوك الجاه والمال الذين تعنو لصولهم الجاه

ولنضرب مثلا روكفارا، صاحب عشرات الربوات من الجنيهات فلقد بدأ حياته العملية ببيع صحف الأخبار فى الطرقات فتما بهمته وعزيمته القراءة والكتابة على نفسه، وتفهم ممانى ما كانت تنشره تلك الورفات، ثم انتهى الأمر به إلى تخصيص بعض تزيد على الأربعة عشر عاما فلما ناهز السادسة عشرة، كان قد حصل على قشور من العلم أهلته للاستخدام عند تاجر بالمولة فكث عنده مؤديا لعمله بالعشاط والأمانة والهمة، حتى إذا بلغ المشرين، وأى التاجر من هذه الصفات العالية، ما حبب اليه المشرين، وأى التاجر من هذه الصفات العالية، ما حبب اليه المناذه إياه شريكاله

وفي عام ١٨٦٠ ابتدع فسكرة تكرير زيث البترول ، فسما

هذا الاختراع به إلى ذروة الجاه والغنى، وملك من الثروة ما لا يقل عن أربدين ربوة من الجنبهات

وهذا (كروبرتش) الذى برح بولونيا، مسقط رأسه، لا يمك سوي ه؛ دولاراً. فأنه ماعتم أن ملك من الدور والفصور في نيويورك، ما لا تقلقيمته عن ٢٠٠ ربوة من الدولارات، أى عربوة من الجنيمات وأول ما يملق بالذهن لسمة هذه الثروة، أن صاحبها بذل في تحصيلها ما تشل دونه قوة أصحاب الهمم المالية والمرائم الماضية

كان حيمًا وصل إلى يوبورك، لا يملك من دولاراته الجنسة والأربعين، سوى دولارات تعد على الأصابع وكان مع هذا النقر المدقع جاهلا بالحرف كلها. ولكنه كان غنياً بهمته وعزمته، فاتجر بادى، الأمر بالبضائع الصفيرة التي تعرض علي السابلة، وادخر من ربحه فيها ألف دولار. وما كاد مجتمع هذا المال في يعده، حتى بادر بشراء قطعة من الأرض، مؤثراً هذه الصفقة على كل صفقة سواها، لما كان يأنسه في نفسه من الأهلية للمضارة في الأملاك المقارية

 فتخصص لهذا الممل وبذل فيه جهده، حتى حاز من المقار التابت ما يقوم عليه صرح ثروته البالغة الآن

والأمثال من هـذا القبيل كثيرة، نستطيع أيراد المدد الوفيرمنها. ولكنا نجمل القول عن كبار الدين، بأن الباحث في أحوالهم لا يتمالك من الدهشة، لما يراه من توافر المزيمة والهمة فيهم، الى حد أنهم جعلوا نصب أعينهم، اقتناص طائر الثروة والتفوق في احتياز المال

ولو أن منهم من هالته مصاعب الطريق، فتولاه اليأس وتراجع عن إنفاذ عزيمته ، أو فترت همته لحظة واحدة ، لانهار البناء الذى شاده ، وانقلب عاليه سافله ولماد من الغنيمة بحقى حنين

وخليق بأيناء أولئك الأبطال، أن يفخروا بما خلفه لهم والدوم من الثروات ، آكثر من افتخارهم بألقاب الشرف وشارات الرتب الرفيمة ، قاتلين إن المجد المؤثل والشرف التليد لا يكونان بالنسب العربيق ولا بالحند الكريم ، وإنما بقوة المال مخلفه الاسماء والحدود

فيل الطامين في التروة ، أن يكرروا على الدوام كلمة : «أربد »مع عقد النية علي السل مها . فقد قال ( لاكوردير ) : إن كلمة «أريد » لمن نوادر الكلم التي يسل مها ، وإن تكن شائمة على الألسنة بالرعم الكاذب والرجل الذي يحكم في ممناها ، ويمثلث حقيقة مغزاها ، هو الذي مها قسد به الحظ اليوم ، لابد أن تجده يوما ما متربعاً في دست الثروه والجاه ، يؤدى الناس اليه إناوه الاحترام والاجلال »



### الجد والاجتبان

من آثر السكون على الحركةوالراحة على العمل، وجب أن لا يتطلم الى الفوز في معممان الحياة ، ولا أن يطمع في أكثر من التمبد للغير في التماس شظف العيش. ولا جرم، فأن إقامة أركان الثروة وتدعيم بنياتها يتطليان ، مع العمل المنبعث من همة لا تني وعزمة لا تفتر ، الدأب عليه في كل أ ونة من النهار والليل . لأن المرء، فيما يتصدى له من المشاريم الرئيسية ، تتجاذب همته أهمال كثيرة ، يتوقف على أدائها بلوغ تلك المشاريع إلى الغاية القصوى من النجاح · فأذا هو أخلد إلى الكسل والتواني ، عاد من أمانيه في النجاح بالخيبة والأخفاق وانطفأت فيه ، على توالى الأيام بتأثير هما السيُّ ، أنو ار مواهبه النفسية والمقلية ما منا أحد إلا ويعلم أن النافر على البيانو، وإن بلغ من البراعة في النقر الشأو الأبعد، لا غني له عن المران عليه في كل وم ، لكيلا تفقد أنامله ماكسبته من السرعة والخفة والرشاقة في الأثقاء

ولا فرق في ضرورة المران على الأعمال بين المقلى منهـــا

والبدنيّ. فأن المقل بلا مران ، كالسيف الذي لم يرهف حده ، غير خليق يطالب الفوز أن يتقلد به

وسكون المرء إلى الدعة والبطالة ، مفسد لعقه وتصوره ، طامس لآثار الحقيقة فى نظره ، ذاهب بمرونة أعضائه ، قاتل لنشاطها الذى يعاونها على مواصلة الحركة والسمي الى ما فيه مصلحته ، باعث له على الشمور بقواه العقلية والبدنية كأنها أصبحت عبئاً فادحا عليه، لا يهمه فى حياته إلا أن يستوفز لنفضه عنه تخلصاً منه

قال الملامة (دى جراردين): والمالم صولجان لا يملكه إلا المبكر، وهو قول وإن بن على الناو والاشتطاط، لايخاو من أثر الصواب فلطالما وأينا الكسول الخامل غير مسدد الخطوات للنجاح وكسب المال، وأنه إذا احتماز "روة من طريق المصادفة والجراف، فقلما يستطيع الاجتفاظ بها

إن اليوم الذي يقضيه المامل النشيط دأبا على الممل، بدوله قصيراً . وكذا عهد الشياب ، لا يتناول من أدوار الحياة إلا ما كان منها قصير المدى . فأذا قضيت في سريرك أوفق الأوقات للممل وهو وقت الصباح ، فما أنت إلا فدم لا تضع الأشياء في مواضعها ولا تقدرها قدرها

ومن الأمثال ألحكمية : «الماضي لا يعود» و «مافات.

مات ، وهي أمثال بجب أن تنقش في صفحات الصدور، وتخذ نبراسا بهتدى به فى ظلمات الحياة ، لتجعل نصب أعيننا أن كل لحظة تنفرط من سلك الزمن جزء من حياتنا ، ينفصل منها ليندرج فى طي العدم ، فنحرص كل الحرص عليه ولا ندع درره المينة تنفرط منه قبل أن تقضيها في عمل تعود فائدته علينا ، أو على الاجتماع الانساني الذي نحن من أفراده

والخطة المشلى لمت يود تنظيم معيشته وترتيب أعماله ، تتوزيعها على أويقات حياته ، أن يسير فى ذلك على خطة مطردة . فيتخذ لنفسه سجلا يدون فيه ، بحسب تسلسل الأيام ، مواعيد اللقاء أو الزيارة المراد بهما إنجاز عمل أو الوفاء بعهد في الميماد المسمى لهما .

فى هب من نومه وتأهب لمباشرة أعمال يومه ، وجب أن يبدأ بتدويها فى ذلك السجل ، بحسب ما يناسبها من الأوقات ، على وجه يحول دون تدخلها بعضها فى بعض ، فأن اختلاط الاعمال ، مفض حما الى وقوع الخلل والاضطراب فيها

وإذا قرن تدوين الأعمال على المثال المتقدم، ببيان نوع كل ضها، إذاء الساعة الممينة له، فقدكني نفسه مؤونة إجهاد الذاكرة لمعرفة الميماد المضروب للقيام به. وبرعاية هذه القاعدة في صبط أعمال يوم واجد، تضبط الأعمال كلها في الايام التالية له طبعًا. مثالة: إذا عرض لك أن تمد أحداً باللقاء بمد يومين ، وقيدث هيذا في سجلك ، فاياك والتعهد بأداء عمل آخر في الساعة التي عينتها لذلك ، لأ نك إذا تقيدت بعهد ثان وآثرت الوفاء به ، فقد ألقيت بنفسك في ورطة الأخلاف مع من سبقت كلتك اليه به عد اللقاء به

ومن ثم "ترى أن وضع البرامج للأعمال اليومية ، داع إلى توزيمها على وجه يتوافر معه الوقت اللازم للقيام بهما في مواعيدها ، وبنيرها فيما يتخال هذه المواعيدها ، وبنيرها فيما يتخال هذه المواعيد من الزمن

ولضبط المواعيد أثر نافع في تشييد الثروة ، إذ من طبيعة الانتظار أن يثير كامن النيظ في نفس المنتظر ، ونورث كا قيل و الاصفرار » . أما النخلف عن الموعد، ولو بضع دقائق ، فيصرف الميول عن المتخلف وبغض القلوب من حوله . وببعث علي تحقيره والحط من مكانته ، وهو إذا تجاوز بنصف ساعة الميماد المعين في برناع كلباشرة عمل ما ، يؤدى ثواما الى الأخلال بمواقيت الأعمال المقرر عليك أداؤها بقية النهار، فتلبث معطلة أياماً، لما يمترض من الطوارى التي تضطرك الى التسويف في إنجازها والجد في العمل يتناول اليدوي منه والمقلي ، إذ لا فارق يين هذين الصنفين في وجوب القيام بهما ، على حد سواء ، ولا يضل أحدها على الآخر إلا الذين اعتادوا التشهير بالأعمنال

اليدوية، والانتراص من أقدار مزاوليها؛ لما دخل نفوسهم من الرهو الباطل وحب الترفع على غيره، بالمظاهر الزائلة

قال كارتيجى: «خليق بالشيان أن يتدرجوا في مدارج الا عمال عند في عبد المعالمة على عند المعالمة المنطقة المنطقة

و ولو كلفت نفسك مؤونة النظرفي تواريخ حياتهم ، لما ألفيت يعنهم إلا من استم المكتسة لتنظيف الحال التجارية التي اشتفل فيها ورفع القامات بيديه ، وإنه لمن المؤسف أن ترى الآن أمر العناية بالنظافة في تلك المحال ، موكولا الى البوابين أو الخدمة المولجين ، في حين أنه من أم أركان التربية التجارية لمستخدميها و وخليق بمستخدم الحل التجاري ، إذا لم يكن لهذا الحل بواب أوكان بوابه غائباً، أن ينتنم هذه الفرصة ليتولى تنظيفه بيده . لأن المستخدم الذي يجلأ مابين جنبيه الأمل في أن يكون بيده . لأن المستخدم الذي يجلأ مابين جنبيه الأمل في أن يكون

يوما ما شريك مخدومه في عمله ، لايهوله الأخذ بمقبض المكنسة للممل بها من غير توان ولا ملل »

وهذه الحكمة رجيحة في نظر من يعتبر . ووجه رجاحتها أن صاحبهاهو المستركارنجي المعروف بأنه مثال الجد والاجتهاد في عمله ، وأنه في إبان حيساته العملية لم يأنف من أداء الأعمال الحقيرة ، وأنه لم يكن حو الي سنة د ١٨٥ إلا عاملا صغيراً في أحد مصالم بتسبورغ ، فتعرف علي المستر (وو دروف ) ، مبتكر فكرة عربات النوم في السكك الحديدية ، فاشتنل معه في ترويج هذا الابتكار . ولفد ربح من عمله في بضعة آلاف دولاراً كانت كل ما اتخذه أساساً لنروته التي عرف الناس طراً أنه أنفقها في وجوه الخير والبر ، كأ نشاء المدارس والمستشفيات

في وجود الحير والبر؛ فا نشاء المدارس والمستسهات وللاستفادة من الجد والاجتهاد ، مجب من باديء الأمر صرفعا في الأعال المؤكدة النفع المعينة القصد، وإلا ذهبا صباعاً. وكل جهد واجتهاد لا يستوفيان هذا الشرط، يكون صاحبها كالسنجاب في تفصه ، كلما خطا خطوة أو تحرك حركة دار القفص حول محوره ، فظن أنه مجد في السير ، دائب على العمل وهو لا يزال في الحقيقة مكانه ، لم يأت بعمل مفيد

وسواد الناس يشبهون السنجاب، فيما سِفلونه من الجمود علي غير جدوى . تراهم يطرقون أبواب الكثير أمن المطالب الملمية والفنية فلا يحصلون منها ' لتوزع جهودهم وتبدّد قواهم إلا على القشور دون اللباب ولا يفوزون بثمرة ما من وراء جدهم ودأبهم ، ويحق عليهم قول المامة : « عرفواكل الصنائم إلا النافع »و « سيع صنايع والبخت صايع »

ولسائل أن يسأل: أو ينبني الاقتصار في هذه الحالة ، على منف واحد من الاعمال والتفرغ له ? والجواب . « إن التفرغ لم يا والحد من الاعمال والتفرغ له ؟ والجواب . « إن التفرغ جميع الأحوال . إذ لا يخنى أن من العادم والفنون ما يقتضى اللم به الأحاطة بعادم دفنوت أخر ، تنزل منه بمنزلة الفروع من الأصول ، وأن الواجب ألا نففل الانصال الوثيق بين الفرع والأصل ، وإلا ضاعت جهودنا في سبيل أحدهما دون الآخر وكثيرا ما نشاهد من بعض المشتناين مظاهر الحركة الدائمة قياماً وقعوداً ، جيئة وذهوبا ، صعودا وهبوطا ، أخذا ورداً . فأذا تبينا هذه الحركات ، فلا نلبث أن نافيها من النشاط الكاذب أذى لا ارتباط له بالجد والاجتهاد

ولقد وصف (بايو) هذا النشاط في كتاب (تربية الأرادة) وصفًا دقيقًا ، في سياق قصة صنيرة عن طالب كان يظن في نفسه الجد والاجتهاد، فقــال : «كان هذا الطالب لا يكاد ببدأ عملا مدرسيا حتى ينتقل إلى غيره ،كالذبابة التي إذا طارت، لا تلبث

أن تخط على شيء، ثم تطير ثم تهبط على شيء غيره – الى أن قال ـــ وكان في النهار الواحد يتنقل من النظر في طائفة من المستفات الباحثة في علم طبقات الأرض، إلى تصفح مقال أدبى أو انتقادى من قلم أحد مشاهير الكتاب؛ ومن التقاط بعض أخبار الصحف السياسية ، الى مراجعة مذكراته في أحد الأبحاث الاستطرادية ، ومن ترجمة أسطر او صفحات عن لغة الانجليز الى استظهار نخبة من الأبيات الشعرية . وكان زولاؤه لاينظرونه إلا عبدًا في البحث والتنقيب، دائبًا على العمل، فلا يسعهم إلا الأعجاب يجده واجتهاده، والثناء عليه لمثابرته وتنوع أعماله ء أما نحن فلا نقف في صفوف المجبين به ، بل نقبح خطته ونفندها ونرميه بوصف الكسول الخامل ، لأن الباحثين في الأحوال النفسية، يرون في تمدد الأعمال وتنوعها، دليلا على أن شيئًا من الالتفات لم يتكيف بالمزيمة وقوة الأرادة بعد، ولم يخرج عن كونه شبه اجتهاد لا اجتهاداً صحيحاً ، متوافر في ذلك العامل المجدِّ • واكنهم يحكمون على أمثاله بضعف الأرادة وخور الدريمة وأنهم، علي مذهب علماء النفس، تموذج الكسالى الذين إذا هموا بسل ما، بشروا جهودهم وفرقُوها على أعمال أخر متباينة ، فباعوا منها جميعاً بالفشل والخسار

« نم إن النفس جبلت على حب الاعماض، واستطابة

التنقل من شجرة الى شجرة، لتجني من هذه ثمرة ومن تلك ثمرة. إلا أن صاحبها لا يتجاوز أن يكون طالب رياضة ، يلتمس بها نرجية الوقت في غير فائدة دنيوية أو أدبية. وماكان الجد والاجتهاد برميان الى مثل هذه النتيجة العجفاء »

وفي النوادر العربية أن أخون كانا علكان أرضاً آلت إليها بالارث عن والدهما، لكل منهما النصف. وكانا يدأبان على العمل في غرسها بالكروم ورمها ، ويتنافسان في أن يكون محصول العنب لأحدهما في حصته ؛ أوفر منه في حصة أخيه . فلما دنا أوان الحصاد وجنى الأخوان القطوف من كرومهما، دهش الناس أن يكون عصول أحدها أوفر بكثير من محصول الآخر، مم ما بذله الاثنان من الجهود المتساوية ، في أرضين لا تختلفان عن بعضهما ، جودة تربة ووفرة محصول . ولكن سرعان ما زال الدهش، حيثًا تبينوا أن ثاني الأخون لم يقصر عنايته بالزراعة على الكروم ، بل تجاوزها الى صنوف أخر من النبات ، كان قد عنى بغرسها هنساك. فلما حان أوان القطاف ، لم تأته الكروم إلا بأعناب قليلة رديثة باعها بثمن بخس لم يف بسدٌ مفاقره . ولو أنه اقتدى بأخيه في قصر همته على المناية بالكروم، لأصاب من الربح مثل ما أصابه ، ولما قعد ملوماً محسوراً

في هاتين القصتين إشارة واضحة إلى وجوب صرف

الجهود نحو غاية معينة وغرض ثابت، والتحامى عن توزيمها على مقاصد شتى . إذ أقل ما فى هذا التوزيع من الضرر، أن يضيق على المامل المجد عبال النظر والبحث اللذين يفتحان مفالق الأمور، ويمهدان السبيل لأصابة الفرض الذي يرمى السه باجتهاده وجده

وما قدر لأحد أن يندرج اسمه في ديوان الفائرين بالسهم الأوفي من الئروة ، إلا وكان من أصحاب القرائح وأساطين الابتكار ، ولقد رأينا أنه لا سبيل الى إنجاح المشاريم الجليلة ، إلا باستجاع الجهود المشتنة وصرفها اليها ، وعدم الاحتفال بمايتراءى خلالها من المساريم الأخرى ، ولو كانت محققة الفائدة والنجاح . ولا نحرة ترتجي من الجهود المبذولة لأصابة غرض ، إلا يسد إعمال الروية في توجيه تيارها نحو هذا النرض وحده . وإلا كان باذلها كالصائد الذي يقرطس سهمه ليصب طائرين مماً ، فتكون النتيجة أنه لا يصيب شيئا، وأن يندم علي ما بذله من الجهود منياعاً وباطلا .



#### المثابرة

المتابرة مظهر فعلي من مظاهر الثقة بالمستقبل ، التي أسلفنا أنها أهم أركان النجاح ، وألزم شرط من الشروط المحققة للمراد والمسعفة بالحاجة

وإذكانت الفرص التى تتاح للمرء جامعة لا سباب النجاح نزيرة جداً ، فالعاقل من يربأ بنفسه عن الاغترار بها والهشاشة لها ، إذا توافرت له بسائق الجزاف والمصادفة ، فأن الدوة التى ينالها عفواً في الزمن القصير ، تفقد في نظره القيمة التى تكون لها ، لو أنه اكتسبها بالجهود التماقية ، وكان كسبه إياها الجزاء الأوفي لجدة وسميه ودأ به

وبقدر ما يكدّ المر • في عمله ، يزداد حرصه علي ما يجنيه من عماره ، فيحوطه برعايته صوفاً له من التبدّد . أما إذا جاءته الاموال عفواً ، ودرّت عليه أخلاف النم بدون أن يتكلف عنا ، فلا مناص له من تضييمه إياها بمثل السمولة التي ربحها بها ، مصداقاً لمثل : « مال تأتى به الرياح تأخذه الزوابع » • وليس ذا بمستغرب ، فأن النروة الوطيدة لا يتأتى الحصول عليها إلا من

طريق العمل والجد، وما استطاع أربابهــا تنميتهــا بالاستثمار، إلا لأنهم اتخذوا لعملهم أسسًا محكمة وأساطين قوية من المتابرة اعلى أدائه

قال بوسويه: وحسبك أن تعمل قليلا في اليوم، بشرط أن تعطي كل يوم مثل هذا القسط من عملك. وهومن الاقوال الحكمية المشيرة الى ما في المثابرة من الزايا الجليلة، ويتمم معها على طالب الفوز في معترك الحياة، ان محاسب نفسه كل ليلة قبل نومه و فأذا رأى أن نهاره تقضى، ولم يضم لبنة جنب لبنة من صرح مستقبله، أيتن أنه ذهب عليه ضياعا، وسقط من أيام عمره

ولا يكفي في العمل أن تباشره في انتظام وترتيب، بل أن تناپر عليه وتدأب قال الحكماء : « لا تفوق علي الانداد ، إلا بما لجة الصبر الذى يفتح مفالق الأمور ويذلل الصعب من العمل . ولا جرم ، فأنه لولا الصبر لما استكشف نيوتن نظرية الجذب العام ؛ ولما وفق غيره لابتداع الآلات التي قامت عليها المدنية في هذا العصر ،

والمثابرة جمة الفوائد الى حد أن العامل ، إذا جعلها رائداً له فى عمله ، تدهشه ثم از هذا السمل الذى النزم فى أدائه جانب الصبر واطرح العجلة والجزع وفى حوادث الكون وآثار الطبيعة ، شواهد جمة على تأثير الصبر والمنابرة في تحصيل المراد . فقد ذكروا أن السيول المتدفقة فى وادى (سان جرفيه ) تحمل معها القليل من الرواسب الترابية ، ينها الامطار والمياه المتولدة من ذوبان الجليد وأهداف الثلج البطيئة الحركة ، تفتت فى كل عام جملة من طبقات الجدر ان الصخرية التى تهطل عليها أو تحتك بها ، فيتجمع من القليل الذى تأكله ، الكثير من الطمى المخصب للحقول الفسيحة

ترى من ثمّ أن السيل المتجمع من مياه الامطار والثاوج الذائبة ، يفتت الصخور الصلدة فى احتكاكه بها ، فيحفر فيها أودية بسيدة القاع ، كثيراً ما تشبه الانهار العظمي من كل وجوهها

وما قيل عن تأثير المطر والثلج في الصخر الصلد، يقال مثله عن البشر فيها يترتب من النتائج الكبرى على فعالهم المتفرقة . فأنه من الواجب أن تكون تلك النتائج ثمرة هذه الفعال متضامة بعضها إلى بعض ، بل هذه الجهود التي لو بحثت في كل جهد منها على حدته ، لا لفيت الفارق عظيها بينه وبين ما أفضى اليه بذلك الانضهام ، من النتائج الكبار ، ثم اعلم أن الفرص التي تذلل صعوبة التيام بالعمل الجليل ، غير متاحة لك في كل زمان ومكان ، لا تن قوام العمل الجليل بشرطين : الاجتهاد والمثابرة

بما ينتجانه من الجهود المتفرقة التي أسلفنا أن انضهامها الى بعضها يفضى حتما الى ذلك العمل الجليل

وما من عمل جليل او مشروع هام ، إلا وكفلت المثابرة نجاحه ، بشرط أن يقتل بحثاً ولحصاً قبل الاقدام عليه ، لاستطلاع قسطه من النجاح وتقدير ما يرجى من فوائده ، وإلا ذهبت الجهود المبذولة في سبيله أدراج الرياح

و خص المشاريع ، قبل الأقدام على مباشرتها لا مفر" منه . فعليه يترتب الاقتناع بفائدتها والعلم بامكان القيام بها والوقوف على الصعوبات والمقبات التي تمترض تحقيقها ، فتأخذ التدابير الكفيلة بتذليلها ، ومتى تمهدت أمامك الطريق ، أخذت في الحال ممتك الى الغايه التي ترنو اليها لاتلوى على شيء

وإياك والجهد، إذا كان مصدره التهيج العصبي . لأنه سرعان ما يتحول الى قوة غضبية لايملك صاحبها نفسه عندها من التهور المفضى الى فتور المزعة واليأس . وإذكات الظفر بالمراد يتوقف على اقتران عزيمة المثابرة على العمل ، بالانصراف إلى مزاولته من أقرب الطرق ، فليس التهور بالخصلة التى يتذرع بها لنيل ذلك الظفر

وقد شبه الحكماء المنحرف في سبيله عن الغرض الطلوب بمالم ورد في بمض القصص، أنه أفني صفوة عمره في تحقيق موقع مفارة قديمة قلوا إنها تحتوى كنزاً ثمينا، وأن هذا الكنفر ملك لمن يستكشفه . فأخذ سمته اليه حاملا غرارات كبيرة ليملأها ببمض ما احتواه الكنز من الخيرات والنفائس

وكانت الطريق التي سلكها للوصول إلى الكنزكثيرة الوهاد والنجاد، تتشعب فيها الصخور الصدة . وإنه ليغالب صعابها، إذا بنسم هب فحمل الى خيشومه شذا أزهار مثفتقة عن أكامها. فالتمس مكان هذه الأزهار ، فأذا هي بأقصى ما يلتقى نظره به من مهب الريح . ولقد اختلجت نفسه بالشوق الى الانصراف نحوها لتمتع بشميمها الطيب ، فلم يُحدر خطوة في طريقها حتى حدثته نفسه بالعدول ، فعدل مستأنفا قصده الى المنارة، ولـكنه لم يليث أن أحسَّ بمناء شديد من أوعار " الطريق، فانطلق ثانيا في سبيل آخذ منها ليستقى من عين ماه، لاح لا لاؤه البلوري فيها . وكان قد اعتزم المودة الى الطريق الاولى لمتابعة السير الى المفارة ، غير أن شغفه باستطلاع موضم الأزهار، التي كان شذاها لا يزال عابقا في خياشيمه ومؤثراً في نفسه ، أتحرف به في السبيل المؤدية اليه فانحدر فيها ، ثم تغلفل في سبيل أخرى آخذة منها، وضرب فيها موغلا، فلماهم بالعودة والتمس الطريق الاول ، لم مجد أمامه إلا سكة ضيقة حفت بها الصخور الحادة، وتكدست فوقها الأحجار، فسار فيها. ولقد ناله من الأعياء ما اضطره الى الاستظلال بشجرة كثيرة الأعصان كان على شدة بمدها عنه يمتقد قربها منه، فتكبد فى الوصول اليها صنوف المشقة والمذاب

وتعاقبت على صاحبنا الأيام، وهو يتحرى طريق المفارة فلا يجده ، ثم اهتدى في آخر الأمر اليها بمد تردُّد بملَّ وحيرة مضنية . ولكن ماذا رأى حينما اهتدى اليه 1 رأى قوما يحملون على اكتافهم غرارات تنوء بهم لثقلها ، وتولاه من اليأس ما كاد يرديه، حيثًا علم أن القوم كانوا قد حققوا مثله موقع المغارة ، وأنهم لما شدُّوااليها الرحال ، لم يثنههم عن طريقها الشذا المطرى الذي حمله النسيم اليه ، ولا الماء المذب الذي أخذ لألاؤ. ببصره ، بل دأبوا على السير لا يلوون على شيء ، فسبقوه اليها وبعد أن ملاؤا غراراتهم بماكانت تحتويه من جواهر غالبة ، ونقد كريم، وأعلاق ثنيسة، وتحف نادرة، جملوا عاليه سافله ثم انقلبوا إلى أهلهم فرحين بما أخذوا من ذلك الكنز الثمين ومن الوهم الشائم، اعتبار المثابرة عنتاً وتصلباً، كلما أتت بنتأنج على حكس ما تقتضيه المصلحة ، أو أبطأت هذه النتائج بعض الزمن

المنت هو المثابرة، ولكن على عمل يعرف منذ البدء عدم صلوحه أو يكون الشك في فائدته منظبًا. وهو من هذا. الوجه خلة مذمومة ، وسجية مرذولة ، وإن يكن القصد منه محوداً . والفرق بينه وبين المثابرة ، أنه مبني علي فكرة فجة أو رأى فطير . وسببه حالة في النفس تحمل صاحبها علي حب الاتصاف بأصالة الرأى والتصون عن الخطل ، وإن يكن بمنته قد دل على فساد رأيه وعجز حيلته . ومن مظاهر المنت فيه ، أنه مع استمساكه بالرأى الفاسد والفكرة الخاملة ، ينتحل الوجود الكثيرة لتأبيدها

فالمنت غراس لا يعطى صاحبه إلا الثمر الردى، وطريق يفضى بسالكه إلى شر الموارد. ومن أوكد مضراته وأعجلها أن الجهود التى تبذل بسببه تذهب ضياءا، وأنه يفتح لليأس المسارب إلى النفس فيطفى، فيها جذوة النشاط والهمة

أما المثابرة فنزود صاحبها بما هو مفتقر اليه من عزم وحزم، لماناة مصاعب الحياة والصبر على شدائدها، ولن تزل قدم المثابر عن مزالق الفنوط، إلا إذا كان بمن صل سعيهم وفشلت جهوده معلى أنه ، إذا كبا يوما ، سرعان ما ينهض من كبوته ، أمضى عزيمة وأنشط همة وأطيب نفساً لاستثناف السير في طريقه ، ومغالبة ما قد يمترض له فيه من المقبات ولن يقع بصرك على رجل من أصاب البأس والأرادة ، إلا وهو بمن أخلفوا مطالبهم في أول عهدهم بالجهاد في الحياة ، ثم

لم يلبثوا أن مهضوا من عثرة الأخفاق ملتمسين طريدة النجاح آخذين عليها الآفاق ، حتى وقعت فى حبائلهم

وأمثال هؤلاء خليق بهم أن تتلج صدورهم بما ظفروا من أمانيهم، وأن ينتبطوا بما منحوا من لعمة الصبر والمثارة التي أتاحت لهم التغلب على ما اعترض لهم من الصعوبات في الطريق

ومن شروط النجاح، حصر الجهد فى وجه واحد من وجوه الأعمال، أو فى عدة أوجه ترجع الى أصل واحد وتتجه نحو غاية واحدة. فقد قال كارنيجي: «أحمق من يقول ـ لا تضع كل بيضك فى سلة واحدة ـ نم أحمق من يدلى بهذه النصيحة إلى غيره، لأن الواجب أن تضع بيضك كله فى سلة واحدة، على أن لا يصيبه ضرر ما »

أراد كارنيحي بهذا القول تبكيت من يصرفون جهودهم والتفاتهم، الى ألف صنف وصنف من الأعمال. لأن الأعمال إذا تعددت أنواعها وتشعبت فروعها، أهمل صاحبها بعضها قسراً للمثاية بالبعض الآخر، وهذا الأهمال يرجع إلى عجزه عن مزاولتها جميعاً محالة واحدة من الأتفان. وقد علل ذلك في مثل البيض « بتعذر حمل السلال الكثيرة منه وباحبال أن لا ينجو من الكسر والعطب بعض ما يوضع منه فيها »

ومن الأمثال الحرية بالذكر على المثابرة والمثابرين ، ما جاء في بمض تواريخ، دينة تونس، وهو أن بحيرتها كانت قبل خمسين عاماً متصلة بحيّ العرب، الذي ينتهي إلى باب فرنسا المعروف الآن ﴿ بِبَابِ البَّحْرِ ﴾ ، فَعَنَّ لامرأة من نسلتُها أن تردم بالتدريج تلك البحيرة المتنائية الأطراف. وقد قامت بهــذا العمل مستمينة عليه بصبر يفل الحديد، ومثابرة لم تصرفها قط عن الفاية التي وضعتها نصب عينيها، إذ ظلت عشرين عاما تدءو ساقة المركبات المنوط بهم نقسل الأقذار والأرواث من باطن المدينة ، إلى إلقائها في نقط عينتها لهم من البحيرة . وكانت تنقده في مقابل ذلك قليلا من المال . فلما تحولت تلك الأقذار والفضلات ، بمضى الزمن ، إلى كتلة صلبة ذرعها طولا مثات الأمتار، اشترتها من الحكومة بمبلغ زهيد، وأقامت عليها بيوتا من الخشب أجرتها لمهاجرى جزيرة صقلية . فهل تدرى ، أيهـا القارىء، ما صار اليه هذا الحي الحقـير بعد ? صار الحي الأورى الجديد، أجل أحياء تونس على الأطلاق، بمبانيه المنجدة وصروحه الشامخة الباذخة ، وطرقاته العريضة القويمة . صار كذلك بمدأن كان قبل الأربمين عاماً أوالحسين مستنقماً للماه الآسنة

ولا يزال أبنـاء تلك المرأة وأحفادها، يملـكون القسم

الأوفى من تلك القصور، ويستغلون من ريمها يضع ربوات من الفرنكات كل عام. وهم المثال الحي لمن كان فى شك مريب من المثابرة، على صدق أثرها فيمن يخذها رائداً له في أعماله

وكتب الأمثال والحكم عند الامريكيين ، حافلة بأنباء الذين بنوا ثروتهم على المثابرة والصبر ، وعملوا في تحصيلها بما ذكرناه من الفضائل التى ، لولا للثابرة ، ما ظهر لها أثر جلي في أحو ال الانسان . وفيها مقنع بأنه ما عالج المثابرة أحد ، إلا وبلغ إلى المقصد الأسنى من النجاح والسعادة

من ذلك أن (روبرت) واشنطن ، أحد العبدان في الولايات المتحدة الامربكية . كان قد جعل المثابرة رأس الفضائل التي على بها ، فسمت به إلى ذروة الدوة والجاه بعد أن كان فقيراً خاملا ، ورفعته فوق معاصريه بعد أن كان عبد رق . ومن أظهر حوادث حياته ، أنه كان سفيحاً شب لا يعرف أهلا يني الى ظلم ، ولا محسنا يقوم على تربيته . فلما ناهز الرابعة عشرة من عمره ، هجر مسقط رأسه لا يمك من عرض الدنيا سوى خسين صلديا ، أى ما يعدل أربعة قروش صحيحة . فوصل الى بلدة (رشموند) وليس في جيبه درهم قد، فقضى بعض فوصل الى بلدة (رشموند) وليس في جيبه درهم قد، فقضى بعض لها ها على وجهه تقاذف به طرقاتها ، والبعض الآن باعاً

تحت الجدران · فلماكان اليوم التالى ، التمس من فوره عملا في مدرسة · فكلف بتنظيف غرفة المطالمة في مقابل أجر زهيد

وما مر" عليه ، بمد هذا الحادث ، ثلاثون عاما حتى اشتهر في طول البلاد وعرضها ، بأنه زعيم المنصر الأسود ، وعميده الداعى إلى تحريره من نير الاستعباد . وكان يضرب بمثابرته المثل ، فأنه لم يكتف بتلك الزعامة ، بل أنشأ الجميات والمدارس ليجملها ذريعة إلى تأييد مذهب ، ومجازا إلى تحقيق مراده لمدموته

جاء فى بمض الحكم المربية « أن الصعود لا يكون إلا بالدرج» . وهي من الحكم البالنة لبيان ما بلغ العاملون اليه من الحديثة ، تر أنهم لم يجدوا مساغا إلى بغيبهم من السبق ، إلا الحديثة ، تر أنهم لم يجدوا مساغا إلى بغيبهم من السبق ، إلا بلا شواط القصيرة أولا ، ثم بالمراحل الطويلة ، وبالطيارين الساعين فى الأجواء تر أنهم كانوا ، أول ما طاروا ، لا يقطمون إلا المسافات القريبة ويعكفون على ذلك ، حتى إذا استوثقوا من أنفسهم ، وراموا المرام البعيد ، بذلوامن المجهود لادراكه أضعاف ما بذلوه أولا ، ونفوا عنهم الخوف من تجشم الأهوال ومكابدة المساعب ، وقضوا ردحاً من الزمن المتدرب على الطيران فى المساعب ، وقضوا ردحاً من الزمن المتدرب على الطيران فى

الآماد البميدة حتى غلبوا الأطيار فى تحليقها بالطبقات العليا من الجو ّ . وما أدركوا هذه الغاية إلا بفضل المثابرة التى ليست هى إلا ذلك المران متصلا غير منقطم ، أثناء تلك المدة

نم، لقد لقي الكثيرون من الطيارين الحتوف، بهويهم من تلك الطبقات العلوية، والتمسّهم الأرض بقوتها الجذبيـة فذهبت أشلاؤهم بدداً. ولكن الأخلاف من بعدهم لم يجدوا، حينما اعتبروا بمبرتهم، إلا الشهرة الذائمة والثروة الواسمة

فأذا كانت العزيمة والهمة تبثاث في النفس الأقدام على التناص طريدة النجاح، فأن المثابرة في مقدمة الفضائل الكفيلة بالطفر بها، على شرط أن يندمج العمل بها في العمل بتينك الفضيلتين

## البديهة وحضور الذهن

يتطلب الفوز بالنجاح صنة يمدها الفافلون من الصفات المرضية الوائلة ، وهي فى الحقيقة من أخص ما اعتمد الكثيرون عليه فى السمو إلى المراتب الرفيعة ، والفايات القصوى . تريد بتلك الصفة اليديهة التي تكفل فى الغالب ، بما ينطوى تحتها من حضور الذهن وسرعة الخاطر ، الفوز بالمقاصد المرموقة .

حتاً قد تكون الحاجة إلى البديهة ، أقل منها إلى الهمة والاجتهاد والطموح والاأن الجم يينها وبين هذه الفضائل الجوهرية ، ضمين لمن أحرزها بالسبق على من لم يحرزما سبقا فوق الأمد ولا جرم ، فبالبديهة تستكشف في الوقت عيوب العمل الذي أنت مقبل على مماناته : فأما أن تهم بأصلاحها وتمضى فيه لا تلوى على شيء ، وإما أن قرض عنه إذا رأيت أن في ذلك مصلحتك

والبديهة خير وقاية تدفع بها عن نفسك تأثير الحجج التى يقيمها مناظروك لاقناعك بأمر ما . فأ نك تستطيع بها الانبراء لتفنيدها ، بما توحيه إلى خاطرك من الاعتراض الصحيح والجواب المفحى ، وتوفقك له من السرعة في حل المسائل الوعرة ، وتقض ما يبرمه خصومك لك من الكيد وأنت ماض في عملك ، والوقوف ينهم بحيث لا يلتوى عليك أمرك ، فتستجلى على الفور وجه الفائدة من مشروعك الذى طرحته في مطرح البحث والتمحيص ، وتقدر ما ترجو اقتطافه من ثماره ، وتحكم الروية في صنوف المماملات التي تربطك بالنير ، فتنجز ما هو محقق النفع مها لك ، أو ما يكون خصومك قد عجزوا عن القيام به ، لا نهم لم يضربوا في فضيلة البديهة بسهم فأصبحوا يرون في الأقدام على جلائل الأعال خطراً يتهدد كيان ثروتهم

وبالبديهة نحسن سياسة الحديث ، فنصرفه على يضاد مصاحتنا إلى ما يلائمها ، ونضطر خصمنا إلى العدول عن خطته التي يستشف الفوز من وراثها ، ونرج به في مضيق لا يجد لنفسه مخرجاً منه ، أو نبث له الماثر فنستفيد من سقوطه فيها وتخلفه عندها السبق إلى تحفيق آمالنا ، وبلوغ الأمد الأقصى من مقاصدنا دونه

وللبديهة أثر لا ينكر في استسهال الصعب وجلاء الغامض و وإصلاح الفاسد، على شرط اندانها بصدق النظر وصواب الرأى ومضاء الدرم ، فلقد ذكر (جوهانيه) في كتابه (حول عالم الملايين ) للتنويه بهذا الأمر نادرة جمت إلى طلاوة الفكاهة حلاوة الصدق. قال: ثارت بين المُديين (جاي جولد) و ( فندر بلت ) عاصفة التنافس ، وناهيك بها إذا ثارت بين اثنين من أساطين الثروة في العالم ، على جاب الماشية من ( بوفالو ) إلى (نيويورك). وكانت أجرة النقل وقتنذه ١٢ دولارا عن للركبة الواحدة . وكان فندر بلت مطلق اليـد في شركة سكة حديد نو يورك سنترال، إذ كان له القسط الأوفي من سهومها. فخفض ذلك الرسم إلى ١٠٠ دولار ، فعارض جاي جولد هذا التخفيض عِمْلُهُ ، إذ جِعلُه على سكة حديد شركة إبريا ٧٥ دولارا . واحتدم التنافس بعد ذلك ، فهيطت شركة نيويورك سنترال في التخفيض إلى وه دولاراً و فانحدرت شركة (إريا) به إلى ٢٥، فجملته تلك الشركة دولاراً واحدا. ولم يبق عجال بمد للتخفيض على ما هو ظاهر ، وأيقن الملأ أن (جاي جوله) سيكف يده ويخرج من ميدان المناقصة - ولكنه لم يكن من أضحاب الففلة والخول ، حتى ينكص على عقبيه في ميدان لا محرز قصب السيق فيه إلا اليقظ البعيد مراى النظر ، لأنه ما هيط سعر النقل إلى دولار واحذ، حتى اغتم هذه الفرصة فاشترى جميع ماشية (بوفالو) وتقلها بهذا الرسم الطفيف على خطوط شركة نويورك سنترال ، وهو رسم لا يمدل جزءا يسيراً من نفقات النقل. وكادت تؤدى

يديهة (جاي جولد) إلى هلاك (فندر بلت) أسفاً وكمداً ، لولا ما تدرع به هذا من الصبر وتملل من الرضى والاحتمال

فلولا حضور ذهن (جاى جولد) وسرعة خاطره، في تلك الساعة العصيبة الذهب صحية سنافسة الاقبل له بها ، مع خصم عنيد كنافسه ، لا أنه لوكان أتيح لفندر بلت أن يدرك على البدية ما أدركه هو ، لما استطاع أن يتنصل من نقل ماشيته على سكته الحديدية ، بمثل ذلك الأجر الضئيل الذي يمدل في الحقيقة جزءا صغيراً مما يكلفه النقل ، ولخسر خسارة فادحة

ولا بد هنا من التفرقة بين البديهة والتبصر . فأن هاتين الفضيلتين ، وإن جمسها أواصر القرابة فيا ترميان البه من النتائج ، تختلف احداها عن الأخرى اختلافاً محسوسا . فأما التبصر ، فمن حيث كونه صنفاً من النبيز بيمث في نفس صاحبه الشعور بخطر التطوح في عمل ما ، والاغترار بقوائده المرجوة . فهو إذاً مظهر من مظاهر التروي والاحتياط ، واضح التأثير فيا نمتمده من الأعال ، وإن عن لنافي سديم من اللبس والنموض . والغرض منه استكناه حقيقة الشيء ، بتمحيص الحوادث والظروف المرتبطة به ، وقياسها عليه قياساً يدعو إما إلى المدول عنه وإما إلى المغول عنه وإما إلى المغول عنه

وأما البديهة فهي التبصر معجلاً . ووجه الفارق بينها وبينه ،

أن التبصر يفيد فى تقوية الأعمال وتوثيقها ، ينها البديهة تقيها شر الانهيار ، وتحول الخرائب والأطلال الدارسة إلى مبانى شاخة وآثار باذخة

ولممترض أن يقول: إن هاتين الخصلتين قلما تجمعان في واحد، ويسأل عن الخصلتين واحد، ويسأل عن الخصلتين توافرتا في الكثيرين، وأن اللديمة لتحصيلهما النبات الذي يذكى في النفس نار الهمة، ويؤدى إلى الغاية القصوى من الثروة والخاه

فأذا استقر رأيك على أمر ، وشمرت القيام به ساعد الجد، فاستدن على إنجازه بذكائك المستمد من فضيلتي الينظة والبديهة اللتين تصونانك عن الزيغ في حكمك على الأشخاس و الأشياء واعلم أن البديهة سلاح ماض فى قبضة المحدث . فأنه مادار الحديث مرة بين انتين ، إلا وقد تزعزع ركن المحق منها واضطرب حبله ، إذا اعتمد مناظره فى إدحاض قوله على السفسطة . نم إن السفسطة لبست من الصواب فى شىء ، ولكنها كثيرا ما تبغت المحق فانزمه الحبة ، فيدركه المي والحصر . واند ينصرف المناظر السفسطائي بعد ذلك ، فسر عان ما ثوب خصمه المقهور إلى السكينة ويندم ، لأنه لم يقرع الحبة بمثلها . وتنوارد على خاطره الأجوبة السديدة والأدلة الحبة بمثلها . وتنوارد على خاطره الأجوبة السديدة والأدلة

التى لو جاءته على البديهة ، لاستطاع أن يصد بها مناظره وأن يدحره ، ثم تلوح له أشباح الفرص التي لوكان اغتنمها فى الوقت المناسب ، لنال من مناظره بقوة الحق ، ما نال هذا منه بالباطل المبني على البداهة وقوة الأشخام

والأجابة على البديهة في مقام الأفحام، هبة فطرية لا رابطة لها بالم والدرس فاذالم تكن على أرث منها ، فدرّب نفسك على إرسال القول السديد والرأى الصائب ، ذاهبا فيها منهبا مطابقا للحق والمدل ، تترتب فيك ملكة البديهة على وجه يكسبك الاعتقاد بأنها منوطة بقوة الأرادة ، أكثر منها بالأرث عن الفطرة .

على أن العلم بطرائق الأقام في الوقت المناسب ، من أوجب ما يضطلع به الطامح إلى النجاح والفوز في ميدان المعاملات . فاقد ذكرت صحيفة ه الطان » ، في عددها الصادر بتاريخ ٢٠ يناير سنة ١٩٠٧ ، أن المستر (وايتلى) التاجر المشهور في لندن بعنوان (المورد العام) ، وصاحب أكبر مخزن للاتجار فيماكان ، في عنفوان أمره ، يتمرن على المعاملات في سانوت صغير لهيم الأقشة . فإدخر من كده مالا جمله حصته في شركة مع زميل له ، هي الشركة التي أصبحت باتساع نطاقها ، معروفة بأسم ( مخازن وايتلي المورد العام) لهيم واشتراء كل ما يخطر بالبال

من البضائع المختلفة

قالت تلك الجريدة: وإن المستر وايتلى كان على جانب عظيم من الهمة والعلم بأسرار الأعال، وكان على نصيب وافر من قوة الابتكار وسرعة الخاطر، فابتكر ذلك اللقب لنفسه مسندا اليها القدرة على قوريدكل ما يمكن أن يقتني بالمال، لافتا بذلك اليه نظر الجمهور في مشارق الأرض ومفاربها

و أراديمه ما ختباره ليتا كد أهليته لتلك التسمية ، فسأله أن يبيمه فيلا ضخا ، فلم بحض أربع وعشرون ساعة حتى كان الفيل الضخم بين يديه . وسأله آخر تابوتا قديما لأحد الموتى ، فا هي إلا ساعة حتى كان التابوت في يبت طالبه . وعهد اليه ثالث بتوريد قدح من البراغيث الحية اليه ، فمهد في الوقت الى أحد مستخدميه إنجازه . ومما كتبه بقلمه في هذا الموضوع فؤله ـ سألني المستخدم عا يجب أن يممله بأزاء ذلك الطلب ، فأجبته : إنجازه على الفور ، ثم كتبت إلى المستر (بارتلت) مدير فأجبته : إنجازه على الفور ، ثم كتبت إلى المستر (بارتلت) مدير منهما أن يمسطاما عندهما من القرود ، لاستجماع ما يتخلل شهر من البراغيث . فحملت بهذا الرجاء على نصف قدح من هذه من البراغيث . فحملت بهذا الرجاء على نصف قدح من هذه فيه أن المقدار المرسل من البراغيث هو قصارى ما يمكن أن

وضع منها فى قدح واحدة ، وأنه إذا ترك النصف الباقى خاليا ؛ فما هو إلا لكى تتنفس البراغيث بما فيه من الهواء الضرورى لحفظ حياتها . . . »

هذه النادرة اللطيفة تفيد أن المستر (وايتلى )كان يجمع الى البديهة، قوة الاقناع والأفام . لا نه نو لم يستمن بيديهته وسرعة خاطره، على استنباط هذا المدر المضحك، عدر المطف على البراغيث، لقامت حجة الطالب عليه بالعجز عن أداء طلبه، وهو إرسال قدح ممثلة بالبراغيث ولامتنع عن دفع المئن

والبديهة عون كبير للمرء فى الكوارث الفجائية . إلا أنه لا بد من اقترابها بالجلد بل من اقتران الجلد بها ، لأنه فى هذه الحالة الأصل وهي الفرع . فأذا تقرر همذا فلا يكون للمستحى حظ فى البدية ، لا ن الحياء ضرب من الجبن تستره المفة . فهو ينافي الشجاعة ويقتل الأرادة التي تنزل من تصرفات المرء يمنزلة الدفة من السفينة . ولا يجمل لا شجاب الطبائم المروعة ، حظافى الأسراع إلى الأقرار على أمر أو الاضطلاع بمسئوليته فيه ، إذا عنت ضرورة للمبادرة بأعجازه . وما ذلك إلا لمرمانهم من الاستعداد العقلى المؤهل البت ، على البدية ، فى أمرما من الأمور

قال الفليسوف (روسو) في كتابه (اعترافاتي) ؛ كنت لا آنس

في نفسي القدرة على التفكر ، إلا إذا تزودت بالجلد ورباطة الجأس. والمدهش في أمرى أنه ، بالرغم من ذوقي السليم ونظرى الثاقب وملاحظاتي الدقية، كان لايتاح لي إظهار براعتي في ذلك إلا بالتمهل في الدوى. وكان يتفق لي أن أبتكر ، على البديمة ، رأيًا أو فكرة . ولكن بشرط النزام العزلة و الاستغراق في التأمل. وما من مرة قلت فيها شيئًا أو عملته على طيرورة. إلا وأيقنت بفساده. على أنني كنت، منى فلتت منى فرصة القول على البديمة ، لا ألبث أن أتذكر ما كان ينبغي لي أن أسوقه منسه، فيترافد على ذاكرتى وصف المكان والزمان والصوت واللحظ والحركة والسكون وكل مافاتني متملقا بالحوادث، جليلها وحقيرها، وبالظروف الحيطة بها. بل كنت أُونَن أَنْ كُلُّ مِا يُسل أُو يِقال، قد سبق لي النظر فيه، وأْتي لم أكن فيما أتصوره من ذلك مخدوعا ولا زائمًا عن الصواب، نعم، إن ضعف ذاكرة الفيلسوف روسو، لم يمنع من نظمه في سلك من أنجبتهم فرنسا من النوابغ . وتحلي بهم جيد تاريخها الىلمى والفلسفى، وأنه كان من الفضل الراجع والعلم الواسع بمــا يمد ذكره تحصيل حاصل ولكنا مع الأقرار بهذه الحقيقة ، لا نحسبه من رجال الأعمال. بل تقول إنه إذا وصل اسمه الينا مكالا بالمجد والفخر، فلم يكن هذا لثروة أصابها أو لتوفيق أحظاه به حسن الطالع فابتكر مشروعا قامت.عليه سعادة أهله ورفاهيتهم من بعده، وإنما هو لمجرد علمه وفضله

وللبديهة ، كما لنيرها من محاسن الخلال ، عدو لدود هو النهور الذي يتصف به أولئك الذين إذا باشروا عملا ما ، ظهروا في مظاهر الهمة والنساط ، حبا في أن يؤثر عنهم أنهم من العاملين وما هم في الحقيقة إلا من الكسالي الخاملين ، أو الا خَيْن بأعمالهم على غير هدى . فتراهم مخبطون فيها خيط عشواء في الليلة الظلماء

فبون ما بين التهور وما نحن بصدده من البديهة بعيد جدا ولا محل للقارنة بينهما . فأن البديهة دليل على قوة الأرادة وصدق العزيمة . وهى الأداة النافعة في يد من يبني همله على فكرة طال اختارها في الذهن ، وإن جاء بروزها على البديهة . فكرة طال اختارها في الذهن ، حينا بدت له الحيلة التجارية التي أشرنا اليها لم يبادر بتنفيذها على الفور ، بل تركها تختمر في ذهنه . ثم قلبها على وجوهها المختلفة ، وقدر ما يخيم عنها من الفوائد ، فاطها ثمت نفسه عند ثذ إلى الاستمانة بها كأداة ، لنافسة خصمه العنيد ، فنزل رابط الجأش ثبت الجنان في ميدان التنافس معه فلم يخرج منه إلا ظافراً عليه

أما المستر وايتلى فأنه إذا أمر عماله بالآجابة على كل طلب

يرد اليه ، ولو كان غير مألوف ، فما هو إلا لاعتماده بقيام محله التجاريّ على أحكم نظام ، ولثقته بالقدرة على إجابة مطالب عملائه من غير استثناء

والهور هو التطوح في مشروع ما ، قبل التأكد من نجاحه وتبين غنه من سمينه وضرره من نمه والمتهور هو الذي يفقد رباطة الجأش ، فتراه عرضة لسهام الفشل التي يرميه بها في مقاتله والعلات الفرصة التي عليها يتوقف نجاحه وبتم مراده

وفى تحرتي الهمز والامز في القول، ويل لكل همزة لمزة، وخسار له، وفساد يشذر إصلاحه. لأن الهمز واللمز في الحذيث يصدفان بالمتكلم عن عطف السامع وميله، إذا ساءه ما يجىء في معاريض القول من الكناية والتلميح

وبالجلة فن كان من قوة الأرادة وصدق العزيمة بحيث يستطيع أن يكون حاضر الذهن سريع الحاطر على الدوام ، فهو الملحوظ بمين الساية ، النازل في ميدان التنافس الحيوى في عدة لم يتح لغيره أن يتأهب بها . وهو الذي يدرك طريدة المقاصد السنية فيفوز بقنصها ، وكل الصيد في جوف الفرا .

## الاصغاء والالتفات

الأصفاء ضربان، أحدهما الأصفاء من حيث هو صفة بهي، فالحما لتصور معنى ما يلقي عليه من القول، فهو إذاً، قضيلة يجب على طالب النجاح أن يسمو اليها، ويطمع في التحلي بها. والآخر الأصفاء الذي تستمين، باللبافة وحسن الحيلة، على إيقاظه في نفس محدثك، لحميل بسمعه اليك ويتبه بالتفاتة تحوك، فلا تكون غفلته عنك باعثا على فشل مساعيك عنده، وخيبة آمالك فيه

وغير الدرائع إلى حل من تحدثه على الأصناء لقولك والتوجه اليك ، معاملتك إله ممثل ما تريد أن تعامل به ممنه وتمي لا تكون إلا بتوطين الأرادة والهمة على حسن الأصناء لذ ، فالهمة والأرادة ألها الأسان اللذان عليهما يبنى الانتباء التناق أذا خلت المحادثة منه ، أخطأ الطالب مطلبه وانتصرف عن مرادة المندأ ل علل النفس ، باطلا ، بأمنية الطفر به والأمنياء بن حيث هوفضيلة جدرة بالا تجاع على مراولها المنافرة بالا تجاع على مراولها

وبأن تكون حلية المرق المجالس محدثاً أو سامماً ، لا يستفاد إلا بترويض النفس عليه ، حتى يصير ملكة فيها وديدنا لهما . وهذا الترويض يهوز بقدر ما يتوافر فى النفس من الاستمداد الفطرى له ، أو بقدر ما يبذل من الجهود فى سبيله ، على أن هذا الضرب من الأصناء يحتاج فى أدائه إلى شروط عديدة ، إذا أغفلها المرء محدثاً أو سامعاً ، أو غرت الصدورعليه وأسقطت منزلته ، وأوصلت اليه من الأذى والحرج ما قد يتعذر عليه اتفاء شره ، مهما تكن الذرائع التي يتوسل بها إلى ذلك

ومنفوائد الأصفاء، أنه يقوى الذاكرة وينبهها إذا ضعفت أو غفلت . فلقد ينفق فى أحيان كثيرة أن تعلق بالذاكرة ذكرى حادث تافه بذاته ، ثم يكون انتقاشها فيها سبباً لأزاحة ستار النسيان عن حوادث أخر يترتب على ظهورها نفع جزيل والشواهد كثيرة على أنك إذا نبهت من تلتمس معونته على حادث متعلق به ، ثم أفضت فى الظروف التى أدت اليه ، أو تدرجت منه إلى التفكير بحوادث أخرى يلذه مماعها لعلاقتها به ، فقد أثرت فى نفسه تأثيراً يبعثه على لليل اليك ، والمبادرة بقضاء الحاجة التى من أجلها طرقت بابه

وثمة أحوال بمكن ، لارتباطها بالأمهناء ، اتقاء هواف النزق والطيش بوا-طلها ، مثاله : أن يسأل أحدهم آخر ، سهواً ، عن صحة شخص من أهله يعرف أنه قد مات ، فأنه إذا أخذته النفلة لدرجة ينسى معها مخالفة هذا السؤال للذوق السليم ، فقد حجب عن نفسه كل خيركان يتوقع وصوله اليه ، على يد ذلك المسئول

ثم إن فى الانتباه ما يزع المراء عن قول الدوا في حق خصومه ، وعن الجهر بآراء وأقوال تؤذى السامع فى عقيدته التى اليها يذهب ، وبها يتمسك . وخليق به أن يجمل قولهم : « لا تذكر الحبل فى بيت المشنوق ، نصب عينيه ، وإلاكان من الحتى والنفلة الجهر بما لا يتفق من القول ، مع أدب المتكام ولا مزاج الدامع ، وأنه ليكفيه ، لاتقاء شبهات الففلة والبد عن مظان سوء الأدب ، أن تنبس شفتاه بكلمة قبل أن يدرك ، على الفور ، كنه أطوار مخاطبه وميول من يلتفون به من الناس ، فيجرى فى كلامه ممهم على مقتضى مألوفهم ، ولا يممد فيه إلى فيجرى فى كلامه ممهم على مقتضى مألوفهم ، ولا يممد فيه إلى شيء ما من الألماع والتعريض .

وصاحب النسيان والسهو قلما يكترث بهـذا الاحتياط أو يقيم له وزناً فتراه لهذا السبب يطلق الكلمة من فيـه فلا تستقر في الأسماع حتى تزيد في عدد أعاديه ، لما تنطوى عليه من التعريض الموقط لنائم الحقد، أو يجيء في معاريضها من حوادث حقيقة بأن تدرج في طي البكتهاز لا بأن يلوكها اللسان

وإذا كان المتكلم زكي المنبت حسن التنشئة ، تمامى الحوض فى أسرار الناس ، وربأ بلسانه أن يأ كل لحومهم . فأذا لم يكن على شىء من ذلك ، عجز عن تبرئة نفسه من سوء القصد فيا يلقيه من القول المبني على النمز والتعريض . لذا كان بدهيا أن تنفضً من حوله ميول من يلتمس الاستمانة بجاههم على تحقيق مراده ونيل مبتفاه

ولقد فرطت من كثيرين أشباه هذه البوادر، فزعوا بعد سقوطهم فيها، فكانت عاقبة أمرهم أن انحطت همهم والهيض رجاؤهم، والطلقوا في طرق الاعتدار متخبطين

ولو كانت بهم مسكة من العقل، لأ دركوا أن الاعتذار يذكر بالجريرة ويسجلها على المعتذر المتورط فيها، لأت الاعتذاز الصادر عن النسيان والغفة، قلما يأمن صاحبه السقوم فيه مرة أخرى، وخليق بالخطىء، إذا كان شريف القصد في حديثه، ألا ينني اعتذاره على النفلة، بل على سبب محود ولو لم يكن صحيحاً، معاهدا نفسه على أن يتنبه حتى لا يسقط في معار النفلة والنسيان أبداً

وليس الأصفاء مجرد حصر النظر فى أمر ما، بل إحاطته بأمور أخر بجب التيقظ لها أثناء الحديث، حتى لا يترتب على أغفالها فيشل المسمى وخيبه الأمل. قال (روهريك): «أطلق كلبك على الفريسة، تر أنه لا يلبث أن يتجه اليها ويطاردها لقنصها · فأذا أدركها وثب عليها باذلا فى قنصها جهدا يسميه العلماء بالجمد الموجب

« غير أن الكلب بجانب ، أثناء طلبه الفريسة ، الأشجار والمقبات والمهاوى المعترضة له فى طريقه ، ويتحاى الاصطدام بها أو السقوط فيها ، حتى إذا لم يبق شىء منها ضبط حركته وصو ب اتجاهه نحو الفريسة ، دافعاً بنفسه اليها بجهد يسميه أولئك العلماء بالجهد العارضي أو السلى

هذا الجهد ، قلما يلحظه متتبع حركات الكلب ، ولكنه
 من الأهمية بحيث يتوقف عليه نجاح المطاردة بالوثبة الأخيرة
 على الفريسة واقتناحها »

أراد روهريك بالفريسة هناالغاية التى نطلبها، وأشار إلى أن الواجب فى طلبها، بذل الجهود العارضة أو السلبية التى توقى اليقظ الملتفت خطر الاصطدام بالعثرات والمقبات المائمة من بلوغ القصد ونيل المراد من أقرب طريق، فلا يلبث أن ينقلب إلى أهله ظافراً بغنيمته، فرحا بفوزه، متمثلا المماثر التي اعترضته فى طريقه، ذا كرا ما بذله من الجهود لاتقائها إلى وكفى فى استفادة ملكة الالتفات واليقظة، مجرد الرغبة فيها والميل البها، إذ الواجب على طلابها أن يروضوا

تفوسهم عليها، شيئًا فشيئًا، حتى تصبح ديدنا لها. لأنه إذا حسن بالمرء أن يلاحظ وأن ينقش ملاحظاته في صدره، فن التفريط أن يهمل هذه الملاحظات دون أن يستفيد منها

على أننا إذا لم تحتفل بالمشاهدات والملاحظات التي يعرض لنا القيام بها، ولم ننزلها المنزلة اللائقة من عنايتنا مع ترافدها على الخاطر، فنا أسرع ما ينمحي أثرها من لذاكرة لما تجدد من بواعث الملاحظه والنظر في أموراً خر، فنحول البها التفاتنا عما عرض علينا منها قبلا، وقد تكون فيه الفائدة المرجوة فتحرم منها بهذا الننقل الذي لامسوغ له.

وهل أدعى إلى الملالة والسأم، من الأصناء إلى قول من تحدثه، إذا كان لاهياً أو ناسياً أو منتقلا من موضوع إلى موضوع من قبل أن يسترعبه، أو ذاكراً من كل مسئلة مقدماتها دون النتيجة أو نتيجها دون القدمات ؛

وحديث الساهى والناسى والمتنقل لا يستقيم له ظل، لاعوجاجه بالنقصوالخلط والاضطراب وبنتة الأحماض. وهو إذا خوطب في أمر، تمذر عليه فهم موضوعه، لسهوه عنه وانصراقه إلى وساوسه. وما أجدره في هذه الحالة، بأطلاق وصف النجز غليه، بعد ما ظهر من قصوره الفاضح عن أداء مراد، في قالب مهل الملتمس على الانهام، أو خال من شائبة

الاستطراد الذي لايصيب الملتفت منه إلا التعب والملل ، بدون أن يهتدى إلى الغرض نما يسممه

فالالتفات فرض عير على من يروم التدقيق في النظر والاستدلال، وينصرف بهمته إلى هذه الفاية التي عليها المعوّل كله في استكناه أسرار الحقائق، وحل مصلات المسائل، والحكم على الأشياء والأشخاص حكيا صحيحاً منزها عن الأهواه

ولقد أشار (روهريك) أيضاً إلى ذرائع النظر وطرائق الاستدلال في قوله: « يهندى العالم النباتي إلى نبات لم يكن يعرفه من قبل ولم قرأ عنه في الكتب شيئًا، فا الذي يجب عليه أن يتعلى الرأى الفطير، ويتحاشي الحكم السابق على أوانه، فلا يجهر في أمر ذلك النبات برأى بات ، بل يتفرغ بادى، ذى بدء لدرس أعضائه، التماس الوقوف على حقيقة كيانه. فأذا توصل إلى شيء منها استأنف النظر فيه بقصد المقارنة بينه وبين أشباهه في المملكة النباتية، الخاطر فيه بقصد المقارنة أضافه إلى برفامج أنواعها النباتية، وما أفاد المرء شيء كالتفاته الى محدثه، وتفهمة معالى ما يقوله التفاتًا وتفهما يطابقان الأدب، ويتفقان مع مقتضى الرمان والمكان، فأن ميل الملتفت الى المحدث أثناء الحديث، يستنيع

خما عطف هــذا عليه ورعايته له ، إذاكان من أصحاب الجاء والنفوذ . وما أكثر الذين فازوا بالحظوة لدى العظاء ، بمــا أظهروم من أدب وانتباه أثناء استماعهم لأحاديثهم

قال دانجن: « لا يكسف بال الخطيب كشعوره بانصراف السامهين عنه، وعدم احتفالهم بكلامه. والأصفاء للخطب والأقوال حتى المسهب الممل منها والتافه العاري من الفائدة، فضيلة امتاز بها القليلون، لا أنها لا تتوافر إلا في الذين كرمت أخلاقهم وطابت سجاياهم. ولقد كانت هذه الفضيلة مطية الكثيرين بمن حازوا قصب السبق في مضار الثروة والجاء »

ومن النوادر المأثورة فى هذا الموضوع، أن أحد قواد الجيوش السابقين، كان فى عهد تقاعده يبردد على صديق له من المصورين، وكان يتناول المشاء عنده مرة فى الاسبوع مع بعض من صحبه وكان كلما انفضوا من حول المائدة واجتمعوا للسعر، روى عليهم حادث عبور جيشه نهر (بريزينا) . وكان المدعوون، كلماشرع فى سردهذا الحادث، يتأففون ويميلون عنه ، إلا المصور، فأنه كان لحسن أدبه وكال تربيته ، يصغى إلى القائد فى حديثه، كأنه يسمعه منه للمرة الاولى

ولفد توفي القائد بمدذلك بزمن ، فلم تمض أيام على وفاته ، حتى استدعى كاتب العقود صاحبنا المصور وقرأ عليه ما يأتى من وصية القائد: « وأوصى لفلان المصور بمبلغ ١٠٣٠٠ فرنك، جزاء ماكان يبديه لى من جميل الرعاية وحسن الالتفات، أثناء روايتى على سمعه نحو المائة مرة واقعة اجتيباز جيشى لهر بريزينا ٠٠٠ الخ

ولا رب فى أن استفادة عشرة آلاف من الفرنكات، مقابل قضاء نحو مائة ساعة فى سماع حادثة سبق الوقوف على تفاصيلها، ربح لا بأس به · فنى الالتفات ، كما رأى القارى، مغنم عظيم يستطيع الذكي أن يضاعفه إذا أيد . ذكاء ه بروح من الالتفات فيما انبرى له من الممل . لأن الالتفات يكسيه فائد تين ، الأولى أن محدثه يسره التفاته اليه ، وقد يكون من أصاب الجاه والنفوذ فيفيده مجاهه ونفوذه . والثانية أن الحديث قد يكون مها ، فأذا أبدى فيه رأياً صالحا ، أيقن المحدث أنه على روية وأصالة رأى وبعد نظر وجم أدب ، وهى صفات لا ينتظر له مهم إلا الحير كله

ومن ممقوت العادات ، التلهى عن المحدث وعدم الأصغاء إلى قوله ومطالبته ، من حين إلى حين ، بأعادة ما قاله . فأن السامع الذى لايمى من بادىء الأمر ما يلقى عليه من القول ، قلما يصنى اليه إذا تكور على سمه ، وربحا بدرت منه حركة تدل على استهتاره بفروض الأدب، وعدم مبالاته بمحدثه ،

فيتهم نفسه بسوء التربية والغفلة

ورجال الجدة يترفعون طبهًا عن مخالطة اللاهمي الذي لا يسبأ بأقدار الناس، ولا يحافظ على أدب الحديث معهم، بل يتحرون الاختلاط بالمؤدبين المهذبين الاكياس، لا أن الأدب ضمين لصاحبه بتحسين الطن فيه، ومقنع في حالة ما يعهد اليه بعمل، بأنه أجدر من غيره بالثقة فيه والركون اليه

وفى الالتفات وقاية من غلطات كثيرة تؤدى إلى نقيصتين، النسيان الضار والأغضاء الجارح. وكلاهما يشمر بعدم اكتراث صاحبه بما يجب عليه لنيره من الاحترام والتوقير

ومن الناس كثيرون، خليق بالمقلاء أن يعتبروابهم ، فلقد كانت النهروة منهم في متناول البد ، ثم أفلتت لمجرد كونهم لم يصدقوا وعدهم باللقاء . . فأن عدم الوفاء من نقائص الذين حرموا ندمة الالتفات واليقظة ، أو الذين لم تستوف نفوسهم هذه الفضيلة ، فتراهم لا يحفلون بما يعقبه الأخلاف من الضرر والأذى أو يعتذرون عنه ، لنباوة ركبت في طباعهم ، بالنسيان أو غير من المعاذير الباردة التي لا كها الألسنة كثيراً ، فلم تمد تنطلي على الأساع ، وكان الأخلق عن عواهنهم ، أن يروضوا أنفسهم على الدقة في أداء أعمالهم وترتب الأوقات لكل عمل منها، على الدقة في أداء أعمالهم وترتب الأوقات لكل عمل منها،

حتى لا يكون الخلط بين العمل والزمر ، حاثلا دون الوفاء بالمواعيد فى أوقات الفراغ

ويستدعى النجاح من ضروب الانتياه واليقظة ، فوق ما ذكر ناه منها ، الانتياه الذي يجيء من طريق للران ، وعليه كل المعول في استخلاص نتائج الحوادث من مقدماتها الصحيحة مثاله : إذا لاح في حادث ما ، أن لزيد من الناس صفة تميزه عن غيره ، فقد وجب النظر فيا إذا كانت المصلحة تستدعى توثيق الرابطة أو حصرها في دائرة ضيقة ، وهو ما لا يتيسر إلا بالأصغاء المتفاصيل الجزئية من أقوال الحدث وإشاراته ، إصفاء يتم به توثيق تلك الرابطة ، إذا كان فيها فائدة ترجى

قال روهريك: « ضل رجل عن السبيل ليلا في أرض مقفرة . فيعد أن هام ساعة على وجهه لمح ضوءًا باهتًا ضميفًا ، لم يدر أضوء نار متقدة هو ، أم ضوء مصباح منبعث من نافذة . فلما رام استجلاء وجه الحقيقة ، بحث عن ذلك الضوء أثابت هو أم متحرك ، كبير أم صغير ، متلاً لىء أم باهت ، مة ترن بصوت النسان أم بنباح كاب أم بقرقعة مركبة

د ولوكان هذا الصال ممن رامنوا أنسهم على استطلاع المقائق، لوقف فى الوقت على حقيقة المنبوء، ولم يضمها فى موضم الحدس والتضمين، ولدبر فى الحال وسائط الدفاع عن

نُفسه أو التمس النجدة أو فصل بيقظته وانتباهه ما يستدعيه الموقف الذي يقف فيه »

على أن صرف الالتفات إلى أمر ما، لم يكن آخر ما ينبنى المرء أن يقوم به للفوز فى ممترك الحياة . إذ لا بد له أيضا من أن بحرك فى نفس محدثه ، ساكن الالتفات اليه ، لكيلا يفوته الفرض الذى يروم إصابته بمحادثته إياه وخير الذرائم لذلك ، أن تبث الشوق فى نفسه إلى استطلاع مرادك ، والوقوف على كنه ما تحدثه به من أعمالك ومشروعاتك وطرق التشويق تختلف باختلاف الظروف ، فأذا كان

وطرق التشويق تختلف باختلاف الظروف . فاذا كان واسطته الأعلان والنشر ، فقد وجب أن يبنى على لفت القارىء إلى الأمر الذى تبني إنجاحه ، بمبارة تبث فيه روح الطمع ، مع الأشارة إلى النقط الجوهرية منه ، وبيان وجوه أهميتها ، وتوخى وسائل الترغيب في يسطها ، واستفزاز القارى، أو السامع إلى مقارنة الأمر الملن عنه بالأمور الأخرى ، ليملم الفرق بينه وبينها ، فيفضله عليها ويحببه فيه دونها

ويتفق أن يدرج في الأعلانات المشوقة، من الخلط والخبط ما يتلقاه الجمهور بالأغضاء والتسامح، إذا كان فيه شيء من المزح والمطايبة أو بعض ما يستملح من الأغراء والتغرير. وليس في الأعلان المفرغ في هـذا القالب ما تخشي منبته،

إذا استهوى القارىء لمطالعته، ما دام أن المقصود به مجرد التشويق إلى تلاوته

وتجنب فى تنبيه الخواطر بالأعلان، تجانس الأنماط وتشابه الأوضاع، دفعاً للسأم عن قرائها ودع المبالنة فيها بقصد التأثير فى نفوسهم، قأن المبالغة الشديدة داعية أبداً إلى الضجر والملالة، مثيرة للرب المنرى بعدم التصديق لأن الاعتاد على الحيلة في لغت الناس إلى أمر ما، قلما يجىء بالثمرة المرجوة كلا، بل أنه يمحو من الأعلان كل أثر المجد، فتنبو الانظار عنه بدلا من أن تنصرف اليه

وثمة أمران جدير بالكيس اللبق أن يتقيهما ، إذا رام لنت النير اليه ، أولهما اعتباده على الألحاح فى لفت محدثه اليه ، فأن الألحاح مفض إلى عدم الاكتراث . والثانى الاستطراد الذى تتسمب به أجزاء الموضوع ، فيضل السامع بينها ، ويطوح به بسيداً عن نقطته الجوهرية

ومن ألواجب احترام العمل الذى يرمى به إلى النجاح، ولو كان حقيرًا صغيرًا، ما دام فيه ما يلفت النظر، قال تاجر ينصح لابنه:

و لا يشغل بالك، فيما تنصدى اليه من عمل، أن يكون صغيراً أو كبيرًا . بل اجمل همك أن تنجزه وأن يكون إنجازك إياه مطابقاً للمراد منه . فأذا فعلت ، فقد جذبت الى نفسك الأنظار ، وهو كل ما ترجوه للفوز في معترك الحياة » وكان الحكيم (هلفسيوس) مطلعاً على مزايا الالتفات ، إذ عرّف النبوغ بأنه و الالتفات متصلا غير منقطع م . وهذا التعريف على ما فيه من مغالاة ، يتفق مع ما ذهب الكثيرون اليه من تعظيم شأن الالتفات ، وأنه من الفضائل القيمة : والوسائل المؤدية إلى الغايات القصوى من النجاح

فواجب على من حرموا نمة الالتفات، تعويد أنفسهم إياه · وحسبهم فى ذلك أن بكونوا على شيء من الهمة · لأن الهمة تعاون صاحبها على ترتبب أفكاره وتنسيقها على الوجه الكفيل نتياحها

ومن جنى هذه الثمرة الشهية ، مجده وكده ، فقد دوّن اسمه فى سجل المرشحين للنجاح ، والسبق إلى أبعد الغايات فى هذه الحاة

## حسن البزة وجمال المظهر

البروز للناسف بزة حسنة وهندام يسترجي الانظار ، محمدة برضى المرء بها نفسه وأهله ومعاشريه . والبروز في شكل زري ، منقصة يسى مها اليهم ، إذ يصدماً بصاره فيها تتحراه من الرئيات الجميلة التي ينشرح برؤيتها الصدر وتقر "المين

وإذا كان حسن البزة مطلوبًا من الناس أجمعين كواجب أدبيّ واجتماعي، فأنه فرض محتوم على رجال الأعمال، لما يترتب عليه من نجاحهم فى معترك الحبياة

نم ؛ ليس فى قدرة النساس كافة أن يكونوا من حسن التقويم ، بحيث تسترعى بزتهم الا بصار، ومن المنى بحيث يجملون بالخز والديباج ، ولسكن في عناية الرء بعض الشيء بثيابه ما ينحله هيئة كفيلة بميل الأفندة اليه واجتماعهم على احترامه ومحبته

وليس في تدرتهم أيضاً ، ولا في مكنة المتصدّرين منهم لاحتياز الثروة للؤملين أن يؤوبوا منجهادهم فيسبيلها بأكاليل الظفر ، تجديد ثيابهم بما يحمل الناظر على الاعتقاد بأنهم لا يلبسون إلا جديداً . ولمكنهم إذا دأبوا على العناية بثيابهم ، وأحسنوا سياستها في لبسها وحفظها ، بدت للأنظار دائماً . كأنها جديدة لم تلبس ، وجعلت لهيئتهم من التأثير في نفوس الناظرين ما يكون لها لوكانت جديدة بالفعل

وأهم ما يطلب من المرء في بزّته، أن تكون جامعة بين البساطة والليق. فأذا كان المصوّرون في العهد القديم، مثلا، قد اعتادوا إرسال الشمور إلى الأكتاف، وهي من العادات غير المألوفة في عهدنا، فليس لطالب الشهرة والنبوغ في فن التصوير، أن يبرز للناس في هذه الهيئة الشاذة التي لا تنهض دليلا على نبوغ صاحبها، ولوكان نابغة فعلا

على أن تخالفة المألوف فى اللباس أو تسوية شعر الرأس، إذا كانت جائزة لعادات أصبحت، بمرّ الزمان، طبيعة ثانية وديدنا، غير جائزة فى زمننا، مع من يتوخونه، لهحض التقليد والاقتداء والأعلان عن النفس، من ذلك الأسلوب الغريب

وخليق بالطامح إلى الحياة العالية والعامل مجدّه على تدعيم مستقبله، أن يدبر لنفسه هيئة تجمع إلى النظافة حسن النسق والتناسب، وتدعو إلى التوقير والاحترام، وتحول دوب الانتقاد والملام فلا تخرج إذاً عن الزى المألوف، إذا أردت أن يحترمك الناس. وإلا كان مصيرك مصير من أطرحوا هـ ذا المبعداً ، بما ينوه بأيديهم من المقبات الحائلة دون نجاحهم فحرموا أنفسهم ثمراته، بعد إذ كانوا منه قاب قوسين أو أدنى

واعتبر بنفسك إذا همت بتقديم صديق لك إلى كبير أو ذى جاه خطير ، ثم لم تجد هذا الصديق على ما يليق من حسن التى والهندام ، أكان يأخذك التردد فى تقديمه اليه أم كنت تمدل عنه قطمياً ؟ لامشاحة في أن أول ما يمر بخاطرك إنما هو المدول ، لا نك موقن أن الهيئة الزرية تنبو المين عنها ولا ترتاح النفس اليها ، وأنك لو قدمت صديقك إلى ذلك الكبير لاتهمت نفسك عنده إما بالتجرد من سلامة الذوق ، وإما بقصد النهكم عليه والازدراء به . وكلاهما كفيل بتمكير المودة بينكما إلى الا بد

وثق بأنك إذا اصطحبت في الطريق من يسترعى أنظار المارة بغرابة زيه ، تسىء إلى نفسك عند عارفيك منهم . فخليق بك إذا لم تجد بداً من عالطة من هذا شأنه ، أن تخالطه فى دارك إو فى مكان متوار عن الأنظار ، حتى لا تتهم بسماجة الذوق فتتمرض لأذى المجانبة والامتهان من ناحيتهم

وبما تجب الدراية به اختيار النياب بحيث تلائم أُحُوال الزمان

والمكان، وتناسب مركزك فى الهيئة الاجتماعية. نم، قد بحول النقر دون مجاراتك أهل أفقك في مذاهب النزيي والبروز للناس فى المظهر المناسب، ولكن اللبق يهيء لنفسه بالتدريج ثيابا تبيح له، إذا ارتداها، البروز فى المظهر الملائم، بالتوفيق بينها وين مقتضيات الزمان والمكان

روى عن شاب بمن اقد ً لهم ثغر السعادة ، أنه كان يعمل بمحل كبير التجارة فقربه صاحب الحل منه ، لما لاح له من همته وأمانته واقتداره ، وهيأه بالترقية استقبل باهر يتناسب معهذه الفضائل ، واتفى أن توفى الرئيس شقيق عزيز عليه ، فاختار لتشبيع الجنازة فريقا من مستخدميه ، فكان ذلك المستخدم المقرب في متدمتهم بالطبم

وكانت السهاء يومثذ صافية الأديم ، والنسيم عليلا، فحدث المامل وسواسه أن يفتنها فرصة لقضاء بقية النهار بالضاحية مع رفقة له في استنشاق النسيم ، وحبب اليه ذلك الوسواس أن لا يبدل من ثياب المعمل بثياب الحداد المفروض لبسها على المشيمين ، ضنا بالوقت أن يضيع عبنا في رعاية بعض التقاليد ، ولقد أطاع شيطان الهوى ، فكانت الماقبة أن انهار صرح آماله في مستقبله . لأن صاحب الحل التجاري الذي ساءه هذا المسلك من رجل وضع فيه كل ثقته ، جرّ دمن هذه المثقة ومنع

عنه رعايته وتعقبه بالمناوأة والاضطهاد ، وأمعن فى ذلك إمعانًا لم ير المسكين بدأ معه من التنجى عن مركزه الذي كان فيه صاحب المرتبة السامية على زملائه

ولقد أتيح له الاستخدام فيما بعد، بمحل تجارى آخر ولي كنه كان قد اعتاد الشذوذ عن مقتضى الحال في أمر الثياب، فقضى بقية حياته عاملا صغيراً ، لا هم له من الدنيا سوى كسب ما يسد به الرمق

تنجلى لك مما تقدم أهمية عناية المرء بالتوفيق بين ثيابه وبين سنه ومركزه فى الاجتماع . فلا يحمل ثياب الفتياز إذا كان شيخا هرماً ، ولا أسمال الصماليك إذا كان موسراً طويل الذيل، والمكس بالمكس

ویری (پول آدم) وجوب الملابسة فی هیئة المرء، بین ملامح وجهه وبینها · فضئیل الوجه أو مستدیره ، خلیق به أن برخی لحیته ، لیخنی بها ضؤولته أو یمطنه شیئاً من الشکل البیناوی · وبالمکس ضغم الرأس بیضاوی الوجه

ومن الناس من يبلغ من دمامة الخلقة حداً برند الطرف عنده استقباحا . فلو أنه عمد إلى التوفيق بين الأجزاء المتنافرة من خلقته بتوخي الطريقة المتقدمة ، لتوصل إلى محو كثير من عيوبه الخلقية ، ولم تعد الأبصار تنبو عن النظر اليه وبجب فضلا عما تقدم؛ ألا تكون هيئة الجسم، في حركته وسكونه وسائر أوضاعه، ، متأثرة بموامل الحياء أو الكبرياء، ولا ببواعث النزق والمهاترة

فقد قال (بواسون دولاريفيير): «ينبغي، إذا برزت للناس، ألا يكون في هيئتك ما ينافي الاعتقاد بأنك تحترم نفسك وأن النير يوتوك. ولا تصدم بقبح مرآك وزراية شكلك، ذوقه ومذهبه وأذا لم تأنس هذه الفضيلة فيك، فتنشط لتحصيلها وزاولها حتى تصبح ديدنا لك. فأنها من أفضل العدد لاسترادة الأصدقاء، واستمالة العاملين النافعين منهم اليك. واعلم أنك إذا علمت بميداً عامل غيرك بما تود أن يعاملك النير به فقد جذبت تلك الخصلة من ناصيتها، وضممتها إلى ما أنت متصف به من المحامد، ولتكن حركاتك وسكناتك خالية من أثر التكلف وتقييد الحربة . فأن سواد الناس يلتمسون هذا الخلق فيك، وبرتبون عليه حبم لك، وكن جادًا في قولك ، غير مازح ولا ماجن ، لأن الجد يحول الالتفات اليك ويكسب كلمك ماجن ، لأن الجد يحول الالتفات اليك ويكسب

« وإذا عرض لك أن تحيى أحداً فيه مصافحة ، واجعل في ذلك من الأقبال والاهتمام ما يدل على صدقك وصراحتك . لا أن المصافحة في استرخاء ولهن ، تدل على تردد في الأخلاص ، وعلى

أن فى الودّخبا. فأذا لم تكن قد ألفت المصافحة على هذا المثال، فعالجها حتى تصير ديدنا لك، وليس فى هذه المعاناة كبير عناء لك على أن الواجب أن تقترن المصافحة بنظرة ثاقية في وجه من تصافحه التلفته بها إلى ما فى تحيتك من آيات الأخلاص والصدق. ووإذا جلت مع أحد في حديث، فاجعل الجد والحزم رائدك تسترع سمعه المفيقيل عليك بكله وإذا عرض لك أن تسأله حاجة، فكن فيا تبسطه اليه منها محتفظا بكرامتك، وموجها اليه على الدوام نظرك حتى لا يضرف عنك، فأن وقوع الدين على الدين في استنجاز الحاجات، أدعى إلى قضائها على الوجه الذي تتمناه. وفي إدامة النظر اليه تعجيز له عن انتحال المعاذير المتنصل من تحقيق مرادك »

وصدق النظر شاهد على استقامة النفس وحسن القصد، ومامل من أقوى عوامل النجاح. فهو إذاً من الشيم التى يبعد أن يتصف بها المستكينون إلى الحياء، الذين يؤوبون من مساعبهم فى الحياة بالفشل والحسار. لأن الحياء انقباض يسعر ما النفس ممتلئة به من الزهو والغرور. وهو المثبة الكؤود في سبيل الطاعين إلى الظنر بمرادع في الحياة

أما التواضع فليس من الحامد التي يخلق بطالب الفوز أن يتصف بها أبداً ، متى نزل في معترك الحياة . إذ قلما يكون منشؤه الصدق والصراحة. وإنما التواضع صورة من الصور المديدة لتكلف الأدب، وستار يسدله العاجزون دونهم ليخفوا عن الناس عجزه، حتى لايضطروا إلى الاعتراف به على ملامن الناس

وإذا كان الحياء من الصفات الفطرية في نفس صاحبه ، فهو حقيق بالاسف عليه والرحمة به ، لا أن النجاح برق لا يبصر بارتمه إلا العارف بأسرار المزاحمة في سوق الحياة . ويكون بالاسف والرحمة أحق ، إذا اقترن الحياء فيه بسيب يضاعف ضروه ، ألا وهو النشم والاحتطاب

وكفى بهذا العيب ضررا، أنه إذا عنت لصاحبه حاجة عند أحد، عجز عن إقناعه بضرورة التعجيل بقضائها، أو عاد من جهاده فى هذا السبيل بالا خفاق، لنقص فى الأدلة التى اعتمد عليها يدع السامع فى ريب من موضوعها، وخلل يصدف به عن مساعدة ذلك الغاشم المحتطب

ومن موانع النجاح ، باطل الادعاء الذي هو والشعوذة سواء في نظر العقلاء . فأن الادعاء الباطل مجلب الى صاحب كراهة الناس ومقتم ، وبطمس أثر الفضائل المثوافرة فيه، فيبعد أن يصير يوماً ما ، من أرباب الجرأة والأقدام ، ولا جرم ، فأن الشعوذة تسلب صاحبها الوقار المتفق على اعتباره مث أخص

وسائل الفوز في هذه الحياة

واذكر أن إرسال الكلام مطبوعا بطابع الحكم الحازم، مع رفع الصوت به، صارف عنك التفات السامع الذي لا يحب من محدثه أن يتحكم فيه، فيفرض عليه الأخذ برأبه من غير تمحيص ولا استدلال، ولا أن برفع صوبه فيهوش عليه في تفهم المراد من قوله. فأذا انفسح أمامك مجال القول، فسر في التعبير عن مرادك السير الوثيد، ماتزما فيه جانب الصراحة والدقة ومجملا اللفظ بثوب قشيب من الطلاوة والرقة . وجانب ما استطمت عامي المافظ ودخيله، ووحشي التركيب وغريبه، مالم يكن في إيرادك بعض الشيء من ذلك، ما يصلح حديثك

وإذا استطمت وأنت مستهل حديثك ، أن تهيى السامع للالتفات الى ما ستقيه عليه من القول ، فقد أحطت بفن واسع من فنون الكلام يجب على طالب النجاح أن يأخذ بأطرافه

وإذا تجمل المرء في زيه ، بما لا يتعدى الحشمة ولا ينافي الأدب ، أى أنه إذا سوى شعر رأسه وشاربيه ولحيته ، ونظف يديه وأظافيره وحذاءه ، وطهر ثيابه وحملها على أوفق الأنماط للنسق المألوف في الوقت ، فقد فتح لنفسه الأبواب الموصدة وقويل بالاكرام في كل مكان

ونحن إذا تبهنا على ضرورة الأخذى اللباس، بالتظام المحمود والنسق الجيل، لا نصوّب ما يسمونه دالتأنق، فى اللبس، بل ندعو الى القيام بواجب نحو أنفسنا ومن تربطنا بنم بمض الصلات. إذ قبيح بالمرء، ولو سقطت الكلفة بينه وبين هؤلاء، أن يقدم يده مثلا لمصافحتهم ملوثة بالأ دناسأو محشوة الأظافير بالقاذورات. فكم من وداد انفصيت عراه بعد وثوق لاسباب من هذا القبيل، وكان الأمل معقوداً ببقائه، لما يترتب عليه من بقاء أبواب الفوز مفتوحة على الدوام

ئر احتکاکہ بھا ساڈا ڈیٹ اا

وإذا أردت التوفيق للنجاح فى عملك، فلا تنفل هـذه المواعظ ولا تهمل العناية بهندامك ، فلا تطلق العنان للحيتك حتى تبلغ من الطول حدًا يضطرك الى إنفاق المـال والوقت فى مواساتها، وبعرضك لاحتقار الناس وسخريتهم

وبدهي أن الأعراض التي تنتاب أفواه الناس يختلف في تأثيرها المفسد للاسنان، والمانع لها عن أداء وظيفها. فلاعب إذاً أن يماني الكثيرون منهم إصلاحها حتى تقوم بمضغ الاطمعة

تسهيلا للهضم ، ووقاية للجسم من شرور الاثمراض . وإنما ينبغي مِع هذا أن تنصرف العناية كلها إلى أن لا يكون بين الأسنان ما يحول دون إيقاف السامع على مراد المتكلم. فأن خلل اللفظ إذا نشأ من فساد في الأسناذ ، أعجز التكلم عن إلباس كلامه ثويًا يسترعى النظر ، وهو ما يسأمه السامع . فأذا كان يملك لك نفعاً ضن َّ به عليك وعدت من لدنه بخيبة الاَّ مثل وإخفاق المسعى وفي وسم الناس جيناً ، أن يجيدوا خط الكتابة إجادة لا بْخرج بها عن مقتضى القواعد الموضوعة لها . لذا ينبغي أن ريدركوا أن المهم في الخط ليس التأنق في تنسيقه ، حتى يكون كسلاسل الذهب كما يقولون، بل وضوح حروفه وخلوّه من التراكيب المنشابكة المتداخلة، والأوضاع المتراكبة المتساندة التي أتحمل القارىء العناء في جل طلسمه . لأنه إذا تكلف هذه المؤونة مضطرا، ثم تبين له أن ما أنفق من الوقت والتعنب في استكناهه لم يكن على جانب ما من الأهمية ، ألقى بالمكتوب في سلة الأوران المهملة، وحقد كل الحقد على كاتبها. فعليك إذاً بأيضاح خطك إذا كان يهمك ، فها تكتب ، أن تزجي بمرادك إلى ذهن القارىء أو تحمله على الاهتمام به

واعلم أن لصحة البدن أثرا صالحًا في إصابة النجاح للنشود، فضلا عن أنها تبدي أعضاء الجسم في أحسن تقويم · نيم إن الصحة نعمة لم يتساو الناس في الفوز بها أجمين ، وأن المحرومين منها لا يستطيعون اقتناءها ولو بالثمن الفادح ، ولكن لا يعزب عن الفهم أنه إذا تعذر اشتراء الصحة بالنقدين الكريمين ، فني الوسع إدراك الأمنيه منها بالاعتدال في المطم والمشرب والملبس ، لأن الأ فراط داع إلى اختلال نظام الأعضاء ، والاختلال داع إلى الأصابة بالأمراض التي لا يستقيم معها حال البدن .

ومن أضر الاشياء بالصحة السهر الطويل، ولو في مزاولة الاعمال. فأن العمل في البكرة أوفر ثمرة وأجدى نفعا منه في المشية، حيث البدن في حاجة إلى الراحة من عناء النهار. فعليك متى تناولت ما يطيب لك من الطعام وتساءرت ساعة مع أهلك، أن تممد إلى النوم. فأنك إذا أصلحت بالنوم بدنك وجددت قوتك، نهضت منه متنشطاً للعمل مجد ومثابرة لا يتوافران لو زاولته قار نومك

ومن ألزم شروط حفظ الصحة القناعة ، أى الاعتدال في مطالب النفس . قال كارنجيى : « ليكن فيك من الكياسة مايكني لصدك عن غشيان الحانات » وقال : « لا يترتب على العمل الذي يبت فيه بحانة أو قهوة نجاح ما في الحياة » ، وقال بايو : « إن أول أركان النجاح أن يكون المرء كما قال بعضهم \_ حيوانا رضي النفس \_ فأن رضي النفس بجعل الجسم كالالة الموسيقية ضبطت أو تارها

على مقتضى الأيقاع، فهو إما أن يضبط حركاته وسكناته، وبوقيها الشدوذ والتباين والتنافر، فيستجمع الجثمان كل تواه وتنشط الأرادة ويتنبه الالتفات، وإما أن تقرر فيه هذه القوى، فننشاه الأمراض وتضعف الأرادة وإنما تجزى الطبيعة العامل الحجد علمه بارتياح النفس، الارتياح الذى يبث فيها السرور الدائم والاغتباط المستعر»

إلى أن قال: « · . والصحة رقم إذا وضعته إلى يسار أصفار الحياة دل على قيمتها »

ولسنا بمد هذا محاجة إلى القول بأن المرء فى عنى عن الجمال ، إذا كان من جودة الصحة بحيث تبدو عليه آيات النضارة والبشر . فأيه بجد فى هذه السمات المكتسبة خير معوض عن جمال الفطرة ، بل خير ذريمة للوصول إلي أقصى غايات النجاح فى الحياة



## سعة الصدر والإناة

سعة الصدر ارتياح في النفس إلى لقاء الحوادث بجنال ثبت وبال ناع ، وخاطر مطمئن ، ورشى بالطوارى ، طيبة كانت أو رديئة . وهي أثر في الخلق مستمدمن قوة الأمل وصدق الأيمان ، بل شيمة تجمل صاحبها منتبطاً بما يتقلت نمية من حاله ، واستا ما على علاتها

وكثيراً ما يلتبس على الناس فهم المراد من سعة الصدر، فيخلطون ينها وبين ما يعروم من هزأة الفرخ وانشراح الصدر مع بعد بون المقارنة، بل استحالها بين شعور النفس في المالة الأولى وبينه في الثانية

فأن هزّة الفرح وانشراح الصدر وخفة الروح ، أحوال عارضية لا تلبث أن تزول بزوال أسبابها . أما سعة الصدر التي تستتبع سكون النفس وطأ ثينتها ورضاها ، فصفة قائمة بنا وخلة ملابسة لنا ، تبدو آثارها علينا في تطوّرات حياتنا ، خيرها وشرّها ، وهي التي تهد لنا النهوض بأعباء الآلام عن صبر

ورضى، فلا تنهور فى تقدير وقمها على النفس . وتجعلنا نحس بلذة السعادة نقية من شوائب الوهم والجوف ، فلا تنغص علينا. عبشنا فنجزع، ويكون جزعنا سبب شقائنا

ومن أمثال العوام المؤدية المراد من سمة الصدر قولهم : « فلان يقابل القضا بالرضى » . فسمة الصدر ليست في هـذه الحالة إلا السكون الذي يتيح للمرء التسلط بالقهر على نزعات النفس ووثباتها ، عند نزول الكوارث

وكثيراً ما يتسلط الوهم على الأنسان وتستميده الوساوس، فيجسم الحادث النازل به ، وإن هان . لا نه ، عا تحكم في نفسه من الوهم وساور عقيدته من الوساوس ، مجمل هذا الحادث همه الذي لا يصرفه عنه صارف . وما أضر الوهم والوسواس بالنفس ، إذا تحكما فيها بسلطاتهما الجائر !

؛ قال الحكيم (سنيكه): ويفارق الألمالنفس إذا لم يجسمه الوهم. ولن يكون الألم شديداً إلا حيث يشتد الوهم ويفعل في النفس فعله الردىء وإنما يشقي المرء بما يسوقه من الشقاء إلى نفسه بدافع الوهم العالق بفؤاده ».

ولوكاناللنكوب بكارثة بمن ألفوا الأناءة وراضوا أنفسهم على السكينة وترووا ف حقيقة أمرهم، لكنى في إقناعه بخطأه أن يساق اليه القياس المنطقي الآتى: والألم للسبب عن

الكارثة ألم واحد، والألم السبب عن الكدر منها ألم ثان ، فن الحق أن تحمل نفسك عب ألمين إذا كنت عاجزاً عن النهوض بأحدهما »

فأذا أخذ المرء بزمام نفسه وسلك بها سبيل التبصر والتروتى فأنه يتلقىالطوارى، بالسكينة والرضى والثبات، وبجمل تأثيرها فيه أقل بكثير مماكان يتوقمه · فأن الذى يحمل بين جنبيه نفسا مطمئنة راضية وضميراً مرتاحا، تنقاد له الا مال المستمصية وتزول من طريقة المقبات والمماثر

ومن المنالط أن تذهب مذهب القائلين بأن المزايا الموفورة في السمداء مستمدة من مادة جدّ ع ويمن طالعهم، وأن لا فعيل لهم في توافرها فيهم . فأن من الناس جا غفيراً اشتهر وا بالاحتفاظ بالسكينة وسعة الصدر ، كلما كشرت لهم الحوادث ، عن نابها ، أو اعترضت لهم العقبات في الطريق ، وأنهم كانو ا يتاقوبها باله شاشة ويعملون لتذليلها ، فلم يلبثوا أن ظفروا بالمراد ولا عجب فأن من سعايا المطمئنة نفوسهم الرحبة صدورهم، الاعتفاد بأن الشر يعقبه الحير وأن الشدة يتلوها الفرج ، والذين حتكتهم التجارب منهم وعجمت عودهم الحوادث ، لا يزالون يذكرون أنه ما نزل بهم كارئة إلا وكان الخير في أعقابها ، وأنهم كانوافي صباحهم يحمدون انفراج الأزمة التي اشتدت بهم وأنهم كانوافي صباحهم يحمدون انفراج الأزمة التي اشتدت بهم

في أمسهم الدابر

وأكثر ما تكون سعة الصدر لازمة للمرء في معاملاته مع الناس، فأنها تصدّه عما يبدر من نزعات النيظ ونزوات الغضب التي تفكل بصاحبها، إذا تحولت من عاطفة نفسية إلى حكة فعلمة

وكل عمل ينجزه صاحبه ، وهو تحت سلطان الغضب والهور ، لا يأتي بفائدة للمستقبل . وعكسه العمل الذي يباشره صاحبه مهيمنا على نزعات نفسه ومالكا قياد غضبه ، فأنه يكون من الأعمال المجدية . ومن خلال المتغلب على نزعاته أنه لايتجم للحوادث المفاجئة، بل يتلقاها نصدر رحب ووجه باش، ويتوسل بها إلى تمويض ما أصابه من خسارة . وفي المثل الماميّ السالف من الحكمة البالغة ، ما يرشد صادق الأعان إلى خبر الممل. فلقد أبدت التجارب أن الحادثة كثيراً مانجيء وعلى حففها ظرف، لولاها لما توافر وأفاد بدرء خطر أو تلطيف قضاء أو إمجاد ظروف أخر تحقق آمال المجد ذي الصدر الرحيب اعترم أحدهم السفر يوماً إلى بلدة قريبة ، لينجز عملا كان برجو من ووائه ربحا جزيلا، فقصد إلى محطة السكة الحددة. وإنه ليحث السير وإذا بصديق له قداستوقفه وانحدر به في عادثة طويلة نشأ عن المضي، فيها أن أزف ميماد تحرك القطار ، قبل أن

تنتهى. وما انهت حتى جدّ صاحبنا في السير نحو المحطة ، على، أمل أن يدرك القطار ، فلم يدركه . فماد أدراجه صاحبًا ساخطًا لاعناً تلك القابلة التي ضيعت عليه ربحاً عظيما وسعادة وافرة ؛ إ ولقد أضابه من إخفاقه هذا غمّ لشديد، أمسك بسببه عن الطعام والشراب، طول يومه . فلما أرخى الليل سداله ، وكان قد بلغ النكرب به مبلغا عظياء اشترى صيفة ليسري النم عن قلبه بتلاوتها . فقرأ ما علم منه أن القطار الذي فاته الركوب فيه صدم قطاراً آخر ، فن لم يمت من ركابه أصيب مجر حصلير . فحمدَ الله ، آ تنذ ، وأثنى عليه إذ ساق اليه ذلك الصديق الذي أخطأ القطار ليستقصي حديثه ، ثم كفٌّ عن حزُّنه ووجده البميد، إماهد نفسه منذ أخلف القطار، على طرد النموم من حوله كلما تحفزت للوثبة عليه ، وقابل القضاء بالرضي ، معتقداً أن الخذر لاينني عن القدر، وأن الفراج لايكون إلا بمد الشدة قال (هنري بون): « تطلب سعة الصدر من صاحبها الرضي بالحياة غلى علائها ، ولقاءها بالمشاشة في الشدة والزخاء . وهو ما لا يتوافر. إلا يضدق العزيمة والروية، لأن المرم في حاجة إلى الاستلداد بعزعته ورويته لمدافعة الحوادث المخالفة لمراده. واعتبر بنفسك كيف تمنزم الخروج من دارك لقضاء

عاجة هامة ، فيسوق الحظ الدائر ازيارتك ، ساعة بحركك المماشرة لا يحسب الدوق حسابا ، ولا يمرف شيئاً من آداب المعاشرة والساوك ، فيطيل الجلوس عندك ويسبب ضياع الغائدة التي كنت توجوها بمز ايلتك الدار ، ساعة حضوره اليك ، وقد تفادر دارك ، فنا هي إلا خطوة أوخطو تان إلا وصيب من الساء فيه رعد و برق ، يضطرك أن تقلب في الحال البها ، وما ألا كثر ما تأتى مماندات الزمن بما هو أشد من هذا ضرراً ، كأن تطميح الى منصب ترى أنك خير أهل القيام بأعبائه ، فأذا به قه أسنية الى منصب ترى أنك خير أهل القيام بأعبائه ، فأذا به قه أسنية الى من من من الله اللها ، فالما اللها ، فالدا به قال أسنية الى من من من الله اللها ، فالدا به قال اللها ، فالدا به قال اللها ، فالدا به قال أسنية الله من تعتقد أنه دونك علماً وكفاء ، الخ

ولا منر المرء، في مثل هذه الأحوال، من الافتاد على الحدى خصلتين، خصلة الأغبياء المتهورين الذين يصيحون ويضخبون، ويخون ويزيدون، ويقومون ويقدون، ويتهدون النائة المائة قدار بأنهاعة فشلهم وشقائهم، أو خصلة أصحاب الأناه والرصانة الذين يرون في المؤيل والصخب ما لا يلتم مع اللموق، ويتعدون أن التهور ضرب من الجنون، فيقابلون القضا بالرضى، ويتعدون مضض فشلهم بالصبر والثبات و ويكتمون عن الناس عجزه عن مغالبة القضاء في دفع البلاء

' وإذا كانت سمة الصدر تكسب صاحبها القاوب المنحرفة ، قلا عجب إذا اقرنت جهوده بالتوفيق . فقد درج الناس علي

مصافاة من يلقونهم بالبشر والهشاشة ويعاملونهم بالمدوف، ومناوأة الذين يجهمون لهم الذين تدل أطوارهم علىأن الاختلاط بهم لا مجلو من المزالق والشرات

وبدهي أنك إذا سألت أحداً قضاء حاجة أو حل معضلة ، وكان ممن بهشون القائك ويبشون في وجهك ويأ خذون بالمرف في معاملتك ، لا تلبث أن ترى حاجتك مقضية عنده وفق مصلحتك ، فسعة الصدر مفتاح المنلق من المقاصد ومقرب البعيد من الغايات ، وممد الوعر من المقيات

قال الحكيم (مونتني): «من آيات الحكمة والمقل طلاقة الوجه وانشراح الصدر وسهولة الجانب، وهي خلال يستعبد صاحبها القلوب ومجتذب الافتدة»

وإياك والخلط بين سمة الصدر والابتهاج الذي يفضى غالباً المطايبة بالكلام ، فالمزح الثقيل ، فأن الابتهاج الذي هذه عالميته ، عقبة كرؤود في سبيل السالكين إلى النجاح يجب عليهم أن يجانبوها ، والمزح ، وإن قام على حسن النية ، يأوله السامع بما يجر إلى الجدال فالخصام فالافتراق ، وهو ما اتفق المصور (ايزاني) في حادثة تثبتها هنا بنصها :

دكان بين هـذا المصور والموسيقى (جريترى) مطايبة بالكلام منزهة عن سوء القصد وكان لجريترى بلبل صدّاح يحبه حباجاً لحسن صدحه ، ويذكره دامًا في حديثه ، ولقد دعي وما إلى تناول الطعام على مائدة صديقه ؛ فبيناهما يأكلان إذ قال له هذا : وأقدم اليك أيها الصديق طعاماً أمرت بطهد على ذمتك فكل ثم قل كيف وجدته ، فأخذ الموسيقي بعض الشيء ولاكه المتذوّق ، ثم ازدرده قائلا لضائفه \_ نم الطمام هذا ، فأنى ما أكلت في حياتي أطيب منه قط \_ فقهقه المصور ضحكا وقال إنما الطعام الذي لاكه هو لحم بلبله الحبوب . فامتقع وجه الموسيقي وأخذه شيء من الأغهاء ، لما تولاه من الحزف واليأس . ثم انصرف من فوره ، بدون أن تنبس شفته بكلمة ، وقاطمه إلى أن مات »

نم إن جريترى بلغ من اليأس والحزن الى حـــــ النهور ·
ولكن لا يسع المنصف إلا الحكم بأن المصور تجاوز حد المرح
اللائق والمطايبة الجائزة ، وأنه قد أساء الى صديقه حين صدمه
فى ذوقه وصادره فى ميوله ، بطهيه له من الطير الذى شف به
حيا ، طماماً ماكان بمد يده اليه لوعرف أنه متخادمنه

وسعة الصدر لا تنافي الروية والعقل ، بل هي مماد لهما وهما عماد لهما. فأنه لاغني ، في الانتفاع بسعة الصدر لتحقيق المقاصد المختلفة ، عن إممال الروية وتحكيم العقل ، كما لا غني في التعقل والتروى عن سعة الصدر واطبئنان النفس . وأى امرى ولا يجعل العقل والروية والسكون إماماً له في عمله ، لن يتاح له استنباط النتائج الكبرى من المقدمات الصغرى ، ولا إدراك النايات البعيدة من أقرب الطرق وآمنها ، بل لا يهتدى الى الأساليب التي تكفل له الفوز في منالبة الشقاء ومما كسة الزمان ، فيقضى حياته كما فضاها الصائد الذي ورد في بمضحكم الأبلان أنه كان عند مطلم الفجر ، يبرح داره للصيد فلا يمود اليها إلا في حلك الظاهة خاوي الوفاض ، ينما الصيادون غيره كانوا ينقلبون الى أهلهم قرحين بكثرة ما صادوا

والأياثل تدنو منه كثيرا، فلا يمبأ بها ولا يتكلف تنصها، تاركا والأياثل تدنو منه كثيرا، فلا يمبأ بها ولا يتكلف تنصها، تاركا لهم حربة التنافض في مطاردتها ولك لأنه كان يطمع في أيل أبيض من نوع نادر، ذكر بعض شيوخ الجهة أنهم زأوه ، في غسق الليل ، محوم حول مستنقع في وسط النابة ، ثم يشرد متى تراءت له صورته في الماء ، مختفياً في الآجام . وكان صائدنا برى أنه مما لا يتفق مع مكانه ، تضييع الوقت في صيد الحيوانات المألوفة ، فعاهد نفسه على صرف جهوده كلها لصيد ذلك الأيل

وكانت الفصول والسنوات تنقضى متعاقبة ، وصائدنايرصد الحيوان الذي صور له الوه ، بناء على الرواية التي سممها ، أنه

بَرددكل ليلة على المستنقع مسترما أن لا يصيد غيره ، كي يتم له التفوّق والامتياز على غيره من الصيادين

وما كان وقوفه عرصد من متردّم الأيل الأين ليجدي نفعاً . لا نه كان في آخر كل بهار ، يمود إلى داره مردوداً بالخيبة و علفاً ما طلب و ومرّت به على هذه الحال سنوات خارت فيهنا ، عزيته وضمفت قوته ، لما غشيه من السأم والبأس والرفن ، فيطأف به الحركة وتخلفت همته عن المثابرة على طلب المراد . وكثيراً ما كان يفلب النماس عليه ، وهو رابص في مرضده مرور الأيل الأبيض ، فتجرى الأيال حوله وهو لايدزي

على أنه أبصر ذات يوماً يلا يكاد لونه يشبه الأيل المنشوذ. فصوّب بندتته اليه، تم لم يلبث أن حولها عنه، حينًا تباين ما يخلل جنبه الأبيض من لون أصهب، جمله يوتن أن هذا لم يكن الأيل الذي أمضى في طلبه صفوة حياته

الا يل الذي امضى في طلبه صفوة حياته
ولقد كان دات مساء على أهبة المودة الى بيته ، محدوه
الفشل ويشيعه الأخفاق ، فأذا به قد أبصر بأبل أصهب كالذي
ترفع مراراً عن أن يصيده ، وكان يلاحق هذا الايل صائد ، فلم
يقطع مسافة حتى ريش بسهم وسقط أمامه مضرجا بدمه ، وسممت
في الوقت صيحة فرح تنبعث من خلال الأشجار ، فلم يعبأ بما
وقع بين سمعه وبصره ، وكانت الشمس آنذ قد آذنت بالمنيب

وأخذت تجذب النها شباكها الذهبية التى طرحها على وجه الأرض فطهر لصيادنا النبيّ أن الأيل المصروع ناصعالبياض ، وأن أشمة الشمس في الأصيل هي التي أكسبته تلك الصهبة

حدثته نفسه، بمد هـذا الفشل، بالنودة الى المكان الذى صيد الأيل الأييض فيه، رجاء أن يسوق القدر اليه أيلا مثله يكافىء به صبره الطويل. ولكنه لم ير أيلا قط، فمات نادما على أنه لم يقنع عاكان القدر يسوقه اليه من الصيد، ريما يمن له الأيل الأيش فيقضى بصيده أربه

في هذه الحكاية الموضوعة ، حكمة خليق بمن لم يتحلوا بفضيلة الاعتدال التمنك بأهدامها ، لما فيها من الارشاد الى أن التطرف في المطالب والنهور في المطامع باعثان على احتقار الأسباب الصغيرة ، ولو أدت الى الظفر بالمراد ، إيثارا المسعادة الكبرى التي صورها الوم لأذهانهم ، تصويراً شوهت المبالغة فيه وجه الحقيقة ، بما جعلهم يتكرونها إذا تجلت لهم وسطمت سطوع الشمس في كبد السهاء

ومن مزايا سمة الخلق لمن رام النجاح بكفاءته ، أنه لايضايق غيره بالشكوى من المقبات التي تمترض له . فأذا شكا لضيق فى خلقه ، فقد حمل ساممه وقراً كان جديرا به أن يلقيه على كتفيه . ولا جرم ، فأنه إذا تكلل بالنجاج سعيه الذي كان يأسه منه في

وقت ما داعيا الى الشكوى، لا يشرك المشكر اليه فى فوائده كما أشركه فى همومه

وما أقل عدد الذين بملكون عنان إرادتهم ، فلا محملون غيرهم أعباء نتائج فشلهم . فأنك كثيراً ما برى من يصيبهم الفشل في أعمالهم ، يصبون جام النضب والسخط على من لا دخل لهم في حبوط مساعيهم ، وأشد ما يكون ضرر هذه الحالة ، إذا وقعت من رئيس على مرؤوسه ، لأنها نفضى حما الى الأجماف بالحقوق ، وليس من الحكمة ولا من أصالة الرأى أن يسير رئيس بالظلم بين مرؤوسيه ، فيهدم معالم نفوذه بينهم بما محملهم عليه من انتقاده في تصرفانه القولية والفعلية

أما ضررها ، إذا وقعت من المرؤوس على رئيسه ، فيزداد ضمافاً مضاعفة . ذلك لأنه ، بما يثيره من غضب الرؤساء عليه ومحجبه من رضاهم عنه ، محول دون تقدمه وفلاحه . فيميش طول عمره متبرماً ساخطاً ، مع علمه بأن طاعة الرؤساء فرض لا مفر منه ، وأنه لو أقر لهم بشىء من الطاعة لدفع الشقاء عن ند م

ومن الخصال ما هو أجزل نفعاً من خصلة الرضى وسعة الصدر، ولكن ليس بينها ما هو أيم تعماً لمن رام الفوز فى الحياة وطبم في إصابة التروة . فأن سعة الصدر كفيلة تجويل الحوادث

الى وجهة ترضى النفس وتوفر لها الراحة ، وبالحسكم على الأشياء والا شخاص حكما خالياً من أثر التحيز

وإنما سعة الصدر سر" من أسرار طمأ نينة النفس الطا نينة اللازمة في الأعمال كافة ، وشهادة لا محاباة فيها بصدق المزيمة وثبات الأوادة ، وغيرهما من الخلال التي توسع نطاق الفكر وتوثق عرى الاتفاق الذي هو أحد ضروب السمادة ، وصور من صورها الجذابة الخلابة



### الكياسة

الكياسة من أثرم الفضائل لتحصيل السمادة وإصابة المقاصد الحسنى فى الحياة ، لما تنطوى عليه من معنى الأدب فى فطنة والظرف فى سكون وروية

حقاً ، إن الذين قبضوا على صولجان السعادة ، لم يتصفوا جيماً بالكياسة ، بل أن فيهم من ساروا على تقيضها ، فلم يكن هذا المسلك يمائق لهم عن البادغ إلى الناية التي سموا اليها على أنه لا وجه للمقارنة بين الوسائط التي اتخذها السعداء، في زمن مضى ، لاقتناص طائر السعادة ، وكلها مبني على الشدة والجبروت ، وبين ما يتخذ من الوسائل الآن لذلك وفيه الشيء الكثير من الاحتياط والعناية والرفق

ثم إن الموسرين المتنظرسين الذين يصح الاحتجاج بهم على اشتراط الكياسة اللفوز بالمراد، أفراد يمدّون على الأصابع. وليس من دليل على أن أهل أفقهم فى زمنهم اعترفوا لهم بفضل أو شادوا بذكر، على سبيل الأجلال والأعجاب. على أنهم إذا

حادوا أحياناً عن الصراط السوي في معاملاتهم ، فليس ذا خلق فطروا عليه ، كلا ؛ وما كان لمثلهم ، وقد ذاقوا صاب الذلق وكابدوا الأهوال في طريقهم وامتثلوا الأواصر صاغرين ، أن يتهموا بذلك . وكيف بجوز لمثل الرجل الجليل القدر الذي بدأ علمه في الحياة ، يبيع الصحف السيارة في الطرقات العامة ، أن يكون مع معاشريه غير سلس القياد لين العريكة ، بل كيف لمثل كارتجى ، ذلك الا خذ من الثروة بالحظ الا وفي ، أن يكون على شيء ما من جفاء السجية وعسر الأخلاق ، وهو الذي كان يأخذ بمقبض المكنسة صبح كل يوم ، لينظف من الا قذار محل التجارة الذي كان عاملا فيه ،

إنه منذ أفاض الحظ مواهبه على أولئك المصطفوين ، تقدم النوع الانساني في مضمار الآداب النفسية وأصبحت الـكياسة ديدن الذين ساروا أرهق سير في طلب السمادة ، لم تريثهم عنه عتبات الطريق .

والكياسة مزج من السجايا النافه ، كدماتة الخلق ورقة الحاشية وسكون النفس في ذكاء وقاد وفطنة ناشطة وتأهب عمم ، وأخذ بالأحوط في اقتناص الفرص بأسلس الشباك وأرفقها بالقنيصة . هذا هو حدّ الكياسة ، وإن شئت فقل هي شمائل لطيفة ، إذا اجتمعت في للرء أكسبته القرب من الناس

ووطأت له من أفندتهم وأحكمت الروابط بينه وبينهم و فالكياسة ليست إذاً شيمة مستقلة أو فضيلة قائمة بذاتها، وإنما هي مجموعة من النرائز الطيبة والأخلاق السمحة، يتوقف شعور المرء بسعادته على حسن أثرها في معاملاته. أو هي فن من فنون تهذيب الأخلاق يدعو إلى الأجادة في كل شيء: كلطف التنصل عند غالفة الرأى، والأخذ في المحاجة أخذاً رفيقاً يحمل مناظرك على الاعتقاد بأنك على رأيه، ولو لم تكن كذلك، فتكسب عبته وتجذب اليك على

وللكياسة ضروب شتى تتمذر الأحاطة بها في هذا المقام. لذا تقتصر منها هنا على ذ ثر ما إذا المرء حذا مثاله ، حل الفرح منه محل الترح وتبدل يأسه رجاء وظفر بالسمادة والهناء

إذا رأيت إنسانا بهرف بما لا يعرف أو يفترى على الله المكذب بلا حياء ولا وجل ، وكنت كبسًا لبقًا ، أمكنك أن ترجى اليه بما تمتقده من تعده الكذب ، من غير أن تجبهه بمثل قولك أن: «أنت كذاب أشر» ، فأن جبك إياه بهذا القول ، لا ينهض دليلا على صحة تكذيبك ولا على علو تكديك في الأدب

وإذا حاول أحدم أن بخدمك ، وأحبيت أن تلق ف وهمه

علمك عما يطويه ضميره من خبث النية نحوك ، فسبك أن تقول له : « يبدو لى من كلامك أن الأمركيت وكيت » ، أو « يؤخذ من قولك ما محمل على الظن بأن المقصود هو كذا ، أو « الصواب ماقلت ، ولكن يذهب الناس إلى كيت وكيت » أو « يمن لى أن الصواب غير ما أسم فلمل الذا كرة قد خائثك » الح الصيغ الأ دبية التي يمكن إفراغ التكذيب فى قالها ، محيث لا يؤذى ذلك الذى حاول خدعك برخرف كذبه وإيهامه ، وبدهي أنه إذا كان من أهل الاستقامة ، أسرع الفيئة إلى الحق ، فرجع عن مماراتك وأخذ باحترامك

ومن المقاصد التي يخلق بالكبس أن يسمى البها، المناية بمشاورة الجار والصاحب، فيا يعن من الأعمال التي بخشى أن يدركهما الضرر بسبها . لأن الكياسة إذا صارت ملكة في النفس، أثرت في عاداتها واستمداداتها تأثيراً يفيدها الحب والاحترام من الناس أجمين

وبمايذكر في هذا السياق، أن شابًا مهذبًا كان يجوس خلال دور المصارف والتجارة، للبحث عن عمل يشتغل به، واتفق أن الهمر المطر على غير انتظار كالسيل الأثبيّ، فتردد في أمره هنيهة لاثه كان لا يملك إلا ما يني بالنفقة على طمامه ثم رأى أن بلتجيء إلى الحافلة (مركبة الأومنيبوس) وقاية لتيا يه مرب التلب، وأن ينفق في هذا السبيل بمض المال الذي احتفظ به الطمامه

وكان الناس يتراحمون بالمناكب لاتخاذ المجالس في الحافلة، ومن ينهم سيدة طاعنة في السن أدركها شيء من أذى الرحام، لمدم احتفال المستبقين إلى المقاعد بشيخوخها وأنهم لم يؤثروها على أنفسهم، عملا بواجب الأدب نحو الجنس الضعيف

وقد لحظ صاحبنا ما هي فيه من حرج الوقف ، فأقبل عابها وترفق بها حتى أجلسها في مقعده بالدرجة الأولى ، والتمس لنفسه مقمداً غيره بالدرجه التانية ، ومضى بعد هذا الحادث يومان كان في خلالهما يتردد على المصارف والمتاجر ، في التماس عمل يعيش به ، فكان كاما طرق باباً ، قيل له لا محل ، أو طلب منه اسمه وعنوانه ، حتى إذا عنت حاجة لاستخدامه كاتبوه في ذلك

وفى اليوم الثالث دخل مصرفاً فى النماس وظيفة ، فأجيب عثل ذلك الجواب ، فخرج منه واجماً كاسف البيال . وفيها هو يلذم أحد عطفي الطريق ، إذا بمركبة خاصة لم تكد تسامته حتى أطلت منها سيدة في زيّ عظيم وهيئة هيئة ، وأخذت تشير اليه يبدها إشارة استدعاء . فاتجه نحو المركبة ليستجلي الخبر ، فأذا به أمام السيدة التي عاونها بكياسته على الجلوس في الحافلة

فأنشأت تشكر له هذا المروف وتسأله سبب وجومه ، فأجاب عا تبينت منه بؤسه وشقاءه ، ولسمد طائره ، كانت هذه السيدة والدة صاحب المصرف الذي خيب أمله ، فلما وقفت على سبب وجومه ، وعدته خيراً وانطلق كل منهما في سبيله ، ولم يحض يوم واحد بعد ذلك حتى استدعاه صاحب المصرف وقلده عملا عنده ، ولقد ظل في خدمته ثلاثين عاماً ، كان في خلالها المتولى إدارة المصرف وأصبح من الموسرين ، وما كان له أن يظفر بهذه السمادة لولا ما أبداه من الحياسة والنخوة ، يوم تنازل عن مقمده في المركبة لسيدة لم يكن لها مع المهافتين على المقاعد حول ولا حيلة وفي حياة المرء مسالك عديدة ، إذا انطلق فيها ، استطاع أن يقتنص عبة الناس ويحول الى ناحيته عجرى عواطفهم ويتخذه ورعاً واتيا ، غند الحاجة ، من صدمات الرمن ونكباته .

ومما تحقق به أمنية طالب السمادة الدقة في الوفاء بالوعد . فقد دلت حوادث كثيرة على أن إخلاف الوعب يصرف الميول عن المخلف ، ويسبب الكراهبة والمقت له ، ولا عجب ؛ فأ ن انتظار الوفاء تمن ينقشد النيبة على الأخلاف يبغث على الشهر والاشمراز ، ويتير ثائرة النضب . والانتظار يورث الاصفراز ،

··· أَصْفَ الى ذلك أن إخلاف الوعند دليل على أن المُحَلَّف ال

يرُض نفسه على خصال الترتيب والتدقيق في الأعمال ، فأذا كان الموعود باللقاء بمن ترجوهم لجذب منفسة أو دفع مضرة ، فأحكم بفشل سعيك عنده ، إذا أخلفت وعدك معه ، وفي حوادث الحياة اليومية ، شواهدناطقة بأن إخلاف الوعد ذنب لاينتفر، لمساسه بكرامة الموعود . دع أنه يعرض الواعد للهمة الخفة والرعونة ومظنة الطيش والنزق ، فيؤثر ذلك تاثيراً ردينا في مستقبله

وأقل ما ينجم من الضرر عن إخلاف الوعد، أن من يلحقه ضيمر الانتظار، يعاهد نفسه على رفض كل وعد لاحق من الخلف، ولو صدق فيه . فتكون ثمرة ما غرسه من الأخلاف، الأيداء الى نفسه بحط منزلها في عيون الناس والأضرار بمرافقه عندهم

وما قيل فى إخلاف الوعد، يقال مثله فى الرد على الرسائل . فأن تأجيل الرد الى ضير الوقت المناسب، يشعر بأن المؤجل لا يعنى بشخص مراسله ولا يحترمه، ويدل على إهماله . وإذا وقع التأجيل فى شأن تجارى ، كان مقترفه حقيقاً بالمقاب، لا أن الأهمال فى التجارة يجر الى الحسائر الفادحة ، وزعا أدى الى الأفلاس وإزجاء الرد على الرسائل ، سوا، أوقع بين الأهل أم بين الأجانب فى معاملاتهم ، يحط من كرامة المرجىء ، ويحو ل عنه النيات الحسنة ويدعو الى الظنة فى أدية ويعوقه عن بلوغ قصده

ومن أوثق أركان الكياسة ، أن تربا منفسك عن التدخل فها لا يعنيك والتشبه بالملحفين الذين إذا أجيبوا على سؤال، أردفوه بغيره . لأنك بسلوكك مسلكهم ، تتهم نفسك بما يأباه الأَمَى النفس من الاندساس في شؤون الناس. وهي خلة تجلب الي صاحبها من المقت ما هو في غني عنه ، لو اشتغل بشؤون نفسه عن شؤونهم . وأشد ما يكون هذا الاندساس ضرراً بك ، إذا وقع مع من تكوف مصلحتك في التودد داليهم، ومداراتهم بالخصال الحيدة التي من أخصها التحامي عن استكناه أسر ارهم وجانب الألحاح فالطلب والاستمناح ما استطعت ، لأن الألحاح منر برفض السؤال؛ وصارف لتيار المواطف عن السائل . فماهد نفسك إذن على عبانبة هذه الخلة الدافعة بالمرء الى المهانة . وإذا خاطبت كبيرا أو صغيراً فصن كرامتك عن البذل في حديثك معها ، وانهض بأعباء الواجب نحوها من احترامك الكبير وعطفك على الصغير . وبهذا وذاك يقوم الدليل على حسن أدبك وكرم محتدك ودماثة أخلاقك

واعلم أن فوز الكثيرين بالسمادة ، إنما كان بحرصهم على كرامتهم وتسامحهم في معاملاتهم . وفى اجتماع هاتين الحصلتين ما يعزز جانب الياحث عن السمادة ويرضى عنه الناس أجمين واجمل القواعد التالية ديدنك وإمامك في المراسلات :

لا بضمن كتابك الى الشيخ الجليل ، مالايليق من التحية إلا بين النظراء، وإلا الهمك بقصد الهكم عليه وسوء الأدب . ولا تلحف فى سؤاله كيلا يقدرك بميزان لا يرجح فيه سوى كل نذل ساقط الهمة ذليل النفس

ومن الكياسة اجتناب الحركات المشعرة بارتفاع الكلفة ، فلا تضرب باليد على كتف محدثك ، ولا تمملك بذراعه ولا تجذب اليك أزرار ثيابه ، الخ الحركات الدالة على فساد التنشئة

ويجب إذا غشيت مجلس رئيس أو ذى مقام كبير ، أن تنتظر حتى بمد يده لمصافحتك ، فتمد اليه يدك . ويجوز بعد ذلك . أن تبادىء بالنحية من دونه من الحاضرين ، مراعباً ترتيب التبعية هبوطا من الأعلى الى الأدنى

وجدير بالكيس الفطن ، اجتناب الحوض في المناقشات المؤدية الى الشجارين المتناقشين ، وإذا كان مع كياسته ، حاة الذكاء سريع الخاطر ، ففي قدرته تحويل دفة المناقشة الى غرض معين تنبعث منه الحقيقة ناصعة ساطعة ، فتنقطع بين المتناظرين أسباب الماراة وسوء التفاهم . وليعلم أن كرامة الفير أشبه شيء بأداة رفع الأثقال ، ميسور لصاحبا أن يمالج بها تحريك ما يريد . فأذا كان من الفطنة بحيث يستطيع التقرب من الكبراء من عبر تسفل ، فقد ملك عنان أفندتهم وجنسهم في كل أموره

الى ئاحيته

ومن أخص ما ينبني اجتنابه في هذه الأحوال ، ذكر الجنسيات والأديان ، وغيرها من الموضوعات التي كانت ولا ترال من أسباب الافتراق بين الشموب . لأن المرء إذا طلب من المال والسعادة صيدا ، لن يصيب منهما شيئًا ، إذا كاشف النير بما في قرارة نفسه من كراهة جنس أو دين أو عقيدة ، فأن دولة الأعمال لا قومية فيها ولا مذهب ، وإنما هي ميدان من طمح إلى إحراز قصب السبق فيه ، كان خليقا به أن يوقن أنه إذا كان من أمة جديرة بالثناء ، فأن للأم الأخرى تاريخًا ديجت أسطر ، بآيات الحجد والنخر ، وأن لها مكانة وشا أنا

نم، لقد امتازت أم كثيرة بفضائل وسجاياً لم تتوافر في غيرها من الأم الماصرة أو الحجاورة ، ولكن بدهي أن هناك أثنا ، وإن منبت بديوب وتقائص لا يمحرها سوى تعافب الأجيال ، تأصلت فيها فضائل وصفات خفيت على شانليها ، فن التحير الباطل والجهل للطبق ، أن يحكم هؤلاء على ما لم يحيطوا به علماً من شؤونها

على أنه لا يجوز الأخذ بحكم ما على دولة الأعمال، إلا من رجالها الىاملين فيها، بقطع النظر عن أجناسهم · فأن من طبيعة الاجتماع اندماج الأجناس بعضها فى بعض بعامل المصالح المشتركة والنزعات المماثلة وتلاشيها فيها وإذكان أكثر ما تجىء النروة من طريق التعامل مع البلاد الا جنبية ، فالقدح فيها ضرب من النهور لا مبرر له، بلخلق لأسباب الحيلولة بين الطالب والمطلب الذي يرنو اليه

ومن مقتضى التمامل أن تحتك بأناس لا تدنيهم خصالهم من منازل القلب . فأذا سافتك الضرورة يوماً الى الاختلاط بهم، فعليك بالصبر والجلد ، وقابل وجوههم الباسرة بوجمه يترقرق فيمه ماء البشر وتلوح عليه نضرة الهشاشة . فكم من موسر لم يصل الى ما هو فيه من جاه وثروة ، إلا لمين العربكة وسلاسة القياد وسهولة الجانب ، وغيرها بما يجمع على محبته القلوب النافرة والمه اطف الممترة

و يمثل هذه الخطة القويمة ، تتقي معاشرة السوء المفضية فى الغالب الى التنابذ بفاضح الالفاظ فالشجار المنيف . ولو نظرت الى خصمين كاشف أحدهما الآخر بالمداوة ، لرأيت الاختلاف بينهما ناجماً عن أمر تافه ، لو إستعملت الحكمة فى تلافيه من بادىء الامر ، لما اتسع معه إلى هذا الحد خرق المداوة والشحناء ومن الناس فريق انطوت صدورهم على خير النيات وأحمدها، ولكنهم إذا اعتمدوا الجهر بها ، فعلوا وإنما على سبيل للفاجأة ، ولكنهم إذا وجه يتعذر معه الأقرار بحسن النية . ولو أنهم سئلوا فى

ذلك لحاجوك بقولهم: «قد يكون فيا توخيناه من طرق الأفصاح عن المرادشي ومن الفلظة والجفاء الاأنه لاينفي حسن النية . ثم إننا قد رفعنا الكلفة ، فلم تبق حاجة بنا الى إلباس ألفظنا لباس العطف والرقة ، مع ما نحن معتقدوه من تراهة الغاية التي ترى اليها . وثمة أمر آخر وهو أننا لم تألف زخرف القول بقصد الترلف ، وإنما نسيغ عليه حلة الجفاء والمفاجأة مع أصدفائنا الذين لا ترتاب في صدق ودادهم ، ولا تحاشى التفريط في حيالنا من أجلهم »

تلك هي حجم . ويمكن التلطف في الردّ عليها بقولنا ، • إنه فخير لك أن تجد من قائله مصداق ما يدعيه من الأخلاص والوداد ، من أن يلقي بنفسه في الهلاك يوماً ما من أجلك . وهو ما ليس بفاعله في حياته أبداً

قال الكاتب (الفونسكار"): «أخذ أحدهم على سيدة شدة جفائها لصديق بمن لا تطاق طباعهم ولا محتمل معاشرتهم أفقال لها في عتبه ، إن الرجل متفان في إخلاص الود لها ، وأنه ليمرض نفسه للهلاك من أجلها ، فها إذا نزل بها مكروم كنرق في بحر أو نهر ، فكان جوابها «أنها لن تقايل هذا الأخلاص بمثله ، لاستغنائها عنه بما تعرفه من السباحة التي تكفيها النرق ، كا لا تروم مخالطة ذلك التقيل المتطفل على مائدة الأخلاص »

ومن الفضائل اللازمة لا حراز الدوة والسعادة ، حسن التأتى فى كل الأمور . وهـذه الفضيلة من أوثق الفضائل ارتباطا بالكياسة ، لما فيها من الوازع عن العجلة التى لا تمقب غير الندامة ، ولا تمل إلا على العجز

وطبيعة الشباب التعجل فى الحكم ، وعدم الأخذ بالروية . ولقد يكون حكمهم ، على ما يداخله من الخطأ ، بميداً عن قصد الأضرار بالغير . ولكن لا يضر الشبان ، إذا راموا الحكم على شيء ، أن يسبقوا الى الاستشارة قبل البت فيه ، وهم أحوج ما يكون الى ذلك ، إذا كان الحكم متعلقاً بأحد المرافق أو بمسلحة علمة . فقد قبل : «شاور من جرب الأمور فأنه يمطيك من رأيه ما قام عليه بالنلاء وأنت تأخذه بالحبان »

ومما ينبغى أن نستنفد فيه الوسع ، الاحتفال بكرامة النير كما نحتفل بكرامتنا . لأنه إذا بدرت مناكلة أو حركة تفيد فلة المبالاة منا بغيرنا ، فيما ينقل عنه منافياً للكرامة والشرف ، فلا رجاء لنا فى أن يكترث بنا ، يوم يستطيع أن يدفع عنا فى غيابنا ما لم ندفعه عنه فى غيابه ، وتلك بهذه ، والبادى أظلم .

مر أحدهم برجلين فحياها ، فردّ أحدهما التحية بأحسن منها . فلما شهد صاحبه منه هـ ذا الأدب، قال له معاتبا : كيف ترد على فلان تحيته ؛ فسأل : ولم لا تريد أن أردها ، أجاب: لأننى أمسكت عن إكرامه بالتحية منذ الحادثة المعلومة فسأل: وما هي الحادثة، فأنها إن تكن معلومة منك مجهولة منى . فأجاب: حادثته . . أو مجهل حادثته . . أما بلغك أنه غش فى المقامرة ؟ . . فقال : كل ما أعرفه عنه أنه لما سقط فى مهواة المقامرة بحدعة أحد المقامرين ، خسر كل مناه ولم يرمح المسكين فتيلا . فأجاب : نعم ، إن الحقيقة كما تقول ، ولكننى معتقد و قوع حادثة له جعلتنى أمسك عن رد السلام عليه . .

يستشف من هـ ذه الحكاية ،أن الآراء الفجة والأحكام السابقة لأوانها ، كثيراما يكون أساسها الوهم والظنة ، وهذه شنشية في الانسان تجمله برى في المسروق المسطو عليه ، أنه السارق ، إذا اشهر ذلك عنه خطأ في الرواية ، فيتعذر على من يصل اليهم هذا الحبر محو أثره من نفوسهم ، مهما طالت الأيام وبذا يبدو الكريم في عين الجمهور لئما ، ويلبس اللثيم لبوس

أما إذا تجلت الحقيقة فى قالبها الصحيح، وبان اصاحب الرأى السقيم أو الحكم المبني على الوهم خطأه فيما ذهب اليه، عاد باللائمة على الهام وصفر قدره وسفه رأيه

فمن المدل رعاية التأنى والتسامح فى الحكم على النساس فأذا دعاك داع الى إبداء رأى أو النطق مجكم على شخص أو شىء، فاعتصم بحبل التحفظ والاحتياط، واجمل إمامك فى طريقك، قول (لابرويير): ﴿ إِذَا بَلُوتَ مِنْ لا تَنْبُسُلُهُ شَفَّةً إِلاّ بِالقَدْحِ فَى النَّاسُ والنَّهِشُ فَى الْأَعْرَاضَ، لكراهية متأصلة فى النَّفْس، فثق با نه بمنأجع الملاًّ على بنضه وكراهيته »

والذين تجتم القاوب على كراهيهم، قلما يستطيعون مطاردة الثروة واقتناص طائرها ، مهما بذلوا في هذا الدبيل من الجهد لأن الثروة إذا افتر منزها في وجه الشهم المقدام، فأنها تكشر عن البها للماجز عن مطاردتها ، بالأقدام الذي تسوسه الكياسة ، والشجاعة التي رودها المين والرفق والتهل



#### حبالعمل

لا تتوافر السمادة المرء، إلا إذا اتجه تو المحو الغاية التى المخذه المثل الأعلى لنفشه ، فأذا كن سميد الطائر، فالجهد الذى يبذله لا دراكها مختلف محسب استمداده الفطري النجاح المواتاة مواهبه الكسبية له ، أما إذا استنام الى الأقدار، وأخلد الى التهاون والدعة ، وانتظر أن تهطل السماء عليه وابل التروة ثم وافته الأيام عا يتجاوز الأمل كا يحدث كثيراً ، فلا بد أن يجزى على هذا التواكل بالحرمان من لذة التنافس الذى يتبادى فى ميدانه أصحاب الهمم وأساطين الأعمال

والذين يخصصون لمعل ماء مع المثابرة عليه وصرف الهمة الميه ، لا يخشون الزيغ عن المحجة المؤدية الى قصدهم ، لأنهم يسيرون فيها بقدم ثابتة ونفس مطمئنة ، ومتى وصلوا اليه ، شعروا بلذة السعادة وأشركوا معهم فيها من يلتف بهم من العاملين وللساعدين

ولقد مرزنا ، فيما تقدم ، بالفضائل التي يترتب عليها إدراك ما نتطلع له من النجاح ، فعلمنا أن النجاخ طائر إذا لم يرضه صاحبه على الأنس به ، يفلت من يدم تاركا له الحسرة والندم على تفريطه

على أن تلك الفضائل، إذا لم تقترن مجب العمل والثبئات عليه، تضيع الفائدة للرجوة منها .قال ( لا كوردير ) : «الرجل النتى غل يده عن العمل، يحدر من الفقة الى الكسل أن ومن الملل الى هموم القلب وماهموم القلب إلا الحالة العصبية التى مهاه المتأخرون بالنورستانيا ، وهي ذلك المرض المستمصى الذي يحمل ضاحبه على طلب الخلاص منه الذي يحمل ضاحبه على طلب الخلاص منه المنتهان

والاتحار أو ماجرى مجراه ، خاتمة من يجتاز طويق حياته على عبر هدى ، وبلا أمل يحدو به الى مثل أعلى . وحياة المرء ، مقطوع الرجاء من عرض يرى اليه ، باعثة على النأس قاتلة لكل همة تستفر الى مطمع ، مقرصة دون إدراك النايات ، وكثيراً ما يحس اليائس المخدول ، إذا نزل به نازل ، أن نزوله قد خفف من وطأة النأس عن نفسه ، وذهب بيمض ما يكابده من السأم ، ذلك لأن عذا به ناشئ من البطالة والمطل ، وفي اشتفاله عهنته ما يفرج عندة ، وبسد فراغ وقته

قال حكيم ألماني: «العمل علقم إذا تعاطاه العامل لم يشعر عرارته». وقال بابو: « ذكروا أن السرور منشط للنفس بما يحدثه من التوازن بين أعضاء الجسم، ولكنه إذا اقترن بالعمل المناسب، تنشطت النفس للتمتم محظها من الملاذ . وهده هي السعاية القصوى والهناء محذافهره»

ولا يفوتنا التنبيه هنا على أن من نسمهم و سمداء الطالع » ما ه إلا أولئك الذين بطرأ الخلل على نظام معيشهم ويتكدر صفو حياتهم لا عَماده ، فيا هم فيه من النميم ، على المبال التليد الذي لم يبذلوا في تحصيله أقل عناء . فهم على نقيض من يمالجون مصاعب الحياة ، ويبذلون في التغلب عليها كل الجهود . فأذا دهمهم الهموم اعتمدوا في تبديد غيومها على ما أهبوا أنفسهم به من عدد الكفاح وذرائم الوصول الى ما يصبون اليه من الغايات

والممل في ذاته باعث على النبطة . وأقل ما فيه من المزايا ، أن العامل يشرح صدره ويرضى ضميره بأن يممل لأدراك غاية معينة . وما من عامل حمل العمل مصدر غبطته ، إلا وقد أسمفه التوفيق بما لا منزع بمده لآمل

والمراد بالعمل هنا ، ما ينتجه حسن الاستنباط وسداد الرأي ، وبرمى إلى غرض معين ، ولا تبذل الجهود فى سبيله إلا للاستفادة منه والتمتع بثماره . والذى يمضى فى تيــار العمل قبل أن يتبين الغرض المقصود منه ، فجهوده فيه ذاهبة أدراج الرياح . وما أشبه حيثند بالغارس الذي يودع الأرض القاحله الغراس الصالحة ، ثم يتولاها بمنايته ويسوق اليها ما تحتاجه من مواد النماء ، رجاء أن تشر من كل فاكهة زوجين ، فيقف إزاء فشله

#### المتأحاثرآ

حب العمل من الأساطين التي قام عليها بناه الثروة. وقد فطر الانسان على أن لايتقن عمله ، إلا إذا أحبه لذاته وصبا لمباشرته . فحسن القيام بالأعمال معلق على حبها أولا ثم على اتمامها مستجمعة وجوه المتانة والاتقان

ولا معنى مع بداهة هذه الحقيقة ، لأن يدهش الكسالى والفاقلون والمتخلفون عن التماس السمادة ، إذا لم يفوزوا منها بنصيب . فأن من خلائق الكسول ، إذا دعى إلى العمل ، أن يزاوله متكلفا متناقلا، فأن أتحه فلا يكون ذلك إلا رغم أنفه ، لما هنالك من التنافر بين طبيعة المزاولة القسرية والمثابرة التى لا

#### إتقان بدونها

وإذا هم ، لأسباب طرآنية ، بالذود عن مصلحة له ، فلا تلبث أن تراه متحيراً في التماس الدليل يؤيد به مذهبه فلا يجده ، بخلافه لو أطرح الكسل والنفلة ، فأن الأدلة المؤيدة

- لرأيه تفيض عليها فيضا فيتصرف فيها على ما يعرز رأيه وينصر . قضيته

وإذا كان مناظر الكسول محبًا للممل ومتقنا فيه ومبغضًا للكسل والكسالى ، فاحكم الحكم الجازم بفلبته على نظيره ، ولو لم يكن ذا حق ، فيا شجر من الخلاف بينهما

وكثيراً ما ينقلب حب العمل إلى شغف شديد با دائه على مقتضى الأجادة والأحسان فيه ، وهشاشة الأقدام على جليل الأعال ، فلو استمسك العامل بالفضائل التي سبق الكلام عليها، لجذب السعادة اليه من ناصيتها ، وأمسك بعنان الثروة ، وأشير اله قوان

لم يكن الموسرون الذين اقتعدوا غارب الثروة، بمن منعوا المعمل أكتافهم، بعد إذ قضوا بواسطته لبانهم منها • كلا ! فأنهم ما برحوا براولون العمل كافى أيام دأبهم عليه ، لملاحقة طريدة النروة • وما راموا بالاستمرار فيه ؛ بعد أن جنوا من ثماره الشهية ما غصت به خزائهم ، إلا تدعيمما شادوه لا تفسهم من صروح المجد والنبى ، لتبقى في صون من العطب والنساد على مدى الاحقاب ، ولكي يتاح لهم أن برددوا قول من قال : تلك آثارنا تدل علينا فانظروا بعدنا إلى الآثار

وحب الممل على المثال المتقدم، فرض عين على من يروم

تحصيل السعادة وأصابة طائر التروة . فأنك ترى كبار الموسرين الذين أبدت المشاهدة هذه الحقيقة فيهم الا يرون بدّا من مطالبة أبنائهم بالمعل اوإن لاح أول وهلة أبهم في غنى عن التوسل به الورود موارد السعادة . وفي الواقع كيف يفتقرون الى مزاولة الأعمال لكسب المال ، وهم أبناء بجدة البروة المولودون في محبوحها المحفوفين بمظاهر الترف والتميم اغير أن آباء الذين عانوا صنوف المشاق والأهوال في تحصيل السعادة ارأوا أن في إخلاد أبنائهم الى البطالة ، وفي تفيؤهم ظلال الدعة والنميم ما يحب عهم السرور ، ويحرمهم لذة العمل ، ويبدد المال الذي ركبوا متن الأخطار في تحصيله ، ويهدم كيان مستقبل أعقابهم ففرضوا العمل عليهم وطالبوهم به وراقبوهم فيه

ولقد ذكرت إحدى الصحف الأمريكية نادرة في هذا المنوسوع ، فالت : « قضى أحد كلاب الصيد الشطر الأوفى من همره في صيد النزلان والا يائل ، فلما أحس بدنو أجله جم اليه أجراء وقال لهم : \_ أبنا في الا عزاء القد عائيت في صيد الفزلان والا يائل التي ترونها في هذه الحظيرة جهداً كبيراً ، وأنفقت في تدبير الفذاء الصالح لها صفوة مالي وعمرى ، حتى صادت إلى ما ترونه من المحم والشح ، وما كلفت نفسي هذا العناء إلا لتميشوا عيشة النعم والهناء ، فعليكم إذن بالدخول في حظير بها التعيشوا عيشة النعم والهناء ، فعليكم إذن بالدخول في حظير بها

لتأكلوا ما طاب لكم من أطايبها ،

وأردفت الصحيفة هذه القصة بقولها: « إن الا باء بمرون بهذا المثل مر السكرام بلغو الكلام، ولا يعيرونه لفتة من عنايهم . وهو خطأ لا يختلف في خطورة ضرره اثنان »

ولو أتيح للحيوان أن يدرك كلام الأنسان ، لقال لذلك الكلب إنه أراد ، بماحث أجراء عليه من الضراوة بغزلان الحظيرة وأيائلها ، أن يلقى بهم فى الحلاك ، لأن الامتلاء بالشحم واللحم يضطرهم الى ملازمة الدعة والراحة ، فيدركهم منها سبعة عشر داء ، إذا لم تمت بأحدها ، فلا أقل من أن تصير كلاباً عقورة مسعورة ، لا يفلت من أنيابها السامة أحد - وتكون عاقبتها.

وكان خليقاً بذلك الأب، أن يعين لها مواعيد للطعام تسد فيها نهمها، بعد مزاولة العمل بالجد والنشاط

ف الممل لا مندوحة عنه ، كما ترى ، لطلاب الثروة و ناشدى الجاه والعاملين لمستقبل أعقابهم . ولكن لا يفوز به إلا صاحب الهمة والغيرة والنشاط

وإذا صار الشغف بالعمل ملكة فى النفس، واقترن بالنشاط والدأب، أفضى بصاحبه الى المطامع الشريفة، وقاده الى الدرجات

العلية، ومهد له اقتناص طائر السمد بما يكون قد بذله من الدأب والهمة، وعمل به من الخصال التي أفضنا في الكلام عليها، ذلك الطائر الذي لا يرفرف إلا على رأس الجدير بصيده، فيسمع تغريده ويسجب بزاهي ألوانه التي تبعث في النفوس البهجة وفي القاب المثابرة على العمل مع النشاط فيه



# فهرست الكتأب

	صحيفه
والكما أحان	٤
تمهيد	
الثقة بالمستقبل	
الطمع والطموح الى المالى	11
البرتآب والقصد	**
قوة الارادة وصدق النربمة	
الجد والاجتهاد	4.4
	تميد اللغة بالستقبل الطمع والطموح الى المالى الرتيب والقصد

## فهرست الخطأ والصواب

صوابه	الحطأ	سطر	صحيفة	صوابه	That I	سطر	معيلة
زېت	زبث	11	Y A	واطمئنان	اطشنان	19	1
المحتلفة				الأحاديث	الائماديت	14	4
8-12	per li	1	• ¥	ساك	أسلك	17	۱.
متغلبا	منظبأ	11	• ٧	الحياء	ألحياة	17	10
	بتوريد		٧.	ألتي	لقى	14	۱.
الجأش	الجأس	Y	44	بدون	يدون	٧	Y .
الذاكرة	لمذاكرة	٦	۸.	قوسي <i>ن</i>	قوس	•	* *
بالرشا	بالرضى	١.	1.4	غي	<b>ا</b> بر	11	44



